



Consejo Monetario Centroamericano
Secretaría Ejecutiva



Taller de Sistema de Pagos

Banco Central de Nicaragua, Managua, 29 de septiembre de 2016

CONSTRUCCIÓN DE SISTEMAS DE PAGOS

ENRIQUE GARCIA DUBON

SECRETARIA EJECUTIVA CONSEJO MONETARIO CENTROAMERICANO

DESARROLLO/REFORMA DE UN SISTEMA DE PAGOS

- ❖ Los sistemas de pagos son infraestructuras centrales para los mercados financieros.
- ❖ No hay un modelo único ni universal, pero su desarrollo integra al menos:
 - ❖ Demanda: Hábitos de la sociedad respecto del dinero.
 - ❖ Oferta: Madurez y características del sistema financiero local, profundidad de la competencia de mercado, disponibilidad de tecnología, marco legal y regulatorio (vigilancia).
- ❖ Es también una tarea permanente, compleja y que demanda cooperación y recursos.

LO PRIMERO: COHERENCIA DE OBJETIVOS

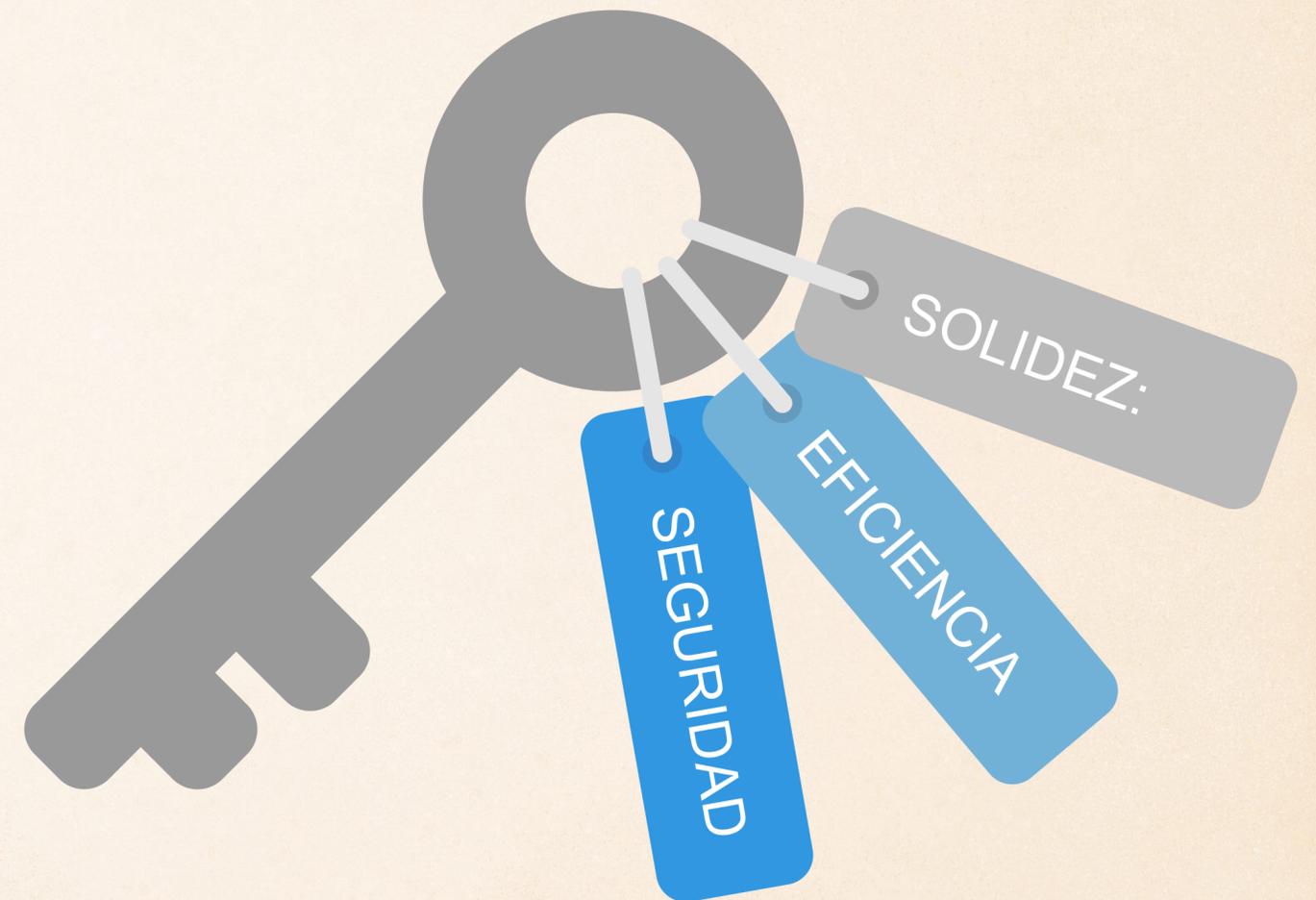


COHERENCIA

- ❖ No debe hacerse por separado de la visión que se tenga del sistema financiero en general. El sistema de pagos complementa:
 - ❖ La profundización de los mercados financieros y su integración con otros, mejorando su liquidez, su movilidad y seguridad.
 - ❖ El fortalecimiento de la gestión financiera del Estado, los mecanismos de acceso al crédito y financiamiento y el desarrollo de innovaciones.
 - ❖ Mejora directamente la eficiencia de las infraestructuras financieras y sus servicios asociados.
 - ❖ La vigilancia microprudencial y macro prudencial, y la debida coordinación entre los participantes del sistema financiero.

LO SEGUNDO: LOS OBJETIVOS DE POLÍTICA PÚBLICA DE LOS SISTEMA DE PAGOS

- ❖ Lo fundamental: Limitar el riesgo sistémico, promover la transparencia y la estabilidad financiera.
- ❖ Solidez: Eficiencia y seguridad.
- ❖ Eficiencia: Diseño y gestión apropiadas
- ❖ Seguridad: Identificación y comprensión de los riesgos.



TERCERO: COMPONENTES



MODELOS EN LA REGION: PUNTOS EN COMÚN

- ❖ Todos adoptan los “Principios de Basilea” y el Tratado de Sistemas de Pagos y liquidación de valores de Centroamérica y República Dominicana como referente central para su base legal y reglamentaria.
- ❖ Los principios son “tropicalizados” teniendo en cuenta las características de sus mercados y las mejores prácticas del negocio.
- ❖ Todos han adoptado sistemas basados en el modelo de liquidación bruta en tiempo real (LBTR).
- ❖ Todos designan al Banco Central como el administrador y vigilante del sistema y liquidan en su moneda propia.
- ❖ Todos tienen capacidad para atender tanto el alto como el bajo valor.

MODELOS EN LA REGION: DIFERENCIA EN DISEÑO DE LA PLATAFORMA TECNOLÓGICA

Desarrollo local	Desarrollo Externo
Ventajas	
Autonomía y control de diseño	Soluciones certificadas y escalables por diseño modular/Tiempo/Seguridad
Costo	Capacitación y asistencia
Maximiza economías de escala	Soluciones diversas/Conocimiento experto
Capital humano local	Actualizaciones
Desventajas	
Riesgos de diseño/Seguridad	Costos
Desarrollo sujeto a disponibilidad interna de capital humano y tecnología	Dependencia de licencias y compromisos contractuales
Desarrollo gradual/Tiempo	Limita transferencia de tecnología

EXPERIENCIA SIP



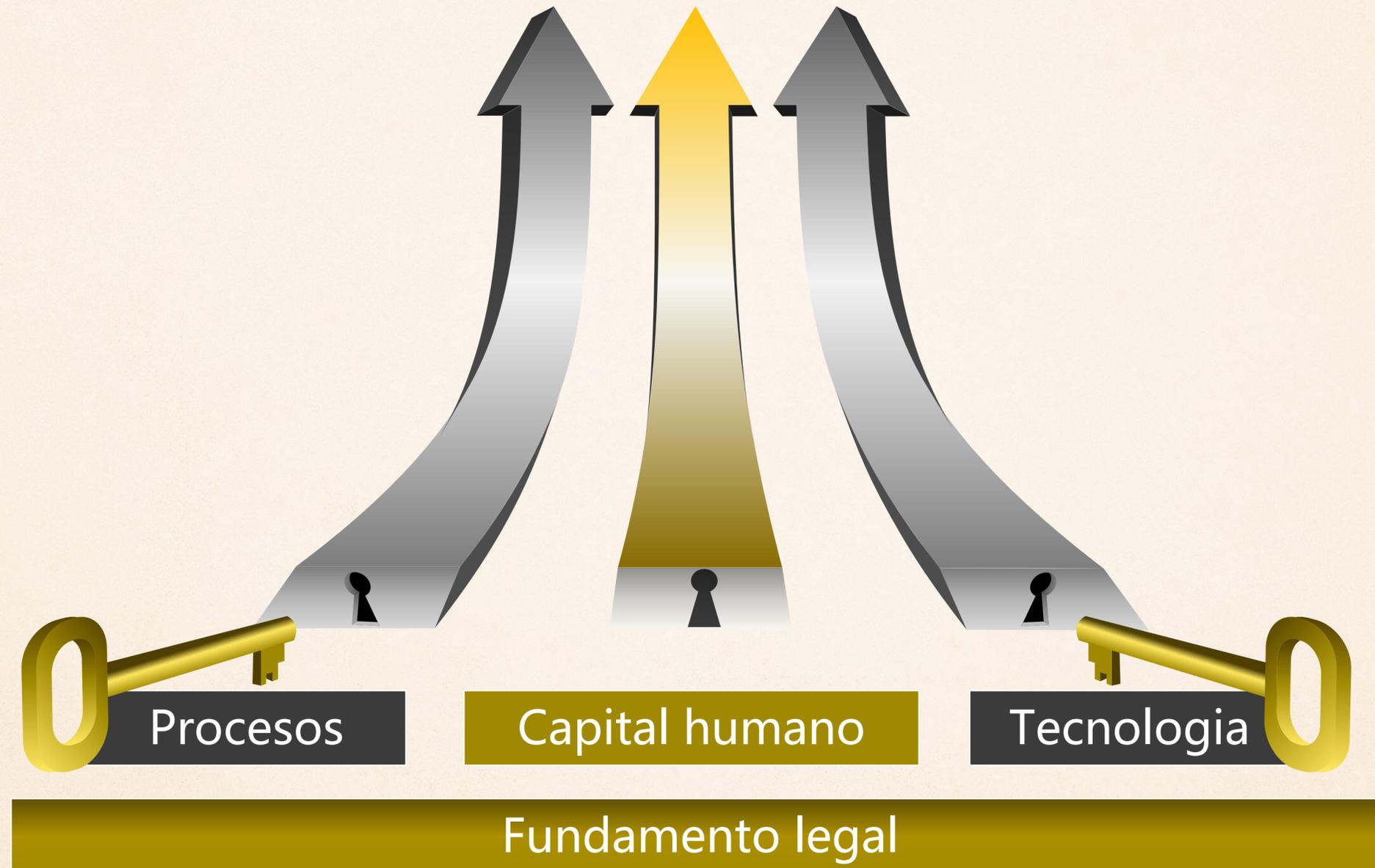


SIP: PLATAFORMA DE LBTR'S

- ❖ Definir visión
- ❖ Definir prioridades
- ❖ Plan de adopción
- ❖ Diseño del modelo de negocio: Infraestructura/mercado
- ❖ Relaciones

VISION

Sistema de Pagos robusto



PRIORIDADES

- ◆ Enlace de LBTR locales
- ◆ Servicios - modelo de negocio
- ◆ Armonización: Estándar de cuenta
- ◆ Tarifas
- ◆ Gestor - participantes



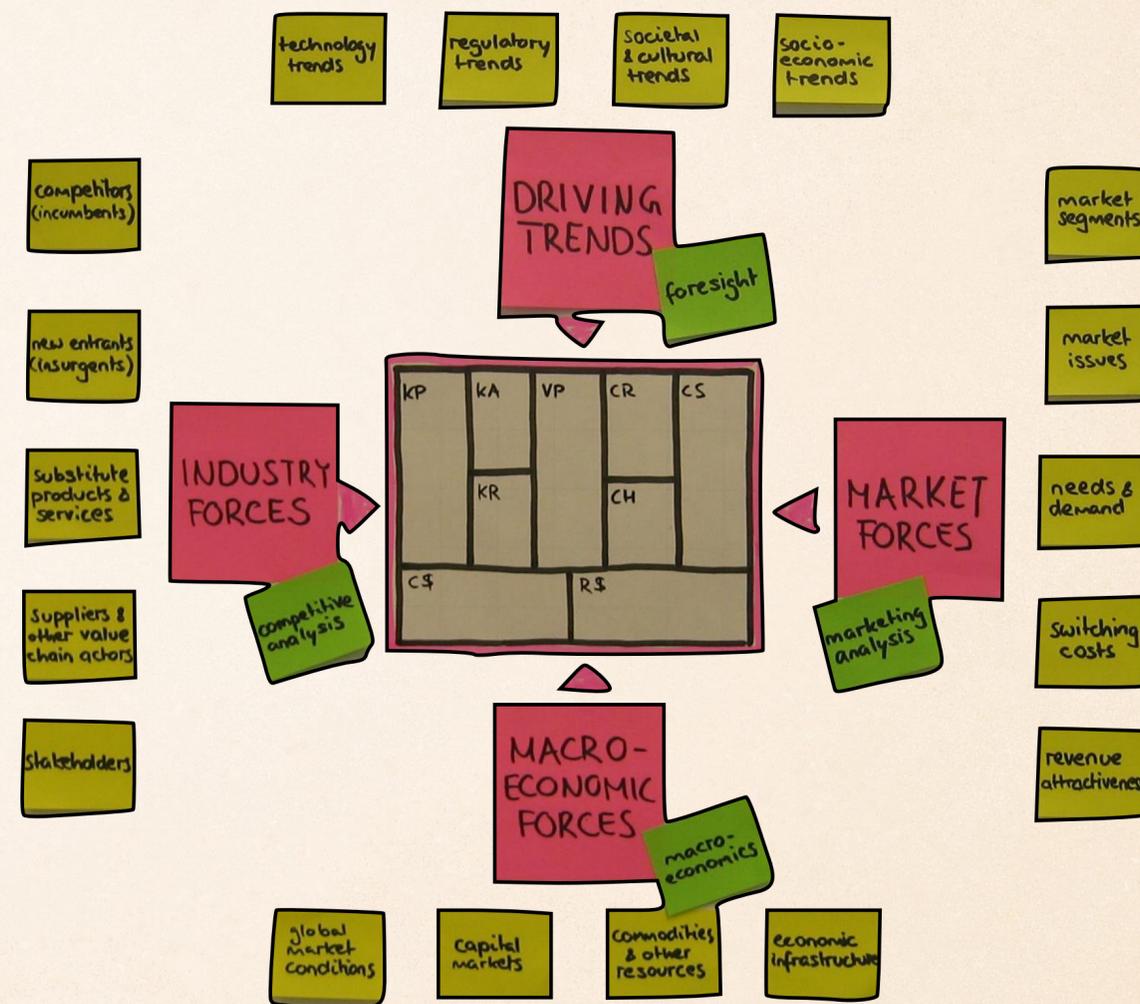
PLAN DE ADOPCIÓN

- ❖ Definición de tareas, responsables
- ❖ Identificación de necesidades
- ❖ Recursos. Costo de la iniciativa.
- ❖ Capital humano
- ❖ Tiempos
- ❖ Participantes - Coordinación



MODELO DE NEGOCIO

- ❖ Sistema de enlace de LBTRs regionales
- ❖ Solo participantes en LBTR locales
- ❖ Moneda
- ❖ Tratamiento de riesgos:
 - ❖ crédito, liquidez y cambiario



LECCIONES



- ❖ La información y capital humano son los mejores activos.
- ❖ Flexibilidad en cambios en los procedimientos de gestión: adaptabilidad y modelo escalable.
- ❖ Formación de una unidad de gobierno y coordinación con metas y metodologías bien establecidas.

TEMAS A CONSIDERAR....

- ❖ Mercado - Competidores - Innovaciones y evolución del sistema financiero regional
- ❖ Vision del modelo de negocio - Falacia de diseño
- ❖ Plataforma que vincula sistemas con distinta maduración - Falacia de similitud.
- ❖ Coordinación con otros participantes - La falacia de la Tierra Media.
- ❖ Rotación del capital humano
- ❖ Recursos

Muchas gracias

