



# INFORME DE GESTIÓN DEL BCN 2022



**Presidente**

Leonardo Ovidio Reyes Ramírez

**Gerente General**

Magaly María Sáenz Ulloa

**Edición**

Carlos Germán Sequeira Lacayo

Eligio Martín Urcuyo Bermúdez

**Diseño y Diagramación**

María José Mejía Vindell

Inty de los Andes Pereira Artola

**Portada**

Pintura: El Toro Huaco entre Líneas y Formas, ganadora del segundo lugar del certamen de pintura del BCN, "Jóvenes Pintores 2022". Autor: Marvin Josué Bárcenas Lacayo.

**Contraportada**

Moneda Conmemorativa "Pirámide Maya", acuñada en 2022.

Colección: Special Issues.

@ Banco Central de Nicaragua

[www.bcn.gob.ni](http://www.bcn.gob.ni)

[oaip@bcn.gob.ni](mailto:oaip@bcn.gob.ni)

Teléfono: 2255-7171

Apartado Postal: 2252/2253

Fecha de publicación: Marzo 2023

Managua, Nicaragua

# Misión, Visión y Valores del Banco Central de Nicaragua

## MISIÓN

Preservar la estabilidad de la moneda nacional y el normal desenvolvimiento de los pagos internos y externos.

## VISIÓN

Ser una institución técnica que dicte y ejecute la política monetaria y cambiaria en coordinación con la política económica del Gobierno, que contribuya al desarrollo económico y social del país.

## VALORES

### **Excelencia:**

Estamos comprometidos con un trabajo profesional de calidad, que desarrolle la innovación y la provisión de buenos servicios.

### **Profesionalismo:**

Realizamos un trabajo profesional y especializado, procurando alcanzar altos estándares.

### **Eficiencia:**

Realizamos nuestro trabajo optimizando los recursos disponibles y cumpliendo las tareas en forma ágil y oportuna.

### **Transparencia:**

Informamos de manera continua los resultados de nuestros análisis y las publicaciones estadísticas, así como las decisiones de políticas adoptadas.

### **Probidad:**

Valoramos la honestidad, integridad, rectitud y lealtad, así como el resguardo de nuestros activos y patrimonio.

# Contenido

- 5 **PRESENTACIÓN**
- 9 **CAPÍTULO I**  
Objetivo y funciones del BCN
- 11 **CAPÍTULO II**  
Política monetaria y cambiaria
- 15 **CAPÍTULO III**  
Sistemas y servicios de pagos y acciones de vigilancia
- 19 **CAPÍTULO IV**  
Principales resoluciones monetarias y de pagos
- 23 **CAPÍTULO V**  
Estadísticas macroeconómicas
- 27 **CAPÍTULO VI**  
Gestión institucional
- 39 **CAPÍTULO VII**  
Relación interinstitucional
- 43 **CAPÍTULO VIII**  
Relación con organismos e instituciones internacionales
- 51 **CAPÍTULO IX**  
Billetes y promoción numismática
- 54 **CAPÍTULO X**  
Talento humano y fortalecimiento de capacidades y conocimientos
- 63 **CAPÍTULO XI**  
Proyección social
- 67 **CAPÍTULO XII**  
Publicaciones

# Presentación

El Banco Central de Nicaragua (BCN) se complace en presentar al público su Informe de Gestión correspondiente al año 2022, el cual compila las principales actividades desarrolladas por el BCN a lo largo del año en los ámbitos monetario, cambiario, financiero, estadístico, institucional y de proyección social.

En 2022, se observó por segundo año consecutivo un buen dinamismo de la actividad económica en Nicaragua impulsada por un comportamiento positivo de la mayoría de las actividades, particularmente del sector de servicios, lo cual favoreció al mercado laboral. Asimismo, la dinámica de la actividad económica reflejó el crecimiento de flujos externos como las exportaciones, las remesas, la Inversión Extranjera Directa (IED) y el turismo. En cuanto a la inflación, el fenómeno inflacionario global observado en 2022 incidió en mayores niveles de inflación en Nicaragua, la cual fue principalmente de naturaleza importada.

En el ámbito monetario y cambiario, los agregados monetarios continuaron reflejando tasas de variación interanual positivas de dos dígitos, el mercado cambiario continuó estable y el BCN propició un manejo adecuado de la liquidez de la banca, mediante el uso activo de sus diversos instrumentos de absorción e inyección de liquidez. También, cabe destacar el fortalecimiento de las Reservas Internacionales Brutas (RIB) que alcanzaron una cobertura adecuada respecto a la base monetaria de más de tres veces, potenciando la capacidad para resguardar el régimen cambiario vigente.

Por otra parte, el BCN realizó ajustes a su Tasa de Referencia Monetaria (TRM) en siete ocasiones, alcanzando esta tasa un incremento acumulado de 350 puntos básicos en 2022, pasando de 3.5 a 7.0 por ciento. Estos ajustes se hicieron en correspondencia con la evolución de las tasas de interés internacionales, particularmente, por los aumentos generalizados de tasas de política monetaria de los principales bancos centrales del mundo para hacer frente a la alta inflación.

Adicionalmente, se mantuvo la política de deslizamiento cambiario en una tasa de 2 por ciento anual y se garantizó la convertibilidad de la moneda nacional al tipo de cambio oficial establecido, mediante las operaciones de la mesa de cambio.

En cuanto a gestión de recursos externos, el BCN renovó sus líneas de crédito con el Banco de Pagos Internacionales (BIS, por sus siglas en inglés) por 300 millones de dólares y con el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) por 200 millones de dólares. Ambas líneas tienen por objeto apoyar la gestión de liquidez del BCN.

En el ámbito de los sistemas y servicios de pagos, el BCN continuó trabajando en la autorización de registros y licencias de operación de proveedores de servicios de compraventa y/o cambio de monedas, de pago

de remesas y de tecnología financiera de servicios de pagos. En cuanto a la seguridad de los sistemas de pagos, el BCN continuó reforzando la seguridad de sus sistemas de pagos tanto para operaciones nacionales como internacionales, a través del cumplimiento del Programa de Seguridad del Cliente de Swift (CSP, por sus siglas en inglés). En este ámbito, se desarrolló la segunda evaluación independiente de cumplimiento al CSP, que soporta la certificación de cumplimiento que cada usuario Swift debe realizar anualmente. Asimismo, con respecto a la gestión de riesgos en las operaciones internacionales en Swift, el BCN migró del Sistema de Sanctions Screening al Sistema Transaction Screening de Swift, el cual cuenta con nuevas funcionalidades y mejoras que aumentan la eficiencia y productividad en el filtrado de transacciones mediante la implementación del formato ISO 20022 para su adopción y estandarización global.

Por otro lado, en lo concerniente a resoluciones monetarias y de pagos, el Consejo Directivo (CD) del BCN aprobó una actualización de la “Política para la Administración de las Reservas Internacionales Brutas del BCN”, así como un nuevo “Reglamento de los Proveedores de Tecnología Financiera de Servicios de Pago y Proveedores de Servicios de Activos Virtuales” y un “Reglamento de Truncamiento de Cheques”.

En materia de estadísticas macroeconómicas, se elaboró la matriz de empleo del año 2020 en el marco del proyecto de Cambio de Año de Referencia del Sistema de Cuentas Nacionales, disponiéndose ya de una serie de matrices para el periodo 2017-2020, lo cual coadyuvará a robustecer la medición del Producto Interno Bruto (PIB), y cuantificar la economía informal del país. Asimismo, se elaboró una matriz de importaciones por destino económico que servirá de base para la elaboración de la matriz insumo producto 2019 y la mejora en la estimación de los márgenes de comercio y transporte de los bienes importados. Además, se obtuvo una serie trimestral del PIB por el enfoque del ingreso con mayor consistencia estadística, al considerar en el análisis del indicador observaciones para el periodo de 2017 al 2021.

Siempre en línea con el fortalecimiento de las estadísticas macroeconómicas, se mejoró el formulario de levantamiento de información para las estadísticas de la IED y se amplió la cobertura de la encuesta de IED. Adicionalmente, como parte del proceso de armonización de las estadísticas monetarias y financieras a nivel de Centroamérica, Panamá y República Dominicana, se continuó con la ampliación de cobertura de las estadísticas monetarias y financieras, mediante la incorporación del Fondo de Garantía de Depósitos (FOGADE) en los panoramas monetarios ya compilados de las instituciones del Sistema Financiero Nacional (SFN), a fin de apoyar el análisis macroeconómico y mantener la consistencia estadística con el sistema de cuentas nacionales y la balanza de pagos.

Además, el BCN en coordinación con el Instituto Nacional de Información de Desarrollo (INIDE), impulsó la Encuesta de Empleo Mensual (EEM), con el objetivo de recopilar información relevante de forma continua y oportuna sobre la evolución de los principales indicadores del mercado laboral. Los resultados de esta encuesta fueron publicados en el sitio web del INIDE, proveyendo información estadística mensual sobre las características de la población ocupada, desocupada, subempleo y fuera de la fuerza de trabajo.

En el ámbito de gestión institucional, el CD del BCN autorizó la conformación del Comité de Auditoría del Banco como órgano de apoyo a aspectos relacionados con auditoría interna y externa, control interno, gestión de riesgo e informes financieros de la Institución. Asimismo, la Administración Superior del BCN emitió el Código de Conducta Ética del Banco, que establece los principios y valores fundamentales que regulan el actuar de los servidores públicos del Banco en el ejercicio de sus funciones, así como de pasantes y terceros que brindan servicios a la Institución.

Por otro lado, como parte del fortalecimiento del control interno se elaboraron y/o actualizaron un total de 54 documentos del marco normativo institucional. Adicionalmente, se actualizó la Metodología para la Gestión de Riesgo Operativo conforme la Guía Especializada para la Evaluación de Riesgos del Sector Público emitida por la Contraloría General de la República (CGR), lo que ha permitido fortalecer el control interno mediante la prevención y mitigación de riesgos de los principales procesos del Banco.

En cuanto a la modernización de la infraestructura tecnológica del BCN, se concluyó la actualización de la plataforma Oracle que el Banco utiliza en sistemas del Core Bancario y del BackOffice. Así, el proyecto Migración de sistemas a versiones actuales Oracle permitirá la continuidad operativa de estos sistemas, al minimizar los riesgos por obsolescencia tecnológica y robustecer la plataforma que brinda servicios a los usuarios internos del BCN y a usuarios externos del SFN y del Ministerio de Hacienda y Crédito Público (MHCP).

El BCN continuó participando en distintas iniciativas interinstitucionales con entidades gubernamentales y otras instancias. Así, el BCN respaldó esfuerzos relacionados al fortalecimiento del marco normativo financiero, como la reactivación por parte de la Superintendencia de Bancos y de Otras Instituciones Financieras (SIBOIF) de la constitución de Fondo de Provisiones Anticíclicas y reformas a los Límites de Depósitos e Inversiones del sistema bancario. Por otro lado, el BCN en conjunto con el resto de instituciones que integran el Sistema Nacional de Producción, Consumo y Comercio (SNPCC), participó en la elaboración de las Metas del Plan Nacional de Producción, Consumo y Comercio (PNPCC) para el ciclo 2022-2023.

De igual modo, el BCN evaluó periódicamente el avance del cumplimiento de las metas de producción y exportación de los principales productos agropecuarios y derivados manufacturados, así como de los productos pesqueros, entre otros. Adicionalmente, el BCN participó en la elaboración de varios documentos del SNPCC relacionados con potenciales proyectos agroindustriales para fomentar la producción nacional, en aras de contribuir en la generación de mayor valor agregado de la producción agropecuaria.

El BCN también formó parte del Comité Nacional de Evaluación de daños y pérdidas provocados por la tormenta tropical Bonnie y el huracán Julia. En ambas evaluaciones, se contabilizaron los daños y pérdidas en la producción agropecuaria en las zonas afectadas por estos fenómenos naturales, así como los daños en la infraestructura económica.

En el contexto de las relaciones internacionales, el BCN mantuvo una relación fluida con distintos organismos e instituciones internacionales y regionales. Destacan tres misiones que realizó el Fondo Monetario Internacional (FMI) durante el año 2022 en formato virtual y presencial con el objetivo de recopilar información actualizada de la economía nicaragüense, actualizar las proyecciones económicas del país y llevar a cabo la consulta del Artículo IV con Nicaragua correspondiente al año 2022. Además, se continuó el diálogo con las tres agencias calificadoras de riesgo crediticio que evalúan a Nicaragua. Moody's Investors Service afirmó la calificación de Nicaragua en "B3", manteniendo la perspectiva "estable", Fitch Ratings afirmó la calificación de Nicaragua en "B-" con perspectiva "estable" y S&P Global Ratings subió la calificación de largo plazo de Nicaragua de "B-" a "B" con perspectiva "estable".

Como parte de su competencia en temas numismáticos, el BCN amplió el acervo de piezas numismáticas y de colección disponibles al público, contribuyendo así al conocimiento general de la evolución de la moneda nacional. Asimismo, el BCN continuó emitiendo monedas conmemorativas de colección.

En el ámbito del talento humano, cabe destacar que en 2022 se impulsó un Programa Propedéutico en Economía, en colaboración con la Pontificia Universidad Católica de Chile. Un total de 42 personas entre funcionarios del BCN y estudiantes de la carrera de Ingeniería en Economía y Negocios de la Universidad Nacional de Ingeniería (UNII) que patrocina el BCN participaron en esta iniciativa, cuyo propósito es dotar a los funcionarios y estudiantes de conocimientos aplicables a las políticas públicas a través de la familiarización con las herramientas de matemáticas y estadísticas necesarias para el estudio de la teoría económica, el dominio de conceptos que conforman el análisis microeconómico clásico y de la macroeconomía moderna, en particular de política monetaria y fiscal.

Asimismo, se graduaron como ingenieros en economía y negocios 23 jóvenes pertenecientes a la IV generación de estudios de la carrera de Ingeniería en Economía y Negocios promovida por el BCN y la UNI. También se destaca la culminación de dos maestrías en Economía Aplicada en la Pontificia Universidad Católica de Chile, por parte de dos jóvenes que fueron becados por el BCN para realizar dichos estudios de postgrado.

Finalmente, el BCN prosiguió con sus actividades de proyección social entre las que destacan los servicios bibliotecarios y de internet, el apadrinamiento de parques, los certámenes culturales, la edición de libros y las celebraciones tradicionales como la Purísima, la Pastorela Navideña y el Nacimiento del Niño Jesús, entre otras actividades que contribuyen a estrechar lazos de fraternidad y colaboración con la comunidad.

# **CAPÍTULO I**

## **OBJETIVO Y FUNCIONES DEL BCN**



### 1. Objetivo del BCN

El Banco Central de Nicaragua (BCN), ente estatal regulador del sistema monetario nicaragüense, fue creado el 16 de septiembre de 1960. De conformidad con su "Ley Orgánica" (Ley No. 732), la Institución monetaria tiene como objetivo fundamental: la estabilidad de la moneda nacional y el normal desenvolvimiento de los pagos internos y externos. Asimismo, la Ley No. 732 establece que el BCN: determinará y ejecutará la política monetaria y cambiaria, en coordinación con la política económica del Gobierno a fin de contribuir al desarrollo económico del país, atendiendo en primer término el cumplimiento del objetivo fundamental del Banco.

Desde su creación, el BCN ha aportado al desarrollo económico y social del país. Hoy en día, a través del cumplimiento de su objetivo y funciones, el BCN propicia la estabilidad macroeconómica y financiera fundamentada en el anclaje de precios y expectativas.

### 2. Funciones del BCN

El artículo 5 de la "Ley Orgánica del BCN" define una serie de funciones y atribuciones que resultan relevantes para la consecución del objetivo fundamental del Banco, destacándose las siguientes:

- Formular y ejecutar la política monetaria y cambiaria del Estado.
- Promover el buen funcionamiento y la estabilidad del Sistema Financiero Nacional (SFN).
- Normar y supervisar el sistema de pagos del país.
- Emitir la moneda nacional.
- Prestar servicios bancarios no crediticios al Gobierno y actuar como banquero de los bancos y demás instituciones financieras.

# **CAPÍTULO II**

## **POLÍTICA MONETARIA Y CAMBIARIA**

## 1. Programa Económico Financiero (PEF)

El proceso de programación económica nacional coordinado entre las instituciones del sector público nicaragüense se realizó en un contexto de crecimiento económico por segundo año consecutivo, después de haber atravesado diversos choques adversos, incluyendo la pandemia del COVID-19.

Así, el BCN participó en 2022 en la realización del ejercicio de programación financiera que sustentó el Programa Económico Financiero (PEF) 2022-2026, que manda la Ley No. 550, Ley de Administración Financiera y del Régimen Presupuestario, elaborado conjuntamente con el Ministerio de Hacienda y Crédito Público (MHCP), el cual refleja la coordinación de la política fiscal y monetaria a través de la colaboración institucional entre el MHCP y el BCN.

Los resultados del PEF, que cuantifica las medidas y recursos disponibles para alcanzar las metas económicas y sociales del país, sirvieron de insumo para la elaboración del Proyecto del Presupuesto General de la República (PGR) 2023, el Marco Presupuestario de Mediano Plazo (MPMP) 2022-2026 y el Programa Monetario 2023.

El PEF 2022-2026 tuvo como referente la base del buen momento que ha atravesado la economía, donde la dinámica de la actividad económica, con sectores productivos resilientes y una base exportadora fortalecida, ha sido favorecida por condiciones propicias para aumentar los flujos externos, a pesar que ha tenido que enfrentar el impacto de la inflación predominantemente importada y los efectos de eventos naturales.

En este contexto, se proyectó un crecimiento económico

para 2022 en línea con los resultados de diferentes modelos de pronóstico, los cuales arrojaron tasas de crecimiento en torno al 4 por ciento. Asimismo, las proyecciones para el mediano plazo (2023-2026) se mostraron consistentes con la perspectiva de un retorno gradual a tasas de crecimiento similares a las observadas previo a los choques de 2018 y 2020.

## 2. Políticas y acciones en el ámbito monetario y cambiario

En 2022, el entorno macroeconómico fue caracterizado por un buen dinamismo de la actividad económica, impulsada principalmente por el desempeño positivo de la mayoría de las actividades, especialmente del sector de servicios, que también favoreció al mercado laboral. La dinámica del Producto Interno Bruto (PIB) reflejó el crecimiento de flujos externos, como las exportaciones, las remesas, la Inversión Extranjera Directa (IED) y el turismo.

En medio de un conjunto de resultados económicos positivos a nivel doméstico, el fenómeno inflacionario global fue un reto que enfrentó la economía de Nicaragua, la cual observó también mayores niveles de inflación, principalmente de naturaleza importada.

En este contexto, las variables monetarias continuaron presentando un buen desempeño, generando la suficiente liquidez para apoyar el crecimiento de la economía. Por otra parte, la coordinación de la política monetaria y fiscal siguió favoreciendo el fortalecimiento de las Reservas Internacionales Brutas (RIB), alcanzando niveles que representan una cobertura adecuada respecto a la base

monetaria de más de tres veces, lo cual potencia la capacidad para resguardar el régimen cambiario vigente. En particular, la mejor posición de reservas internacionales fue propiciada en buena parte por el mantenimiento de un balance fiscal financiado, que permitió al Gobierno acumular depósitos en el BCN.

En 2022, los agregados monetarios continuaron reflejando tasas de variación interanual positivas de dos dígitos, el mercado cambiario continuó estable y el BCN, mediante el uso activo de sus diversos instrumentos de absorción e inyección de liquidez, propició un manejo adecuado de la liquidez de la banca.

En apego al cumplimiento de su objetivo fundamental, el BCN condujo la política monetaria colocando en primer término la estabilidad de precios y la estabilidad macroeconómica y financiera. Así, en correspondencia con la evolución de las tasas de interés internacionales, particularmente, por los aumentos generalizados de tasas de política monetaria de los principales bancos centrales del

mundo para hacer frente a la alta inflación, y de las condiciones monetarias internas, el BCN realizó ajustes a su Tasa de Referencia Monetaria (TRM) en siete ocasiones, alcanzando un incremento acumulado de 350 puntos básicos en 2022, pasando de 3.50 a 7.00 por ciento.

En el ámbito cambiario, el BCN mantuvo la política de deslizamiento cambiario en una tasa de 2 por ciento anual y garantizó la convertibilidad de la moneda nacional al tipo de cambio oficial establecido, mediante las operaciones de la mesa de cambio.

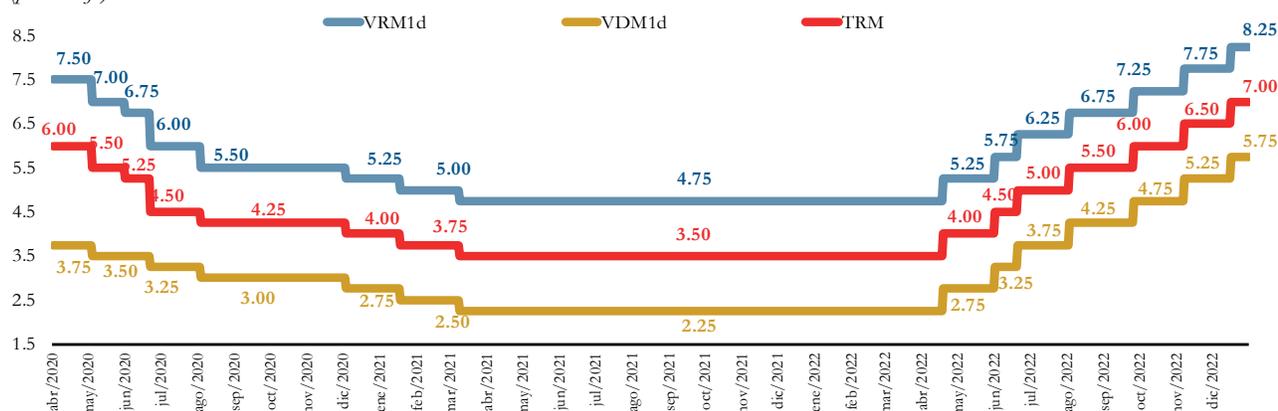
### 3. Gestión de recursos

En 2022, el BCN siguió activo en mantener el respaldo financiero de las instituciones financieras internacionales, como mecanismo para salvaguardar la estabilidad macroeconómica, en un contexto internacional que reflejó mayor incertidumbre asociada a los conflictos geopolíticos, la persistencia de la alta inflación internacional y la continuidad de los efectos de la pandemia.

## Tasas de interés de instrumentos del BCN al 31 de diciembre de 2022

### Corredor de tasas de interés del BCN

(porcentaje)



VRM1d: Ventanilla de Reportos Monetarios a 1 día; VDM1d: Ventanilla de Depósitos Monetarios a 1 día; TRM: Tasa de Referencia Monetaria.

Fuente: BCN

- **Fondo Monetario Internacional (FMI)**

El BCN mantuvo una comunicación fluida con el Fondo Monetario Internacional (FMI), lo que facilita el acceso a las diferentes facilidades financieras de dicho organismo en caso de ser requeridas. Así, en noviembre de 2022, el FMI realizó una visita a Nicaragua con el fin de llevar a cabo la consulta del Artículo IV de 2022, la cual consiste en una revisión habitual de la situación fiscal, monetaria y externa de los miembros del organismo. En su misión, el FMI destacó la buena recuperación de la actividad económica, respaldada por políticas macroeconómicas y financieras apropiadas, y señaló que la perspectiva económica del país era favorable, a pesar de los riesgos hacia adelante en perspectiva a la baja, principalmente debido a los factores desfavorables a nivel mundial.



- **Banco de Pagos Internacionales (BIS)**

El BCN mantuvo su relación de negocios con el Banco de Pagos Internacionales (BIS, por sus siglas en inglés), institución que ofrece distintos servicios financieros a los bancos centrales, incluyendo líneas de crédito contingentes para el fortalecimiento de la posición de liquidez. Es así que, en septiembre de 2022, el BCN suscribió con el BIS la segunda

renovación de la línea de crédito para gestión de liquidez por 300 millones de dólares. Esta facilidad complementa los recursos financieros que están disponibles para fortalecer la posición de liquidez del BCN y solventar contingencias de liquidez.

- **Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE)**

El BCN suscribió con el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), el 28 de octubre de 2022, la decimotercera renovación del contrato de línea de crédito revolvente por un monto de hasta 200 millones de dólares para apoyar la gestión de liquidez del BCN. Mediante esta renovación, el BCN continúa manteniendo la disponibilidad de esta línea de crédito, utilizada en años anteriores, y puede recurrir a esta en el futuro cuando se requiera solventar contingencias de liquidez o fortalecer la posición de liquidez del BCN.

## 4. Fortalecimiento de las publicaciones monetarias

En julio de 2022, el BCN publicó por primera vez el Informe de Política Monetaria y Cambiaria, el cual describe las decisiones y acciones realizadas por el BCN en la formulación y ejecución de la política monetaria y cambiaria del país, según lo mandata la “Ley Orgánica del BCN”. El informe incluye una descripción de la evolución monetaria y cambiaria reciente y de los principales aspectos del entorno económico y financiero internacional y nacional, así como las perspectivas de indicadores clave, como la actividad económica e inflación.

# **CAPÍTULO III**

## **SISTEMAS Y SERVICIOS DE PAGOS Y ACCIONES DE VIGILANCIA**

Durante el año 2022, el BCN desarrolló acciones vinculadas al ámbito del registro de proveedores de servicios de compraventa y/o cambio de monedas, de pago de remesas, y de tecnología financiera de servicios de pagos. Asimismo, en lo concerniente a la supervisión de proveedores de tecnología financiera de servicios de pagos autorizados.

Todas estas acciones se sustentaron en lo dispuesto por la "Ley Orgánica del BCN" y la Ley No. 977, "Ley Contra el Lavado de Activos, el Financiamiento al Terrorismo y el Financiamiento a la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva" (LA/FT/FP) aprobada el 16 de julio de 2018.

## 1. Registro de proveedores de servicios de compraventa y/o cambio de monedas, de pago de remesas, y de tecnología financiera de servicios de pago

Con el propósito de regular la actividad comercial de los proveedores de servicios de compraventa y/o cambio de monedas, de pago de remesas, y de tecnología financiera de servicios de pagos, el BCN llevó a cabo las siguientes acciones:

- **Autorización y cancelación de registros y licencias de operación como proveedor de Servicios de Compraventa y/o Cambio de Monedas**

Se otorgó una licencia de operación a una persona jurídica que habitualmente realiza la actividad de compraventa y/o cambio de monedas. En este ámbito, también se cancelaron dos licencias de

operación y dos registros a cuatro entidades por el cierre de sus operaciones.

Al cierre de 2022, el BCN tiene autorizados a 28 proveedores de Servicios de Compraventa y/o Cambio de Monedas. De esas autorizaciones, 12 corresponden a licencias y 16 a registros.\*

- **Autorización y cancelación de registros y licencias de operación como proveedor de Servicios de Pago de Remesas**

Se registró a dos instituciones de microfinanzas que ofrecen estos servicios de forma directa o como subagentes de otros proveedores autorizados. También se cancelaron dos licencias de operación y un registro por el cierre de operaciones de esas entidades.

En resumen, al finalizar 2022, están autorizados 17 proveedores de Servicios de Pago de Remesas, de los cuales siete corresponden a licencias y 10 a registros.\*

- **Autorización y cancelación de registros de personas naturales como proveedores de Servicios de Compraventa y/o Cambio de Monedas y Proveedores de Servicios de Pago de Remesas**

El BCN registró y otorgó carné de identificación a 105 personas naturales como proveedores de Servicios de Compraventa y/o Cambio de Monedas, conocidos también como cambistas. Asimismo, se cancelaron nueve registros a personas naturales que fueron autorizadas en 2021.

\* Los proveedores autorizados de servicios de compraventa y/o cambio de monedas y pago de remesas incluyen a bancos supervisados por la SIBOIF e instituciones de microfinanzas autorizadas por la CONAMI.

Por otra parte, se registró y se otorgó carné de identificación a dos personas naturales como proveedores de Servicios de Pago de Remesas.

Al finalizar 2022, el BCN tiene registrado a 760 personas naturales como proveedores de Servicios de Compraventa y/o Cambio de Monedas, y a dos personas naturales como Proveedores de Servicios de Pago de Remesas.

- **Aprobación de registros y licencias de operación como proveedor de Tecnología Financiera de Servicios de Pagos**

Conforme lo establecido en el Reglamento de los Proveedores de Tecnología Financiera de Servicios de Pago y Proveedores de Servicios de Activos Virtuales, aprobado por el Consejo Directivo (CD) del BCN en abril de 2022, el BCN registró a una institución de microfinanzas que ofrece estos servicios de pagos, tales como: dinero electrónico, cartera digital, compraventa



e intercambio de divisas de forma electrónica y transferencias de fondos.

Adicionalmente, se otorgaron dos licencias de operación a personas jurídicas que habitualmente ofrecen servicios de pasarelas de pago online (entre ellos, link de pago, botón de pago y POS virtual), y punto de venta móvil.

Los proveedores de Tecnología Financiera de Servicios de Pagos autorizados al cierre de 2022 totalizaron 13; de ellos, cinco corresponden a licencias y ocho a registros.

## 2. Supervisión de los sistemas de pagos

En el marco de las funciones del Banco en materia de Vigilancia y Supervisión de los Sistemas de Pagos, en 2022 se realizó supervisión a dos entidades autorizadas como Proveedores de Servicios de Tecnología Financiera de Servicios de Pago.

## 3. Seguridad de los sistemas de pago

- **Programa de Seguridad del Cliente de Swift (CSP)**

El BCN continuó reforzando la seguridad de sus sistemas de pagos, tanto para operaciones nacionales como internacionales, a través del cumplimiento del Programa de Seguridad del Cliente de Swift (CSP, por sus siglas en inglés). En este ámbito, se desarrolló la segunda evaluación independiente de cumplimiento al CSP, que soporta la certificación de cumplimiento que cada usuario Swift debe realizar anualmente.

El CSP tiene como propósito prevenir y detectar actividades fraudulentas mediante una serie de

controles de seguridad obligatorios, y de iniciativas para compartir información en la comunidad Swift, así como aspectos de seguridad reforzados en los productos de Swift.

- **Swift**

En cuanto a la gestión de riesgo de las operaciones internacionales en Swift, el BCN migró del servicio *Sanction Screening* al servicio *Transaction Screening*. Con esta transición, las áreas operativas y de cumplimiento en el BCN tienen a su disposición nuevas funcionalidades y mejoras que aumentan la eficiencia y productividad en la gestión de riesgos de las operaciones internacionales.

- **Otras soluciones**

Por otra parte, y con el propósito de mejorar la capacidad de respuesta frente a incidencias en los sistemas de pagos, el BCN actualizó la plataforma de software de bases de datos a Oracle 19 y SQL Server 2019, así como la de programación de sus sistemas a MS VS .NET 2019. Esta plataforma actualizada minimiza los problemas de obsolescencia tecnológica y mejora la seguridad, tiempo de respuesta y disponibilidad de procesamiento, entre otros aspectos.

# **CAPÍTULO IV**

## **PRINCIPALES RESOLUCIONES MONETARIAS Y DE PAGOS**

El CD del BCN aprobó en el año 2022 disposiciones sobre temas monetarios, proveedores de tecnología financiera de servicios de pagos y proveedores de servicios de activos virtuales, un reglamento sobre el truncamiento de cheques y una actualización de la política de administración de las reservas internacionales.

## **1. Reforma al Programa Monetario 2022 y aprobación del Programa Monetario 2023**

En el ámbito de política monetaria, dos resoluciones relevantes aprobadas por el CD de la Institución en el 2022 se refieren a la Reforma al Programa Monetario 2022 (RPM-2022) y la aprobación del Programa Monetario 2023 (PM-2023). La RPM-2022 se aprobó en julio mediante resolución CD-BCN-L1-22, a fin de incorporar en el programa monetario las decisiones de política monetaria referente al aumento de tasas de interés y la dinámica más favorable de variables monetarias asociadas a la recuperación de la economía, lo que conllevó a un aumento en la meta de acumulación de reservas internacionales.

Por otro lado, mediante resolución CD-BCN-LXXVIII-1-22, se aprobó el PM-2023, el que incluye como lineamientos de política monetaria: i) la convertibilidad de la moneda nacional al tipo de cambio preestablecido por la política cambiaria; ii) una cobertura adecuada de las RIB respecto a la base monetaria; iii) mantener una política de señalización de tasas de interés consistente con la evolución de las tasas de interés internacionales y de las condiciones monetarias internas, y iv) facilitar la administración de liquidez del sistema financiero a través de diversos instrumentos de política monetaria.

## **2. Regulación de las sesiones de política monetaria y cambiaria**

En 2022 el CD también realizó acciones orientadas a continuar fortaleciendo el esquema de conducción de la política monetaria y cambiaria. Así, mediante resolución CD-BCN-LXXXIII-1-22 se reformó el Reglamento Interno del Consejo Directivo detallándose los temas a tratar en las sesiones de política monetaria y cambiaria y fortaleciendo aspectos relacionados a la política de comunicación del BCN; en CD-BCN-LXXXIII-2-22 se derogó la Tasa de Referencia de Reportos Monetarios y se estableció la Tasa de Referencia Monetaria (TRM), definiéndose la TRM como la tasa de interés que utiliza el BCN como referencia para señalar el costo en córdobas de las operaciones monetarias de liquidez a 1 día plazo, la cual será determinada por el CD; y mediante CD-BCN-LXXXIII-3-22 se aprobó el calendario de las sesiones especiales del CD para tratar temas relacionados con política monetaria y política cambiaria correspondiente al año 2023.

## **3. Aprobación del Reglamento de los Proveedores de Tecnología Financiera de Servicios de Pago y Proveedores de Servicios de Activos Virtuales**

Con el objetivo de ampliar el ámbito de regulación y autorización de los servicios de los proveedores de tecnología financiera de servicios de pagos y de activos virtuales, en abril de 2022 el CD del BCN aprobó el Reglamento de los Proveedores de Tecnología Financiera de Servicios de Pago y Proveedores de Servicios de Activos Virtuales a través de resolución CD-BCN-XXV-1-22. Este nuevo reglamento derogó el que había sido autorizado

en septiembre de 2020. Entre los aspectos más relevantes del nuevo reglamento, se incluyen las pasarelas de pago en línea como un servicio regulado.

Adicionalmente, se incorporó la regulación relativa a los Proveedores de Servicios de Activos Virtuales, los que podrán prestar los siguientes servicios:

- Intercambio entre activos virtuales y monedas fiat.
- Intercambio entre una o más formas de activos virtuales.
- Transferencias de activos virtuales.
- Custodia y/o administración de activos virtuales o instrumentos que permitan el control sobre activos virtuales.
- Participación y provisión de servicios financieros relacionados con la oferta de un emisor y/o venta de un activo virtual.

#### 4. Aprobación del Reglamento de Truncamiento de Cheques

Con el propósito de agilizar el proceso de pago de los cheques emitidos por el sistema bancario en todo el territorio nacional, el 14 de diciembre de 2022, el CD del BCN aprobó la resolución CD-BCN-LXXX-1-22 Reglamento de Truncamiento de Cheques.

Este reglamento establece los requisitos y procedimientos en el truncamiento de cheques bancarios, que deberán cumplir los participantes del Sistema Interbancario Nicaragüense de Pagos

Electrónicos (SINPE) que procesan cheques a través de la Cámara Interbancaria de Compensación Electrónica de Cheques (CCE). Asimismo, regula el valor probatorio de las imágenes del cheque, conforme lo dispuesto en el artículo 46 de la Ley No. 561, "Ley General de Bancos, Instituciones Financieras no Bancarias y Grupos Financieros".

El truncamiento de cheques es el procedimiento por el cual el intercambio físico del cheque por las instituciones financieras es reemplazado en parte o en su totalidad, por registros electrónicos o imágenes electrónicas del cheque, que se procesan y transmiten a través del sistema de pagos. Por tanto, conforme lo establecido en este reglamento, no será necesario el intercambio físico del cheque para el crédito en la cuenta del beneficiario final, cuando el importe individual del cheque sea igual o menor a setenta y cinco mil córdobas (C\$75,000.00); o bien, igual o menor a dos mil dólares de los Estados Unidos de América (US\$2,000.00) o dos mil euros (€2,000.00).

Esta reglamentación facilitará que, en todo el territorio nacional, la acreditación del pago de cheque al beneficiario se realice a más tardar en el siguiente día hábil de haberse realizado el depósito del cheque (T+1). Adicionalmente, los bancos suprimirán el envío en físico a sus clientes de los cheques truncados compensados



o pagados; pero deberán poner a disposición de sus clientes, en los respectivos estados de cuenta y a través de sus canales de servicios, la imagen digital de los cheques truncados.

En este ámbito, los participantes del SINPE tendrán un plazo de seis meses para la implementación del Reglamento de Truncamiento de Cheques, a partir de su publicación en La Gaceta, Diario Oficial.

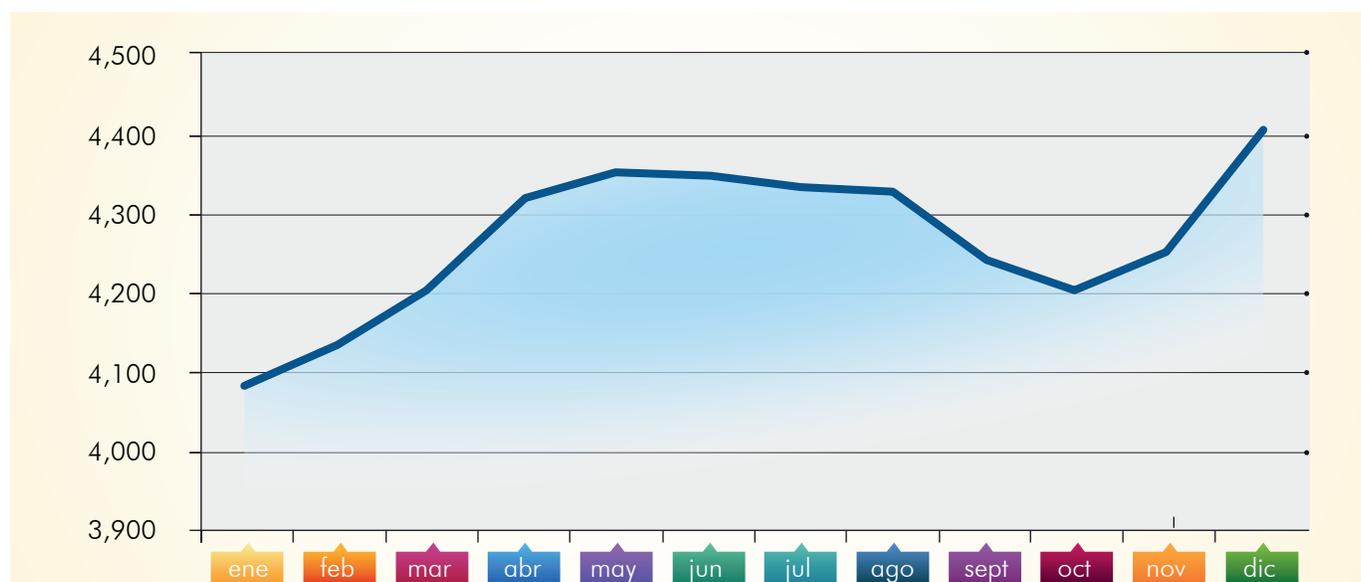
## 5. Actualización de la Política para la Administración de las Reservas Internacionales Brutas (RIB) del BCN

Durante el año 2022, las reservas internacionales del BCN continuaron fortaleciéndose con niveles superiores a los 4 mil millones de dólares, garantizándose así una adecuada cobertura de éstas frente a los compromisos en divisas de los diferentes agentes económicos del país.

En este contexto, y tomando en cuenta el comportamiento observado de las reservas internacionales en términos de acumulación y desempeño de las inversiones, así como las condiciones cambiantes en el mercado financiero internacional, el BCN actualizó el marco normativo para la gestión de sus reservas, al reformar la política para la administración de dichas reservas, mediante la Resolución CD-BCN-LIII-1-22 de agosto de 2022.

Particularmente, con la reforma a la Política se fortalecieron los tramos de decisión para la gestión operativa, en términos del manejo de la liquidez, la diversificación del portafolio y la administración de riesgos financieros, observando siempre los criterios de seguridad, liquidez y rentabilidad, así dispuestos en la "Ley Orgánica del BCN".

### Evolución de las Reservas Internacionales Brutas en 2022 (en millones de dólares)



# **CAPÍTULO V**

## **ESTADÍSTICAS MACROECONÓMICAS**

Con el fin de cumplir con sus funciones y atribuciones, el BCN continuó desarrollando el programa de mejora continua de las estadísticas económicas y financieras del país, siguiendo las recomendaciones metodológicas y clasificadores internacionales correspondientes. Para ello, se contó con asistencias técnicas del Centro Regional de Asistencia Técnica del FMI para Centroamérica, Panamá y República Dominicana (CAPTAC-DR). Así, en 2022 se dio continuidad a la ejecución del proyecto de cambio de año de referencia del sistema de cuentas nacionales de 2006 a 2019 y a la revisión y actualización de cifras de la IED. Además se avanzó en la ampliación de cobertura de las estadísticas monetarias y financieras, entre otras acciones, con el fin de preservar la armonización estadística con el resto de los países de la región centroamericana y la comparabilidad a nivel internacional.

## 1. Proyecto de Cambio de Año de Referencia del Sistema de Cuentas Nacionales de Nicaragua

En el marco del proyecto de Cambio de Año de Referencia del Sistema de Cuentas Nacionales, se elaboró la matriz de empleo del año 2020, con lo cual ya se dispone de una serie de matrices para cuatro años consecutivos (2017-2020); resultados que serán utilizados para robustecer la medición del PIB, y cuantificar la economía informal del país.

Adicionalmente, se elaboró una matriz de importaciones por destino económico que servirá de base para la elaboración de la matriz insumo producto 2019 y para la mejora en la estimación de los márgenes de comercio y transporte de los bienes importados.

Finalmente, se obtuvo una serie trimestral del PIB por el enfoque del ingreso con mayor consistencia estadística, al considerar en el análisis del indicador observaciones para el periodo de 2017 al 2021.

Lo anterior, con base a la información recopilada en la Encuesta Continua de Hogares (ECH) y las recomendaciones metodológicas propuestas por CAPTAC-DR, que auspicia el FMI.

## 2. Mejoras en la cobertura de la encuesta de Inversión Extranjera Directa (IED)

Con el objetivo de fortalecer el proceso de recopilación de las estadísticas de la IED en el país, se realizaron mejoras al formulario utilizado para el levantamiento de información en este rubro, para facilitar su llenado y mejorar tanto la oportunidad como la calidad de las estadísticas recopiladas.

En este contexto, se desarrollaron capacitaciones en la temática dirigidas a las empresas de los sectores energía, minas, comunicaciones y pesca, contando con el apoyo del Ministerio de Energía y Minas (MEM), el Instituto Nicaragüense de



Telecomunicaciones y Correos (TELCOR), y el Instituto Nicaragüense de la Pesca y Acuicultura (INPESCA).

Asimismo, se logró la ampliación de la cobertura de la encuesta de IED, con el apoyo y acompañamiento del MEM, TELCOR e INPESCA y de la Comisión Nacional de Zonas Francas (CNZF), lográndose obtener en 2022 información de 300 empresas en contraste con las 270 empresas reportadas en 2021.

### 3. Ampliación de cobertura de las estadísticas monetarias y financieras

Como parte del proceso de armonización de las estadísticas monetarias y financieras a nivel de Centroamérica, Panamá y República Dominicana, se continuó con la ampliación de la cobertura de las estadísticas monetarias y financieras, mediante la incorporación del Fondo de Garantía de Depósitos (FOGADE) en los panoramas monetarios ya compilados de las instituciones del Sistema Financiero Nacional (SFN), con el fin de apoyar el análisis macroeconómico y mantener la consistencia



estadística con el sistema de cuentas nacionales y la balanza de pagos.

### 4. Traspaso de las estadísticas fiscales y de deuda pública al MHCP

El BCN culminó en abril de 2022 el traspaso ordenado de la función de compilación y publicación de las estadísticas de finanzas públicas y de deuda del sector público al MHCP, institución que publica en su sitio web las estadísticas fiscales del Sector Público No Financiero (SPNF) y de la deuda externa pública, así como el informe de deuda pública. Adicionalmente, el BCN continuó brindando el acompañamiento técnico en el proceso de validación de dichas estadísticas e informes respectivos.

### 5. Resultados de la Encuesta de Empleo Mensual (EEM)

El BCN en coordinación con el Instituto Nacional de Información de Desarrollo (INIDE), impulsó a partir de abril de 2021, la Encuesta de Empleo Mensual (EEM), con el objetivo de recopilar información relevante de forma continua y oportuna sobre la evolución de los principales indicadores del mercado laboral. Dichos resultados fueron publicados en julio de 2022 en el sitio web del INIDE, proveyendo información estadística mensual sobre las características de la población ocupada, desocupada, subempleo y fuera de la fuerza de trabajo.

La nueva serie de los indicadores del mercado laboral, se presentan por área geográfica: urbana y rural, así como por actividad económica, categoría ocupacional y sexo.

De esta manera, la información mensual de los indicadores del mercado laboral, junto con otros indicadores macroeconómicos con referencia mensual, tales como el Índice Mensual de Actividad Económica (IMAE), e Inflación, entre otros, contribuirá a fortalecer las estadísticas y el análisis de la evolución económica del país.



# **CAPÍTULO VI**

## **GESTIÓN INSTITUCIONAL**

## 1. Planificación

### • Aprobación del Plan Estratégico Institucional (PEI) y Presupuesto

El Plan Estratégico Institucional (PEI) del BCN para el quinquenio 2022-2026, fue aprobado por el CD del Banco de conformidad a lo establecido en la "Ley Orgánica del BCN". Las principales directrices del PEI están contenidas en sus lineamientos estratégicos y éstos a su vez se encuentran vinculados estrechamente a las principales funciones de la Institución.

De igual manera, se aprobó el presupuesto institucional en el que se cuantifican las estrategias y operatividad del quinquenio, asegurándose los recursos financieros necesarios para el cumplimiento del objetivo, funciones y prioridades de la Institución. En concreto, el presupuesto institucional garantizó los fondos para liderar la política monetaria y cambiaria, la realización de investigaciones económicas, la atención de operaciones financieras con los bancos comerciales de Nicaragua y el Gobierno, la administración del circulante, la producción de estadísticas macroeconómicas, el mantenimiento de la infraestructura tecnológica y el soporte administrativo y, la seguridad física e informática, entre otros.

Por otra parte, la administración del presupuesto estuvo acorde con las políticas y regulaciones presupuestarias, orientadas a las políticas de ahorro, austeridad y control interno en las actividades administrativas.



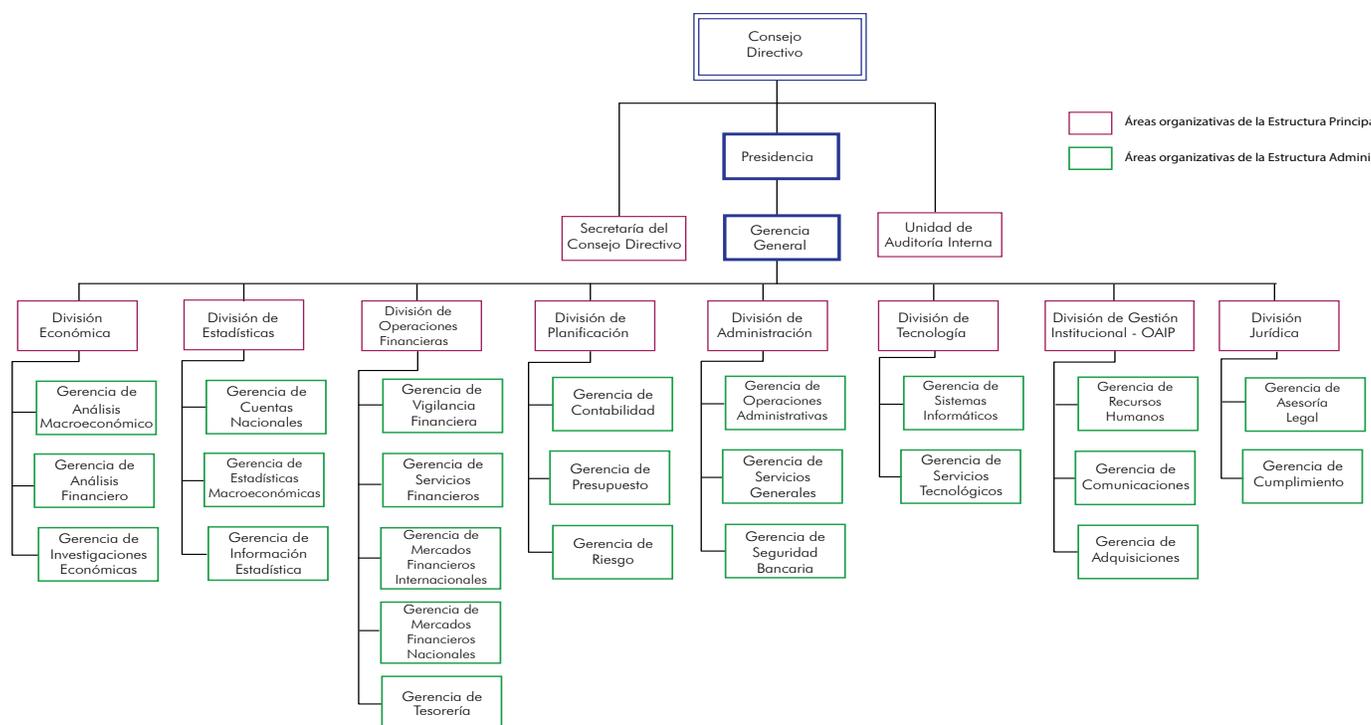
### • Actualización de la estructura organizacional

Conforme lo establecido en los artículos 13 y 14 de la "Ley Orgánica del BCN", la Dirección Superior del Banco está a cargo de su CD y la Administración Superior a cargo del Presidente y el Gerente General de la Institución.

En octubre 2022, el CD del BCN autorizó la actualización de la Estructura Principal del Banco, con el propósito de fortalecer la gestión institucional, mediante la racionalización de funciones, que permita una mayor coordinación en la comunicación con instituciones nacionales y organismos internacionales.

Como resultado de este cambio en la estructura, se actualizó el Organigrama del BCN y el Manual de Organización y Funciones de la División de Gestión Institucional-OAIP. Esta División absorbió las funciones de la Oficina de Asuntos Internacionales relativas al cumplimiento de convenios, acuerdos y planes con organismos e instituciones internacionales y al seguimiento de la relación con dichos organismos e instituciones.

Al finalizar el año 2022, la Estructura Principal del Banco estaba conformada por ocho Divisiones,



la Secretaría del Consejo Directivo y la Unidad de Auditoría Interna. Por su parte, la Estructura Administrativa estaba conformada por veinticuatro Gerencias.

• **Sistema de control interno**

En el contexto del fortalecimiento del control interno del Banco, el CD del BCN autorizó en marzo del 2022 la conformación del Comité de Auditoría del BCN, cuyo objetivo principal es ser un órgano de apoyo a esa instancia en aspectos atinentes a auditoría interna, auditoría externa, control interno, gestión de riesgo e informes financieros de la Institución.

Asimismo, en cumplimiento a lo establecido en las Normas Técnicas de Control Interno de la Contraloría General de la República (CGR), Capítulo I Marco Legal y Capítulo II Aspectos Administrativos, entre marzo y octubre de 2022, el BCN efectuó la autoevaluación del sistema de control interno de la entidad y de los Sistemas de

Administración, correspondiente a los ejercicios del II semestre de 2021 y I semestre de 2022, respectivamente. Al concluir el proceso evaluativo, las certificaciones de los resultados semestrales fueron remitidos a la CGR. De esta manera, se procedió a completar y actualizar la información requerida en el Sistema de Evaluación del Control Interno (SECI) y a aportar la evidencia documental solicitada por la máxima entidad de control gubernamental.

Por otro lado, como parte del fortalecimiento del Sistema de Control Interno, se formalizó la elaboración y/o actualización de un total de 54 documentos del marco normativo institucional, siendo estos: reglamentos, manuales de organización y funciones, normativas, disposiciones, metodologías, procedimientos administrativos, matrices de escenarios de riesgo, matrices de usuarios de los sistemas y/o aplicaciones informáticas, entre otros.

Adicionalmente, como parte del fortalecimiento del

Sistema de Control Interno durante el año 2022, las áreas organizativas del Banco realizaron acciones orientadas a atender recomendaciones emitidas por la CGR.

En este contexto, la Administración Superior del BCN emitió en marzo de 2022, el Código de Conducta Ética del Banco, que establece los principios y valores fundamentales que regulan el actuar de los servidores públicos del Banco en el ejercicio de sus funciones, así como de pasantes y terceros que brindan servicios a la Institución. Asimismo, se emitió una disposición administrativa para su aplicación y seguimiento.

Como parte de la implementación de este código, se impartieron capacitaciones a 321 servidores públicos del BCN y al personal subcontratado, debiéndose firmar una constancia de adhesión para el debido cumplimiento del código.

• **Gestión de riesgo y continuidad operacional**

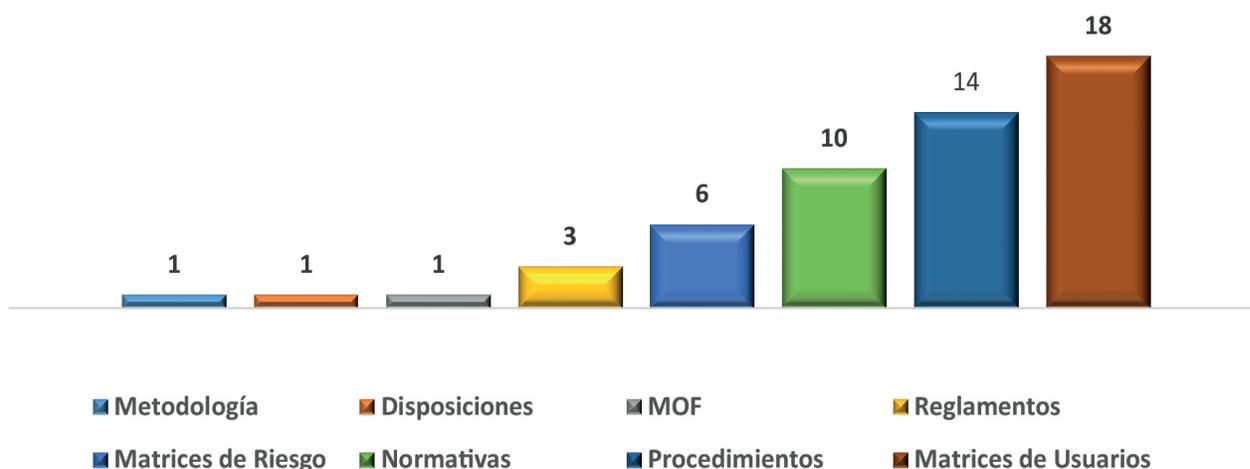
El BCN, con el propósito de asegurar razonablemente la consecución de sus

objetivos institucionales y la continuidad de sus operaciones, fortaleció el control interno a través de la prevención y mitigación de riesgos de sus principales procesos, mediante la actualización de la Metodología para la Gestión de Riesgo Operativo, conforme la Guía Especializada para la Evaluación de Riesgos del Sector Público, emitida por la CGR y publicada en La Gaceta, Diario Oficial No. 070 del 9 de septiembre de 2022.

A su vez, con base en la Metodología para la Gestión de Riesgo Operativo, se realizó el monitoreo de los eventos de riesgos materializados a nivel institucional, lo que permitió fortalecer y visualizar las acciones realizadas con la finalidad de reforzar la gestión de riesgo, continuidad operacional y el sistema de control interno en los procesos institucionales.

También como parte de la gestión de los riesgos de la Institución y conforme lo establecido en la Ley No. 618, "Ley General de Higiene y Seguridad del Trabajo", el BCN efectuó una

### Marco normativo institucional del BCN



evaluación y diagnóstico de los riesgos laborales en la Institución que abarcó el periodo de marzo-agosto 2022, a fin de identificar y tratar los riesgos laborales a los que está expuesta la Institución. Para ello se contrataron, mediante un proceso de licitación, los servicios de una empresa que efectuó las correspondientes mediciones necesarias y las evaluaciones de los riesgos laborales en las distintas áreas de trabajo del Banco, tanto en la sede central Managua, como en las delegaciones de León y Matagalpa.

- **Pruebas del Plan de Contingencia de los Sistemas de Contabilidad y Cuenta Corriente**

Con la finalidad de asegurar la continuidad de las actividades de los procesos críticos del Banco que puedan afectar el normal funcionamiento de los sistemas en producción, el 23 y 24 de agosto de 2022, se efectuó una prueba del Plan de Contingencia de los Sistemas de Contabilidad y Cuenta Corriente, tomando en consideración dos escenarios posibles. El primer escenario se basó en la desconexión de la red, afectando solamente algunos equipos de usuarios de los sistemas de contabilidad y cuenta corriente de la Gerencia de Contabilidad y el segundo escenario, consistió en la caída de la red, impidiendo el acceso a todos los equipos de usuarios del sistema de contabilidad de la misma la Gerencia, teniendo resultados satisfactorios de las mismas.

- **Plan emergencia para protección de la vida**

En coordinación con el Sistema Nacional para la Prevención Mitigación y Atención de Desastres (SINAPRED), durante el año 2022, el BCN participó en cuatro simulacros enmarcados en el Ejercicio Nacional de Preparación para

Proteger la Vida en Situaciones de Multiamenazas, los que se realizaron en marzo, julio, septiembre y diciembre.



Como parte de los ejercicios, se activaron los planes de emergencia, evacuaciones del personal interno y externo del Banco, y visitantes hacia zonas de seguridad. Asimismo, se realizaron diferentes dinámicas de primeros auxilios y conatos de incendio, entre otros, interviniendo los equipos de brigadas institucionales en todo el proceso.

### Simulacros del BCN en 2022

Simulacro	fecha	Varones	Mujeres	Participantes
I	31/03/2022	182	188	370
II	07/07/2022	155	160	315
III	29/09/2022	179	182	361
IV	20/12/2022	181	172	353

- **Gestión contable**
- **Fortalecimiento del marco normativo contable**

En el marco de la gestión contable, el CD del Banco, mediante resolución CD-BCN-XLIV-1-22, aprobó la actualización de las políticas contables, a fin de mejorar la transparencia de los estados

financieros del BCN, tomando como referencia las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) en lo aplicable a las operaciones del Banco.

Asimismo, dicha instancia autorizó, a través de la resolución CD-BCN-XLIV-3-22, la actualización de la norma relativa al procedimiento para la depuración de registros contables en los estados financieros del BCN, con el fin de facilitar el proceso de depuración contable y de igual modo, autorizó en la resolución CD-BCN-XXIII-2-22 la norma sobre procedimientos para la selección y contratación de firmas de contadores públicos independientes, para regular los procedimientos que el BCN ejecutará durante el proceso de selección y contratación de los servicios profesionales de la firma de contadores públicos independientes que se encargará de examinar y dictaminar los estados financieros anuales del Banco.

Por otro lado, el Manual Contable que incorporó la estructura y uso de las cuentas de activo, pasivo, capital y cuentas de resultados (ingresos y gastos), también fue actualizado.

Finalmente, se actualizaron cinco procedimientos y seis esquemas contables, para garantizar el registro de nuevas transacciones contables.

#### **- Estados financieros**

El BCN publicó en su sitio web y en La Gaceta, Diario Oficial, sus estados financieros de enero a noviembre de 2022, dando cumplimiento al artículo 33 de la "Ley Orgánica del BCN". Asimismo, se publicaron en el sitio web los estados financieros auditados del año 2021.

#### **- Registros contables y administración de sistemas**

Durante los meses de enero a diciembre de 2022, se revisó y mayorizó un total de 22,978 comprobantes contables, lo que permitió mantener actualizados los saldos en línea y realizar el cierre del sistema contable y de cuenta corriente diario y mensual. Por otra parte, en el sistema contable se atendieron 88 solicitudes de altas y 49 bajas de cuentas contables. Asimismo, se atendieron dos solicitudes de altas y nueve bajas de usuarios en el sistema contable. Finalmente, en el sistema de cuenta corriente se incorporaron dos nuevos usuarios y a cuatro se les dio de baja.

#### **- Fortalecimiento del control interno contable**

Se elaboraron conciliaciones bancarias mensuales y se realizaron arqueos sorpresivos a los fondos de caja chica administrados por la División de Administración y cajas de operaciones atendidas por la Gerencia de Tesorería. También se actualizaron las matrices de usuarios del sistema de contabilidad y el sistema de cuenta corriente. Además, se atendieron requerimientos de Auditoría Interna y externa, así como solicitudes de confirmación de saldos de los cuentas de activos y pasivos, requeridas por las cuentas habientes.

## **2. Tecnología**

#### **• Actualización de plataforma Oracle**

Como parte del plan de modernización tecnológica, en octubre de 2022 se concluyó la actualización de la plataforma Oracle que el BCN utiliza en los sistemas Core Bancario y BackOffice. Así, el proyecto Migración de sistemas a versiones

actuales Oracle permitirá la continuidad operativa de los sistemas mencionados, al minimizar los riesgos por obsolescencia tecnológica y robustecer la plataforma que brinda servicios a los usuarios internos del BCN y a usuarios externos del SFN y el MHCP.

Concretamente, se realizó la migración de sistemas desarrollados en Oracle IDS 10g a Oracle IDS 12c y la migración de las bases de datos de Oracle RDBMS 10g a Oracle RDBMS 19c en nuevos servidores, además de la actualización de la configuración de conexión y funcionalidad en las interfaces de otros sistemas informáticos con bases de datos Oracle.

Con esta migración, se fortaleció la integridad de la información registrada en los sistemas del BCN y su funcionamiento correcto fue verificado en el ambiente productivo a entera satisfacción de la Institución y de los usuarios externos.

El Core Bancario del BCN es el conjunto de sistemas y aplicaciones informáticas que brinda soporte a los procesos directamente relacionados con la misión institucional. Permite procesar las transacciones del SINPE, administrar las reservas internacionales y las cuentas corrientes del Gobierno e instituciones del SFN, entre otros.

Por su parte, el BackOffice es la plataforma informática de sistemas y aplicaciones que facilita el registro y control de las operaciones administrativas de los procesos internos del Banco, la administración de recursos humanos, la contabilidad, el activo fijo, el presupuesto, las compras y gestión documental, entre otros.

Adicionalmente, para la modernización de

plataforma MS.NET que se encuentra en proceso, en mayo de 2022 se finalizó la actualización de la versión de lenguaje de programación para las operaciones relacionadas con la subasta electrónica y el sistema de títulos valores estandarizados del BCN.

Como complemento a estos proyectos, se realizó la migración de bases datos en SQL Server 2008 a SQL Server 2019, fortaleciéndose las bases de datos correspondientes a los sistemas que brindan soporte a operaciones financieras.

Las mejoras con estos proyectos de modernización tecnológica tienen un impacto significativo en la seguridad, robustez y mayor rapidez en los tiempos de procesamiento de los sistemas informáticos del BCN.

- **Centros de datos modulares**

En 2022, se efectuó la contratación para adquirir dos centros de datos modulares, ambos con capacidades similares para instalar equipos de tecnología y así asegurar la disponibilidad de los servicios informáticos del Banco. A diferencia de los centros de datos tradicionales, que tienen etapas de diseño, preparación del terreno, construcción del edificio e instalación de los equipos electromecánicos, los centros de datos modulares son contenedores ISO que se pueden implementar en menor tiempo, están diseñados para soportar cargas mecánicas, traen desde fábrica los sistemas especiales (energía, climatización y seguridad física, entre otros), reduciendo así los problemas de compatibilidad entre sus componentes, y pueden ser reubicados en el caso de ser necesario.

- **Recuperación ante desastres**

Para contribuir al fortalecimiento de las estrategias de continuidad y recuperación ante desastres, se implementó un Sistema de Solución Unificada de Computo (Chasis y Servidores Blade) y el Sistema de Respaldo, que permiten garantizar la réplica de respaldo a discos. Ambos equipos poseen arquitecturas redundantes en todos sus componentes, que aumentan la tolerancia ante fallas que se puedan presentar en el Centro de Datos ante Desastres (*Smartbunker*). Dicha implementación permite asegurar el procesamiento de los sistemas, e incrementa las capacidades de almacenamiento de los respaldos diarios, semanales, mensuales y anuales de todos los sistemas que soportan las operaciones con el SFN y Gobierno.

- **Formación en temas de seguridad y su cumplimiento**

A fin de capacitar sobre las responsabilidades de seguridad y su cumplimiento en el BCN, se desarrollaron las siguientes actividades formativas en 2022:

- Taller de Gestión ISO/IEC 27005 Gestión de Riesgos de la Seguridad la Información impartido a un grupo de funcionarios de varias gerencias.
- Capacitación de Seguridad Informática brindada a todo el personal del BCN en conceptos básicos, casos de fraudes perpetrados y buenas prácticas de ciber higiene.
- Taller de concientización en temas de seguridad y ciberseguridad, incluyendo temas exclusivos de Swift, para las gerencias de Servicios Financieros y Cumplimiento.

- Pruebas de Phishing y Vishing dirigidos a un grupo seleccionado de servidores públicos.

### 3. Cumplimiento

En el año 2022, el BCN realizó la actualización de su Programa de Cumplimiento en materia de Prevención y Gestión de los Riesgos de Lavado de Activos, el Financiamiento al Terrorismo y el Financiamiento a la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva (LA/FT/FP) y el Manual de este, luego de dos años de su aprobación. En esta ocasión, se incorporaron mejoras detectadas en el transcurso de la aplicación de ambos cuerpos jurídicos, fortaleciéndose sus disposiciones en cuanto a la debida diligencia de los clientes del BCN, e incorporando políticas complementarias aplicables al debido conocimiento de los proveedores y servidores públicos.

Asimismo, el BCN finalizó el plan de trabajo del Proyecto de Migración del Sistema Sanctions Screening con la puesta en producción del Sistema Transaction Screening de Swift que incorpora el nuevo formato ISO 20022 para mejorar la eficiencia en los flujos de mensajería.



Adicionalmente, se finalizó la capacitación de usuarios finales de las áreas organizativas relacionadas con procesos del BCN sujetos a la aplicación del programa y el manual de cumplimiento, lográndose avances significativos en la creación y/o actualización de los formatos de perfiles integrales de las áreas organizativas que apoyan la debida diligencia de los clientes, proveedores y servidores públicos del ente monetario.

Como parte de la gestión de prevención de riesgos de LA/FT/FP en las operaciones internacionales, se garantizó la atención de 1,667 transferencias, siendo 1,501 transferencias de pagos a terceros y 166 transferencias entre bancos, que generaron 1,811 requerimientos de verificación de personas naturales y jurídicas de no estar implicadas en actividades de LA/FT/FP. En cuanto a las operaciones nacionales, a solicitud de las áreas organizativas con procesos sujetos a riesgos de LA/FT/FP, se atendieron 1,466 requerimientos de verificación de personas naturales y jurídicas de no estar implicadas en actividades de LA/FT/FP.

## 4. Administración

- **Plan de Continuidad del BCN Riesgo de Llegada del COVID-19 a Nicaragua**

En 2022, el BCN prosiguió con la aplicación del Plan de Continuidad del BCN Riesgo de Llegada del COVID-19 a Nicaragua aprobado por la Administración Superior en marzo del 2020. Sin embargo, ante la disminución de casos de COVID-19, en el último trimestre de 2022, el BCN adaptó su protocolo sanitario. En este sentido, el uso de las mascarillas en las instalaciones del BCN fue opcional para el personal del Banco, así como el servicio del

almuerzo empacado para el personal que utiliza el comedor. Asimismo, la modalidad de las reuniones de trabajo y capacitaciones de carácter interno y externo fueron de forma virtual y presencial.

Por otra parte, el BCN mantuvo la campaña de lavado de manos, uso de alcohol gel, limpieza y desinfección de áreas, contribuyendo a reducir la propagación de enfermedades. También impulsó en colaboración con el Ministerio de Salud (MINSA) un total de 6 jornadas de vacunación voluntaria, dirigidas a funcionarios y sus familiares, lográndose la inmunización de 462 y 119 personas contra el COVID-19 y la influenza, respectivamente.



- **Mantenimiento a edificios**

Con el fin de mejorar la infraestructura de la Institución, se realizaron en 2022 diversos proyectos que abarcaron las instalaciones del BCN en Managua, León y Matagalpa, entre los cuales se encuentran:

- Diseño del Sistema Solar Fotovoltaico para el BCN Managua, el cual servirá para licitar la instalación de dicho sistema, con una capacidad de 885 kwp/708 kw y una ratio DC/AC = 1.25. Con la instalación de 1,624 paneles solares se logrará generar el 100 por ciento del consumo de energía diurna y se espera reducir el 40 por ciento del costo en la facturación eléctrica.
- Diseño del sistema de ventilación en Tesorería y Bóveda, que se utilizará para licitar su instalación en estas áreas. Este sistema especializado e innovador mejorará significativamente las condiciones de trabajo de los colaboradores de la Gerencia de Tesorería, haciendo más óptima la calidad de aire para preservar su seguridad y salud.
- Instalación de líneas de vida en edificios del BCN en Managua, León y Matagalpa y en la bodega de Xiloá. Esto permitirá que el personal de mantenimiento que trabaja en las alturas de estos edificios, utilice arneses que le brindarán seguridad en caso de un accidente.
- Levantamiento físico de la infraestructura hidráulica del BCN en Managua, lo que permitirá la planificación de un cambio paulatino de la tubería de distribución de agua potable, vieja, obsoleta y con fugas. Así se mejorará la calidad del agua y se disminuirá el consumo energético, en lo que respecta al bombeo del pozo y el sistema hidroneumático.
- Cambio de 250 m<sup>2</sup> de alfombra en el área de acervo de la Biblioteca Rubén Darío, para preservar la imagen institucional, las instalaciones físicas y sus condiciones y seguridad laboral.

## • Ahorro energético

En 2022 se continuó la ejecución de proyectos encaminados a reducir la demanda energética, destacándose los siguientes:

- Eliminación del banco de transformadores ubicados frente al edificio de Administración, mejorando el factor de potencia que actualmente oscila entre 0.87 y 0.89, anteriormente oscilaba entre 0.84 y 0.85.
- Instalación de supresores de pico en sub estación eléctrica del edificio bancario, lo que permite proteger los equipos eléctricos y electrónicos de variaciones de voltaje.
- Instalación de 11 luminarias LED perimetrales, disminuyendo en 164 kws mensuales en horario punta (6:00 p.m. a 10:00 pm).
- Instalación de luminarias LED en el 80 por ciento de los edificios del BCN Managua.

Todas estas medidas permitieron la reducción en la factura energética en un 11 por ciento respecto al año 2021.

## 5. Adquisiciones

El BCN ejecutó 100 procesos de contratación según lo aprobado en el presupuesto de adquisiciones del año 2022. De estos procesos, 14 correspondieron a contrataciones menores, 18 a licitaciones selectivas, 6 a licitaciones públicas, 29 a procesos relativos al objeto propio del Banco y 33 a renovaciones. En total, se adjudicaron 86 procesos, equivalentes al 86 por ciento de lo programado, y 14 procesos equivalentes al 14 por ciento se declararon desierto.

La ejecución de los procesos se realizó conforme la aplicación de los lineamientos establecidos en las leyes y normativas relacionadas con la temática:

- Ley No. 737, "Ley de Contrataciones Administrativas del Sector Público" y su Reglamento General.
- Normativa para Contrataciones Administrativas del BCN y Manual de Procedimientos Administrativos para Contrataciones del BCN.
- Manual de Contrataciones Administrativas Relacionadas al Desarrollo de su Objetivo Fundamental o a las Tareas Conexas del BCN.
- Manual de Procedimientos Administrativos para Contrataciones Administrativas Relacionadas al Desarrollo de su Objetivo Fundamental o a las Tareas Conexas del BCN.

## 6. Servicios bibliotecarios y de internet

Las bibliotecas del BCN en Managua, León y Matagalpa continuaron ofreciendo en 2022 servicios a la población, entre los cuales destacaron la consulta de libros y el acceso a internet sin costo alguno. En total se atendieron a 24,325 personas, de las cuales 12,961 hicieron consultas bibliográficas y 11,364 consultas de internet. En las consultas de libros se destacaron los referidos a ciencias sociales, economía, matemáticas y filosofía, entre otros.

Estudiantes de primaria, secundaria y universidad, investigadores y público en general, continuaron siendo los principales usuarios de las bibliotecas Rubén Darío, Presbítero Tomás Ruiz y Vicente Vita, ubicadas en la sede Managua, León y Matagalpa, respectivamente.



## 7. Oficina de Acceso a la Información Pública (OAIP)

El BCN, a través de la Oficina de Acceso a la Información Pública (OAIP), atendió solicitudes de información recibidas a través de distintos canales de comunicación: correo institucional, sitio web, redes sociales, teléfono convencional, correspondencia impresa y consultas personales, principalmente. En total se atendieron 150 solicitudes de información, cumpliéndose de esta manera con lo establecido en la Ley No. 621, “Ley de Acceso a la Información Pública”.

Los principales temas consultados en materia de información pública fueron:

- Estadísticas económicas y financieras.
- Tipo de cambio.
- Monedas y billetes.
- Tasas de interés.
- Activos liquidados.
- Premio de Economía, Finanzas y Desarrollo.
- Certámenes culturales.

# **CAPÍTULO VII**

## **RELACIÓN INTERINSTITUCIONAL**

## 1. Comité de Estabilidad Financiera (CEF)

El Comité de Estabilidad Financieras (CEF) fue creado mediante la Ley No. 979, "Ley de Creación de los Bonos para el Fortalecimiento de la Solidez Financiera y del Comité de Estabilidad Financiera". Actualmente se rige por dicha ley, el reglamento de esta y por el Reglamento Interno del Comité. Tiene como principales funciones promover la estabilidad y sostenibilidad financiera del país y actuar como órgano técnico, de consulta y coordinación entre el BCN, el MHCP, la SIBOIF, el FOGADE y la CONAMI.

El CEF celebró doce sesiones en 2022. En el marco de dichas sesiones, dio seguimiento continuo a los principales indicadores del sistema financiero, de las instituciones de microfinanzas, del FOGADE y del BCN.

Además, conoció y dio sus recomendaciones en torno a la evolución del mercado de seguros, de valores y almacenes generales de depósito.

Asimismo, analizó la efectividad de las políticas adoptadas frente a la coyuntura y la perspectiva de riesgo; y emitió sus consideraciones y recomendaciones con relación al fortalecimiento de la estabilidad financiera, considerando pertinente se trabaje en la actualización del marco jurídico financiero, a fin de fortalecer la actuación de los reguladores y supervisores financieros.

El CEF ha venido trabajando en propuestas de reformas al marco jurídico financiero, dirigido a fortalecer el ejercicio de las funciones de los reguladores y supervisores financieros; actualizar los instrumentos y mecanismos prudenciales y

macro prudenciales, robustecer la solvencia de las instituciones supervisadas, promover la protección de los usuarios financieros, entre otros aspectos.

## 2. Sistema Nacional de Producción, Consumo y Comercio (SNPCC)

El BCN, en conjunto con el resto de instituciones que integran el Sistema Nacional de Producción, Consumo y Comercio (SNPCC), participó en la elaboración de las Metas del Plan Nacional de Producción, Consumo y Comercio (PNPCC) para el ciclo 2022-2023.

El Plan destacó las políticas y estrategias que garantizan el cumplimiento de las metas de producción del ciclo 2022-2023, las cuales están orientadas hacia el incremento de la productividad y competitividad; el fortalecimiento de la educación y la formación de pequeños y medianos productores; el desarrollo de la investigación, la innovación y tecnologías productivas; la seguridad y soberanía alimentaria; además de las políticas y estrategias para la conservación y protección de la madre tierra; el fomento forestal; la promoción del comercio interno y externo; el financiamiento e inversiones productivas; así como de la agro industrialización y seguridad en el campo.

Como parte del seguimiento y monitoreo del PNPCC 2022-2023, el BCN revisó y evaluó periódicamente el avance del cumplimiento de las metas de producción y exportación de los principales productos agropecuarios y derivados manufacturados, así como de los productos pesqueros, entre otros. Lo anterior contribuyó en la implementación de acciones integrales y coordinadas entre las instituciones que constituyen el SNPCC, a fin de alcanzar las metas planificadas.



Adicionalmente, el BCN participó en la elaboración de varios documentos del SNPCC relacionados con potenciales proyectos agroindustriales para fomentar la inversión nacional y/o extranjera, en aras de contribuir en la generación de mayor valor agregado de la producción agropecuaria.

### **3. Participación en el Comité Interinstitucional para Evaluación de daños y pérdidas por fenómenos naturales**

En julio de 2022, el BCN formó parte del Comité Nacional de Evaluación de daños y pérdidas provocados por la tormenta tropical Bonnie, que impactó en San Juan de Nicaragua, desplazándose por El Castillo, San Carlos, parte Sur del Lago Cocibolca y el Sur de Rivas. Igualmente, en octubre de 2022, se participó en la evaluación de los daños y pérdidas ocasionados por el paso del huracán Julia, que afectó directamente entre Orinoco y Laguna de Perlas, El Tortuguero, El Ayote, Camoapa, Boaco, Santa Lucía, Teustepe, San Francisco Libre, Malpaisillo, La Paz Centro, León, y Corinto.

En ambas evaluaciones, se contabilizaron los daños y pérdidas en la producción agropecuaria en las zonas afectadas por dichos fenómenos naturales. Asimismo, se participó en la cuantificación de daños ocasionados en la infraestructura económica del país.

### **4. Participación en taller sobre diagnóstico de cadenas de valor para el fortalecimiento de una política de industrialización sostenible e inclusiva de Nicaragua**

En el marco de las estrategias del Gobierno para el desarrollo económico y social del país, el BCN participó en el taller coordinado por el Ministerio de Fomento, Industria y Comercio (MIFIC) y realizado con el apoyo de la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI) sobre Diagnóstico de cadenas de valor industriales, herramienta importante que contribuirá en la formulación de programas y proyectos con mayor impacto económico, social y del medio ambiente.

El taller tuvo el objetivo de fortalecer capacidades del grupo de trabajo interinstitucional (MIFIC, BCN, SEPRES, MHCP, IPSA, INPESCA y MEFCCA) en la elaboración de diagnósticos, planes de negocio y planes de acción para mejorar las cadenas de valor, como parte integral de una política de industrialización sostenible e inclusiva.

## 5. Coordinación interinstitucional para la obtención de información y fortalecimiento del sistema estadístico nacional

El BCN continuó desarrollando actividades conjuntas de cooperación y coordinación con el INIDE, a fin de garantizar el levantamiento de información de estadísticas básicas confiables y oportunas, las cuales permitieron la generación y elaboración de importantes indicadores macroeconómicos del país.

De manera particular, bajo este marco de colaboración interinstitucional, el BCN e INIDE lograron poner a disposición del público, a partir de julio de 2022, los indicadores mensuales del mercado laboral, como resultados de la Encuesta de Empleo Mensual que se realiza desde abril 2021. Adicionalmente, también permitió dar continuidad a la realización de las diferentes encuestas económicas, necesarias para la generación y publicación de los indicadores de actividad económica (IMAE y PIB), así como indicadores de precios (IPC, IPP, e IPMC), del sector turismo y de la construcción, entre otros indicadores sectoriales.

El proceso de trabajo coordinado, igualmente ha estado enmarcado hacia el fortalecimiento del sistema estadístico nacional, mediante el acompañamiento técnico e intercambio de experiencias además del fortalecimiento de capacidades de ambas instituciones, a través de la participación en talleres, seminarios y cursos en materia estadística que proveen organismos internacionales.



# **CAPÍTULO VIII**

## **RELACIÓN CON ORGANISMOS E INSTITUCIONES INTERNACIONALES**

## 1. Fondo Monetario Internacional (FMI)



En el marco de las relaciones bilaterales de Nicaragua con el FMI, el BCN mantuvo en 2022 una agenda de trabajo con ese organismo financiero internacional como parte de los esfuerzos del Banco por preservar la estabilidad monetaria, cambiaria y financiera.

Durante el año, además de la interacción permanente que se mantuvo con el FMI, éste realizó tres misiones a Nicaragua. La primera misión tuvo lugar del 28 de febrero al 3 de marzo de 2022 en formato virtual. Los objetivos de esta misión fueron actualizar las proyecciones económicas de Nicaragua y definir los temas de análisis a ser abordados en el contexto de la posterior consulta del Artículo IV de 2022. Una segunda misión tuvo lugar del 12 al 14 de julio de 2022, también en formato virtual, con el fin de preparar la tercera misión del año en la que se llevó a cabo la consulta del Artículo IV de correspondiente a 2022. En esta última misión, el equipo del FMI que da seguimiento a Nicaragua sostuvo reuniones virtuales del 3 al 4 de noviembre de 2022 y reuniones presenciales en Managua del 8 al 15 de noviembre de 2022 con las autoridades y equipos técnicos del BCN, MHCP, SIBOIF y otras instituciones del sector público, así como con diversos agentes económicos, incluyendo al

sector privado y al sistema financiero. Estas reuniones permitieron al FMI recopilar información actualizada de la economía nicaragüense y revisar sus proyecciones para la consulta del Artículo IV a celebrarse a principios de 2023. Al término de la misión, el FMI emitió una declaración que fue publicada el 16 de noviembre de 2022.

En su declaración, el FMI destacó que la actividad económica de Nicaragua se está recuperando bien, respaldada por políticas macroeconómicas y financieras apropiadas y colchones sustanciales de depósitos gubernamentales y reservas internacionales. Asimismo, el FMI señaló que la perspectiva económica del país era favorable, a pesar de los riesgos a la baja hacia adelante, principalmente debido a factores desfavorables a nivel mundial, e indicó que era necesario continuar con las políticas monetarias, fiscales y financieras prudentes a fin de generar resiliencia y lograr un crecimiento sostenido a mediano plazo.



## 2. Reuniones de Primavera y Anuales del FMI y del Banco Mundial (BM)

En 2022, las Reuniones de Primavera y las Reuniones Anuales del FMI y del Banco Mundial (BM) se llevaron a cabo en formato híbrido (presencial y virtual) y

en ellas el BCN participó de manera virtual. Estas reuniones tuvieron lugar del 18 al 24 de abril de 2022 y del 10 al 17 de octubre de 2022, respectivamente.

El 22 de abril de 2022, durante las Reuniones de Primavera, el BCN participó en una reunión conjunta organizada por la Directora Gerente del FMI, Sra. Kristalina Georgieva, con los presidentes de los bancos centrales y ministros de finanzas de América. En esta reunión se abordaron las perspectivas económicas regionales y las implicaciones en la región de las tensiones geopolíticas en Europa del Este, incluyendo los precios más altos de los alimentos y productos básicos, las interrupciones en las cadenas de suministros y las condiciones financieras más estrictas. Asimismo, en el contexto de las Reuniones de Primavera, el 25 de abril de 2022 el BCN participó en una reunión con las autoridades de Centroamérica, Panamá y República Dominicana en la que se discutieron los desarrollos globales, las perspectivas regionales y temas sociales de la región. En esta reunión participó el Director del Departamento del Hemisferio Occidental (WHD) del FMI, Sr. Ilan Goldfajn. El 25 de abril de 2022, el BCN también participó en un seminario sobre políticas fiscales para apoyar la sostenibilidad de la deuda y la cohesión social organizado por el WHD del FMI para la región de América Latina y El Caribe.



Posteriormente, el 11 de octubre de 2022, en ocasión de las Reuniones Anuales, el BCN participó en otra reunión organizada por el WHD del FMI con las autoridades de Centroamérica, Panamá y República Dominicana en la cual se conversó sobre los desarrollos económicos recientes, los desafíos de política para la región y la manera de afrontar el impacto de tasas más altas de inflación. En este evento participó el Subdirector Gerente del FMI, Sr. Kenji Okamura, y el Director del WHD, Sr. Ilan Goldfajn.

Adicionalmente, durante las Reuniones de Primavera y las Reuniones Anuales, el BCN sostuvo distintas reuniones bilaterales con autoridades del FMI, incluyendo el Director Ejecutivo por Nicaragua, Sr. Afonso Bevilaqua, el Director del WHD, Sr. Ilan Goldfajn, y el Director Adjunto del WHD, Sr. James Morsink, así como con distintos departamentos del Fondo. En estas reuniones se conversó sobre la coyuntura y perspectivas económicas de Nicaragua y la organización de la misión de consulta de Artículo IV a Nicaragua correspondiente a 2022.

Finalmente, tanto en las Reuniones de Primavera como en las Reuniones Anuales, el BCN participó en la reunión de constituyente de los países representados por Brasil en el Directorio Ejecutivo del FMI, incluido Nicaragua. En esta reunión participaron el Ministro de Economía y Finanzas de Brasil, Sr. Paulo Guedes, el Director por Brasil ante el FMI, Sr. Afonso Bevilaqua, y las autoridades de los países que integran la silla en el Directorio del Fondo junto con Brasil.

### 3. Comité de Dirección del Centro Regional de Asistencia Técnica del FMI

El 27 de junio de 2022 tuvo lugar la XIV Reunión

del Comité de Dirección del CAPTAC-DR del FMI, la cual se llevó a cabo de forma virtual. Este año le correspondió al BCN presidir esta reunión, en la cual se conocieron los principales resultados del Año Fiscal 2022 y se aprobó el programa de trabajo y presupuesto para el Año Fiscal 2023. Asimismo, se abordaron los avances en la integración del trabajo de supervisión y acuerdos financieros del FMI con el desarrollo de capacidades, la incorporación de temas transversales al programa de trabajo del Centro y la utilidad de los proyectos regionales de desarrollo de capacidades.

#### 4. XVII Conferencia Regional para Centroamérica, Panamá y República Dominicana

Los días 17 y 18 de noviembre de 2022, se llevó a cabo la XVII Conferencia Regional para Centroamérica, Panamá y República Dominicana (CAPARD) en formato virtual. En esta oportunidad, el BCN fue coanfitrión del evento junto con el FMI. Correspondió al Director Interino del WHD, Sr. Nigel Chalk, y al Presidente del BCN brindar las palabras de apertura y cierre de esta actividad. En la Conferencia participaron autoridades y funcionarios de los bancos centrales, ministerios de finanzas y superintendencias de bancos de los países de CAPARD, así como funcionarios del FMI y de la Secretaria Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano (CMCA), del Consejo de Ministros de Hacienda o Finanzas y del Consejo Centroamericano de Superintendentes de Bancos, Seguros y de Otras Instituciones Financieras (CCSBSO), entre otros invitados.

Esta Conferencia Regional ha servido como un foro para el intercambio de información, experiencias y puntos de vista sobre la coyuntura, políticas y desafíos de la región en materia económica. En esta

oportunidad, además de la sesión tradicional sobre las perspectivas económicas globales y regionales, el evento también se enfocó en dos temas analíticos: las implicaciones macro fiscales del cambio climático y los efectos del dinero digital sobre las remesas.



#### 5. Agencias calificadoras de riesgo

Durante 2022, se continuó el diálogo con las tres agencias calificadoras de riesgo crediticio soberano que evalúan a Nicaragua. Se mantuvo una comunicación permanente con estas agencias a nivel de las autoridades y a nivel técnico para abordar la situación de la economía y las finanzas públicas, se atendieron sus requerimientos de información y se les compartieron estadísticas e informes relevantes publicados por el BCN, el MHCP y el INIDE en el transcurso del año.

En el marco de esta relación con las agencias calificadoras, el 30 de marzo de 2022 Moody's Investors Service afirmó la calificación de Nicaragua en "B3", manteniendo la perspectiva "estable". Posteriormente, el 17 de junio de 2022 Fitch Ratings afirmó la calificación de Nicaragua en "B-" con perspectiva "estable". Finalmente, el 25 de octubre de 2022 S&P Global Ratings subió la calificación de largo plazo de Nicaragua de "B-" a "B" con perspectiva "estable", considerando la recuperación económica y fiscal del país. Según

S&P Global Ratings, la calificación refleja la estabilización de la economía a través de medidas activas y oportunas de política fiscal y monetaria, la expectativa de bajos déficits fiscales, niveles de deuda pública estables en términos generales y un sector financiero resiliente, que se ha estado recuperando de un período de estrés significativo. Este cambio en la calificación se dio después de las reuniones presenciales, sostenidas por esa agencia durante su visita al país del 3 al 5 de octubre de 2022, con autoridades y equipos técnicos del BCN, MHCP, SIBOIF, CNZF, organismos financieros internacionales, sector privado y sistema financiero.

## 6. Consejo Monetario Centroamericano (CMCA)

A lo largo del año 2022, el BCN participó en tres reuniones ordinarias del CMCA, las cuales se realizaron en modalidad virtual o híbrida. Este año, la Presidencia del CMCA le correspondió al Presidente del BCN de acuerdo al orden de rotación establecido por ese Consejo entre los bancos centrales miembros. En tal carácter, el Presidente del BCN, guio la agenda de trabajo del CMCA y presidió las reuniones que se llevaron a cabo en este periodo.

La primera reunión del año fue la 294 Reunión que se realizó los días 10 y 11 de marzo de 2022. Durante este encuentro, los presidentes de los bancos centrales que integran el CMCA analizaron el contexto macroeconómico regional, así como las perspectivas económicas y los retos de cada uno de sus países para 2022. Además, la reunión contó con la participación del Representante Residente Regional del FMI para Centroamérica, Panamá y República Dominicana, Sr. Metodij Hadzi-Vaskov, quien presentó las perspectivas económicas



globales y regionales del FMI y algunos desafíos y recomendaciones de política para la región. También intervino el Presidente Ejecutivo del BCIE, Dr. Dante Mossi, para conversar sobre la ampliación del Programa de Crédito para Apoyar la Gestión de Liquidez de los Bancos Centrales de los Países Fundadores del BCIE. Los miembros del CMCA también conversaron sobre cómo los bancos centrales pueden incorporar en sus agendas actividades relacionadas con la medición, mitigación o adaptación de los efectos económicos del cambio climático.

Posteriormente, la 295 Reunión del CMCA tuvo lugar los días 7 y 8 de julio de 2022. En esa ocasión, los titulares de los bancos centrales analizaron el contexto macroeconómico regional y conversaron con los Directores Ejecutivos del FMI que representan a los países que integran el CMCA, señores Afonso Bevilaqua y Pablo Moreno, sobre los temas de mayor relevancia en la agenda del FMI, incluyendo un nuevo instrumento de crédito denominado Servicio de Resiliencia y Sostenibilidad (SRS) que ha dispuesto ese organismo para atender desafíos de largo plazo, como los relacionados con el cambio climático y la preparación para pandemias. Adicionalmente, la Sra. Marta Ruiz y el Sr. Arnoldo López del Banco Interamericano

de Desarrollo (BID) presentaron el Informe Macroeconómico de América Latina y el Caribe 2022 publicado por ese banco, en el que se recomiendan políticas para reducir riesgos a largo plazo en períodos de menor crecimiento. Por otra parte, se contó nuevamente con la participación del Sr. Metodij Hadzi-Vaskov, Representante Residente Regional del FMI, quien hizo una exposición sobre la inflación en economías pequeñas.

La 296 Reunión del CMCA se realizó el 24 de noviembre de 2022 en Costa Rica en formato híbrido, participando el BCN de manera virtual. Como parte de la agenda de esta reunión, se analizaron las perspectivas de cada uno de los países de la región para el cierre de 2022 y para 2023. El Presidente del BCN destacó que la región se encaminaba a un segundo año consecutivo de crecimiento económico, moviéndose en sincronía en los ciclos de la actividad económica y la inflación, lo que muestra los vínculos interregionales y comerciales comunes. Durante esta reunión, se eligieron las autoridades de la Secretaría Ejecutiva del CMCA (SECMCA) para el periodo 2023-2027, y se abordaron algunos temas administrativos relacionados al funcionamiento de esa Secretaría.

Por otro lado, el 25 de noviembre de 2022 se llevó a cabo en Costa Rica, en formato híbrido, la X Reunión Conjunta del CMCA y del CCSBSO, en la cual el BCN participó de forma virtual. En esta reunión el Grupo de Estabilidad Financiera Regional (GEFR), compuesto por técnicos de los bancos centrales y entidades supervisoras y reguladoras de los sistemas financieros de Centroamérica, República Dominicana, Panamá y Colombia, presentó el Informe de Estabilidad Financiera Regional 2022, relacionado con el desempeño del sistema financiero de la región y sus principales

retos con el fin de mantener el fortalecimiento de la estabilidad financiera regional. En esta reunión también se conoció sobre la situación financiera de los bancos regionales en 2022 y se discutió acerca de la importancia de la ciber-resiliencia en los sistemas de pagos.

Además de las reuniones antes señaladas, el BCN participó en una reunión virtual del Foro de Gerentes del CMCA el 15 de julio de 2022 para abordar asuntos relacionados con el funcionamiento de la SECMCA; y se realizaron diversas reuniones de los comités y grupos de trabajo del CMCA en los cuales participaron los correspondientes delegados del BCN. El BCN también participó en el XVI Foro de Investigadores de Bancos Centrales organizado de manera virtual por la SECMCA del 27 al 28 de septiembre de 2022. En este evento la Gerencia de Investigaciones Económicas del BCN presentó los avances de su investigación sobre la dinámica de tasas de interés en Nicaragua.

## **7. Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos (CEMLA)**

En 2022, el BCN continuó integrando la Junta de Gobierno del Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos (CEMLA), en representación de los bancos centrales de Centroamérica, República Dominicana y Cuba. La Junta de Gobierno es designada por la Asamblea del CEMLA cada dos años para atender los asuntos relacionados con la gobernanza de ese Centro.

Así, el 31 de marzo y el 1 de abril de 2022, el BCN participó de forma virtual en la XXXIV Reunión del Comité de Auditoría y la Reunión del Comité de Alternos del CEMLA, que se llevaron a cabo

en Buenos Aires, Argentina, en formato híbrido. En estas reuniones se revisaron diversos asuntos administrativos del CEMLA a ser sometidos a consideración de la Junta de Gobierno.

Seguidamente, se participó en la Reunión de la Junta de Gobierno del CEMLA que se llevó a cabo el 5 de mayo de 2022 en Sevilla, España, donde se trataron y aprobaron temas administrativos del Centro, incluyendo asuntos relacionados con su estructura organizativa, presupuesto 2021 y 2022, informe de actividades 2021, actualización del programa de actividades 2022 y una propuesta de enmienda a los Estatutos del Centro.

La XXXV Reunión del Comité de Auditoría y la Reunión del Comité de Alternos se llevaron a cabo el 25 y 26 de agosto de 2022, respectivamente, en Ciudad de México, participando el BCN de forma virtual en ambas reuniones. En estas reuniones se abordaron temas relacionados con la operatividad del CEMLA, como lo relacionado con el programa de actividades 2023, el cierre esperado del presupuesto 2022, el proyecto de presupuesto 2023 y los estados financieros del CEMLA, entre otros. De estas reuniones resultaron los documentos a ser presentados en las siguientes reuniones de la Junta de Gobierno y de la Asamblea del CEMLA, incluyendo las recomendaciones a incorporar en el Informe Anual del Comité de Auditoría 2022.

Finalmente, en el marco de las Reuniones Anuales del FMI y Banco Mundial, el 12 de octubre de 2022, en Washington D.C., se realizaron la Junta de Gobierno, la CXIII Reunión de Gobernadores y la Asamblea del CEMLA. En estas reuniones, la Junta de Gobierno aprobó varios asuntos administrativos del CEMLA y conoció el Informe Anual del Comité de Auditoría correspondiente a

2022; los Gobernadores abordaron las perspectivas económicas y financieras internacionales y de la región; y en la Asamblea se conocieron los asuntos administrativos aprobados por la Junta de Gobierno y se aprobó una enmienda a los Estatutos del Centro.

Además de las reuniones de gobernanza del CEMLA antes señaladas, el BCN también participó en la XXVII Reunión de la Red de Investigadores de Bancos Centrales, organizada en formato híbrido por el CEMLA del 10 al 11 de noviembre de 2022.

## **8. Banco Latinoamericano de Comercio Exterior (BLADEX)**

El BCN participó en la Asamblea Anual de Accionistas del Banco Latinoamericano de Comercio Exterior (BLADEX), que se llevó a cabo de forma virtual el 27 de abril de 2022. Durante esta Asamblea, se aprobaron los estados financieros auditados del BLADEX del año 2021 y se eligieron cuatro directores por un periodo de tres años. Además, se abordaron otras cuestiones administrativas propias del BLADEX.

## **9. Asistencias técnicas de organismos internacionales**

Durante el año 2022, el BCN recibió seis Asistencias Técnicas (AT) de parte del CAPTAC-DR, conforme al plan de trabajo definido con ese Centro.

La Gerencia de Cuentas Nacionales recibió cuatro de estas AT. La primera se recibió del 7 al 11 de febrero de 2022, abordando asuntos relacionados con las cuentas nacionales trimestrales y el cambio de año base 2019. Seguidamente, del 28 de febrero al 11 de marzo de 2022, se trabajó con

CAPTAC-DR en la matriz de empleo y su uso en las cuentas nacionales. Finalmente, del 14 al 18 de noviembre de 2022 se realizaron las dos últimas AT, la primera concerniente a las cuentas nacionales trimestrales e indicadores de corto plazo y la segunda sobre diagnóstico, evaluación y propuesta de mejora para el levantamiento de estadísticas básicas. Por su parte, la Gerencia de Información Estadística recibió una AT sobre Índices de Precios al Productor del 21 al 25 de marzo de 2022. Adicionalmente, la División Económica y la División de Operaciones Financieras recibieron una AT en Operaciones Cambiarias del 17 al 24 de octubre del 2022.

El BCN también participó junto con el MHCP en una AT brindada por el Departamento de Finanzas Públicas (FAD) del FMI sobre Evaluación de Transparencia Fiscal de las Finanzas Públicas en Nicaragua de acuerdo con los estándares del Código de Transparencia Fiscal del FMI. Esta AT se llevó a cabo en dos etapas, primero del 10 al 12 de enero del 2022 y luego, del 8 al 23 de marzo de 2022, de forma virtual.

## 10. Visita de funcionarias del Banco Central de Honduras (BCH)

El BCN brindó colaboración técnica al Banco Central de Honduras (BCH) a través de una visita que realizaron funcionarios de ese banco central entre el 23 y 25 de junio de 2022. La visita tuvo como objetivo transmitir la experiencia del BCN en el ámbito de la prestación de servicios financieros para entidades financieras y al Gobierno.

Como parte de este intercambio técnico, los profesionales del BCH y del BCN fortalecieron

sus conocimientos en temas como: servicios del BCN en la colocación de Bonos de la República de Nicaragua (BRN) del MHCP; procesos y herramientas informáticas utilizadas en la prestación de servicios al Gobierno y al sistema financiero en las Operaciones de Mercado Abierto, Transferencias Electrónicas, Cámara Interbancaria de Compensación Electrónica de Cheques, Módulo de Mesa de Cambio, Sistema de Interconexión de Pagos y Transferencias Internacionales, entre otros; así como de las diferentes tarifas asociadas a la prestación de dichos servicios.

Adicionalmente, el BCN coordinó reuniones entre los funcionarios del BCH y delegados de la Central Nicaragüense de Valores (Cenival) y de la Bolsa de Valores de Nicaragua (BVN), en la que se abordaron temas asociados a los diferentes servicios y tarifas que esas entidades ofrecen en el mercado de valores en Nicaragua.



# **CAPÍTULO IX**

## **BILLETES Y PROMOCIÓN NUMISMÁTICA**

## 1. Capacitación sobre el efectivo

El BCN continuó impartiendo capacitaciones a empresas y/o instituciones financieras sobre medidas de seguridad de los billetes de córdobas en circulación, así como de dólares. Con estas capacitaciones, los participantes adquieren los conocimientos necesarios para verificar la autenticidad de los billetes que procesan en las entidades donde laboran. Adicionalmente, los participantes reciben recomendaciones básicas para el cuidado y conservación de los billetes.

Durante el año 2022, el BCN también atendió ocho visitas guiadas en la sala de numismática, y en el área de procesamiento y manejo de tesorería, para alumnos de distintos centros de estudios del país. En estas visitas los estudiantes tienen la oportunidad de conocer y observar las distintas etapas del ciclo del efectivo, que incluyen: factores y actores que intervienen en el proceso de formulación y contratación de la impresión de billetes y acuñación de monedas, atención de retiros y depósitos de efectivo, almacenamiento y destrucción de los billetes no aptos, entre otros aspectos. Posteriormente, los estudiantes realizan un recorrido por el área de procesamiento, almacenamiento y destrucción de billetes no aptos.

## 2. Nuevos billetes y especímenes a la venta

El BCN amplió el acervo de piezas numismáticas y de colección disponibles al público, contribuyendo así al conocimiento general de la evolución de nuestra moneda nacional, la cual refleja hitos en la historia de Nicaragua o hace reconocimientos a aspectos relevantes de la idiosincrasia de nuestro país.

Como parte de la variedad de billetes que el BCN ha puesto a disposición del público, se encuentran billetes desmonetizados, en sustrato de algodón, del período de 1945 a 1991; especímenes de billetes en sustrato de algodón en las diferentes denominaciones que fueron desmonetizados en los años 1988 y 1991; y especímenes de billetes que actualmente están en circulación y que forman parte de la familia de billetes de polímero emitidos desde 2009.

Estos billetes conmemorativos y especímenes son muestras legítimas sin valor, numerados y marcados mediante la impresión de tinta con la palabra "Especimen" o "Muestras sin valor". Los billetes que están disponibles para la venta al público, no tienen poder liberatorio, ni son canjeables por billetes auténticos de curso legal, únicamente son muestras de piezas de colección numismática.

### Ejemplos de productos numismáticos del BCN



### 3. Monedas conmemorativas de colección numismática, emitidas a través de convenios internacionales

El BCN continuó emitiendo monedas conmemorativas de colección, en el marco del acuerdo de colaboración con la empresa alemana Münzhandelsgesellschaft mbH & Co. KG Deutsche Münze (MDM). Esta empresa goza del reconocimiento mundial en temas de comercialización y distribución internacional de monedas de colección numismática.

Así, en marzo de 2022, el BCN firmó un contrato para la producción y venta de monedas numismáticas en metal plata con imágenes que armonizan con la fauna de Nicaragua e historia latinoamericana. Los temas seleccionados de las monedas conmemorativas de colección que se acuñaron en 2022 y que estarían a la venta próximamente fueron: Colección Fabulosos 15, con el tema Tortuga Paslama, en su sexta edición; 125 Años de la Primera Ascensión al Cerro Aconcagua y Pirámide Maya.

## Monedas conmemorativas emitidas por el BCN en 2022

Descripción	Anverso	Reverso
Colección: <b>Fabulosos 15</b> Tema: <b>Tortuga Paslama</b> Metal Ag999; Diámetro 38.61mm; Peso 31.1 gramos		
Colección: <b>Premium Silver Coins</b> Tema: <b>125 Años Primera Ascensión al Cerro Aconcagua</b> Metal Ag999; Diámetro 38.61 mm; Peso 31.1gramos		
Colección: <b>Special Issues</b> Tema: <b>Pirámide Maya</b> Metal Ag999; Diámetro 40x40x25 mm; Peso 155.5 gramos.		

# **CAPÍTULO X**

## **TALENTO HUMANO Y FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES Y CONOCIMIENTOS**

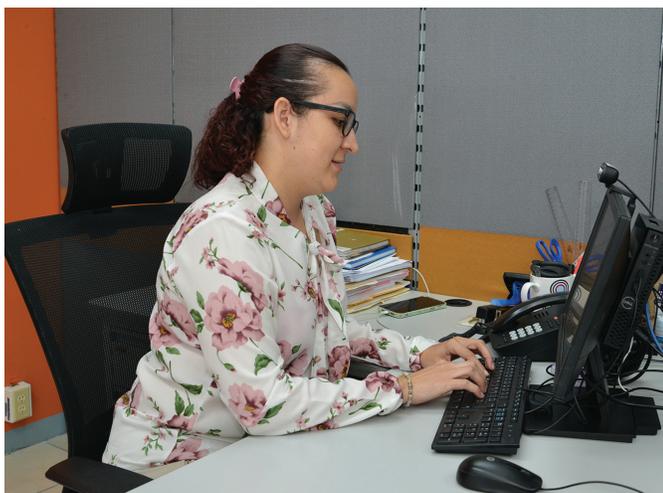
## 1. Los funcionarios del BCN

En 2022, las tareas del BCN fueron desarrolladas por un total de 311 servidores públicos, de los cuales 251 corresponden a funcionarios profesionales ubicados en las distintas áreas de la estructura organizativa del Banco, y 60 son funcionarios de apoyo.

Como entidad de carácter especializado, el BCN cuenta con un personal de amplia experiencia y trayectoria en funciones propias de banca central, siendo esto una fortaleza de la Institución. En este sentido, la antigüedad promedio de los funcionarios del BCN en 2022 se ubicó en 19 años de servicio.

### Servidores Públicos del BCN en 2022

Administración Superior	2
Titulares de Gerencias	33
Profesionales: actividades propias de banca central, administración, infraestructura, tecnología y otras	216
Personal operativo y de apoyo	60
<b>Total</b>	<b>311</b>



## 2. Equidad de género

El BCN se caracteriza por ser una Institución en la que se fomenta la equidad de género. En este sentido, la Administración Superior ha promovido el desarrollo del personal femenino en distintos ámbitos. Así, en 2022, un 54 por ciento de los servidores públicos del BCN fue personal femenino (170 servidoras) y un 46 por ciento personal masculino (141 servidores). Entre las 33 divisiones y gerencias que conforman la estructura organizativa del Banco, 14 funcionarias fungieron como gerentes.

## 3. Ceremonia de reconocimiento por años de servicio



El BCN realiza anualmente la ceremonia de reconocimiento por años de servicio de los servidores públicos que laboran en el Banco. Esta ceremonia tiene como finalidad reconocer el aporte que brindan los servidores públicos al cumplimiento del objetivo institucional. Dicha actividad se efectuó el 9 de septiembre de 2022, entregándose estímulos y certificados a 47 servidores públicos, por su labor continua en los rangos de 30 (1), 20 (13) y 10 (33) años.

## 4. Fortalecimiento y continuidad del Programa de Jubilación

En el año 2022, un total de 17 nuevos integrantes se sumaron al Programa de Jubilación del BCN. De estos, 13 fueron servidores públicos activos y cuatro eran ex servidores públicos, que, en su momento, cuando se desvincularon del BCN ya habían cumplido con los años de servicio requeridos en el Programa.

## 5. Formación superior

Al igual que en años anteriores, durante 2022 el BCN continuó desarrollando políticas para promover el fortalecimiento académico de los servidores públicos de la Institución. Las principales áreas de formación para los servidores públicos este año fueron en las disciplinas de: Economía, Finanzas y Administración Funcional de Empresas. Así, en 2022, un servidor público egresó de sus estudios de Maestría en Economía de la Universidad de San Andrés, Argentina, uno se tituló en Administración Funcional de Empresas de la Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua y dos egresaron de sus estudios en Administración Funcional de Empresas y en Finanzas de esta misma universidad.

Al cierre de 2022, el BCN contaba con un total de 128 servidores públicos con nivel académico de maestría, de las cuales 53 son de universidades en el extranjero y 75 de universidades nacionales.



## 6. Programa Propedéutico en Economía, en colaboración con la Pontificia Universidad Católica de Chile

Uno de los esfuerzos más destacables del BCN en materia de capacitación en 2022 fue el Programa Propedéutico en Economía que está siendo implementado con la Pontificia Universidad Católica de Chile. Para este Programa se conformaron dos grupos, uno integrado por 22 servidores del BCN y otro por 20 estudiantes de la Carrera de Ingeniería en Economía y Negocios. En el primer grupo, los funcionarios seleccionados provinieron principalmente de las siguientes divisiones del Banco: División Económica, División de Estadísticas y División de Operaciones Financieras. En el segundo grupo los jóvenes fueron seleccionados de la cuarta y quinta generación de la Carrera de Ingeniería en Economía y Negocios.

Con este Programa se pretende dotar a los funcionarios y estudiantes de conocimientos aplicables a las políticas públicas a través de la familiarización con las herramientas de matemáticas necesarias para el estudio de la teoría económica, el dominio de conceptos que conforman el análisis microeconómico clásico y de la macroeconomía moderna, en particular de política monetaria y fiscal.

Con el dominio de la teoría y práctica de esos conocimientos, entre otros, los egresados del Programa tendrán la capacidad de realizar modelación de series de tiempo, análisis de persistencia, análisis de series financieras y vectores autorregresivos que permitan modelar una economía abierta y pequeña, como es el caso de Nicaragua.

Las clases se impartieron en el BCN, en modalidad híbrida (presencial y virtual). El diplomado concluye en enero de 2023.

## 7. Carrera de Ingeniería en Economía y Negocios

El BCN dio continuidad en 2022 a la Carrera de Ingeniería en Economía y Negocios, enmarcada en el Programa de Talento Educativo Universitario, atendiéndose a los grupos de estudiantes de la cuarta, quinta, sexta y séptima generación que aplicaron y resultaron seleccionados a las becas ofrecidas para estudiar y graduarse como ingenieros en economía y negocios. Al cierre de 2022, un total de 87 estudiantes becados por el BCN cursaban esta carrera.

Adicionalmente, en el cuarto trimestre de 2022, dos becarios de la segunda generación finalizaron exitosamente sus estudios de Maestría en Economía Aplicada que iniciaron en 2020 en la Pontificia Universidad Católica de Chile. Asimismo, se brindaron oportunidades de estudios de Maestría en Economía y Economía Aplicada en esa misma Universidad a tres egresados con excelencia académica del grupo de estudiantes de la tercera generación, quienes, al culminar su programa, poseerán una sólida formación en teoría económica y contarán con herramientas rigurosas para el trabajo analítico y empírico. Asimismo, se graduaron 23 jóvenes pertenecientes a la IV generación.

Por otra parte, un becario está en la recta final de sus estudios de Maestría en Finanzas y Fintech, en la Escuela de Negocios de la Universidad de Bolonia, Italia, un área que ha adquirido relevancia por la revolución tecnológica en la industria financiera, dando lugar al surgimiento de nuevos actores y modelos de negocios en el sector bancario tradicional.

## 8. Cursos de capacitación

### • Formación de servidores públicos en diversos temas

En el ámbito de capacitación, se continuó con la formación de los servidores públicos del BCN en diversos temas de interés para la Institución con el fin de promover el fortalecimiento de capacidades en correspondencia con el PEI. Esta capacitación fue brindada a través de seminarios, cursos y talleres impartidos por instituciones nacionales, como la Universidad Americana (UAM), DAT-Training y la CGR, y organismos e instituciones internacionales como el FMI, CAPTAC-DR, CEMLA y BIS, entre otros.

La temática de las capacitaciones y el número de participantes se detallan a continuación:

### Capacitación del BCN en 2022

Tema	Participantes
Aspectos macroeconómicos	14
Banca central	92
Estadísticas de banca central	160
Inclusión financiera	1
Infraestructura y mercados financieros	41
Política monetaria y estabilidad financiera	81
Supervisión y regulación	4
Tecnologías digitales (Blockchain, Criptomonedas)	19
Transversal (temáticas generales aplicables a todas las áreas)	234
Vigilancia de sistemas nacionales de pagos	5
<b>Total general</b>	<b>651</b>

Adicionalmente, en 2022 se continuó implementando el Sub-Programa de Actualización y Entrenamiento de los servidores públicos del BCN. Este Sub-Programa está orientado a cerrar brechas técnicas para desarrollar las competencias y destrezas requeridas por cada servidor

público para la ejecución de sus funciones. Estas capacitaciones están a cargo de los titulares de las áreas técnicas del Banco relacionadas con cada uno de los temas.

## Sub-Programa de Actualización y Entrenamiento del BCN en 2022

Tema	Participantes
Gestión administrativa, logística e infraestructura	10
Gestión de deuda y administración de reservas internacionales	12
Gestión de la seguridad de la información	8
Gestión de riesgos	8
Gestión de tecnología de información	9
Gestión de tesorería y especies monetarias	22
Legislación de banca central	3
Ley BCN y manuales de funciones de las divisiones	295
Normativa administrativa de personal y conexos (BCN)	292
Prevención de lavado de activos	34
Seguridad informática (BCN)	235
Sigilo, confidencialidad y código de conducta (BCN)	321
<b>Total general</b>	<b>1,249</b>

### • Cursos económicos y financieros

Asimismo, en 2022, el BCN ofreció cinco cursos económicos y financieros a funcionarios con un máximo de hasta 10 años de estar laborando en la Institución. Estos cursos fueron impartidos en modalidad presencial por especialistas de la División Económica, la División de Estadísticas y la División de Operaciones Financieras, haciendo énfasis tanto en aspectos conceptuales como en su aplicación práctica. Los cursos impartidos fueron en las siguientes áreas:

- Política monetaria.
- Estabilidad financiera.
- Sistemas de pago.
- Operaciones financieras.
- Indicadores macroeconómicos.

### • Normas Técnicas de Control Interno

La CGR desarrolló un programa virtual de seis cursos orientado a la capacitación técnica en aspectos relacionados con las Normas Técnicas de Control Interno, actualizándose los conocimientos de 20 servidores públicos del BCN.

### • LA/FT/FP

La División Jurídica continuó brindando capacitación a los servidores públicos del BCN en materia de prevención de lavado de activos, financiamiento al terrorismo y financiamiento a la proliferación de armas de destrucción masiva (LA/FT/FP), dando a conocer la actualización del Programa y Manual de Cumplimiento en materia de LA/FT/FP del BCN y fortaleciendo el proceso de Aplicación de Debida Diligencia. En esta capacitación participaron un total de 34 servidores públicos del Banco.

### • Técnicas de investigación y edición de documentos

La División Económica impartió dos cursos de capacitación en modalidad presencial, dirigidos a funcionarios y personas interesadas en conocer cómo mejorar las técnicas de investigación y edición de documentos. Estos cursos fueron: Taller

de reforzamiento de LaTeX para investigadores del BCN y Taller de reforzamiento de Técnicas de Investigación. De esta manera se contribuyó a la gestión de conocimientos, técnicas y experiencias sobre métodos de investigación y edición de documentos, reportes e informes publicados por la Institución.

## 9. Certamen Premio de Economía, Finanzas y Desarrollo 2022

El BCN ha promovido el Certamen Premio de Economía, Finanzas y Desarrollo reconociendo la importancia de contar con estudios técnicos que apoyen la efectiva toma de decisiones, tanto de parte de los hacedores de política como de parte de los diferentes agentes económicos. Esto es un proceso continuo, no sólo por la diversidad de temas que afectan el bienestar económico de la sociedad, sino también por el cambiante entorno al cual se enfrenta nuestra economía.

A través de este certamen, la Institución convoca a todos los miembros de la sociedad, ya sean investigadores independientes, centros de pensamiento, estudiantes, docentes, miembros del sector privado o público, tanto nacionales como extranjeros, a aportar a la investigación económica para el desarrollo de nuestro país y de la región centroamericana.

En este año se resolvió otorgar mención especial a la investigación titulada: Impacto Socioeconómico de la Inversión Pública a Nivel Local en Nicaragua 1995-2019: Una Aproximación mediante Modelos Panel Espaciales, de los autores: Héctor Sandoval Vargas y Jonathan Méndez Méndez, de nacionalidad mexicana; y Roger Vega Rodríguez, de nacionalidad nicaragüense.

## 10. Revista de Economía y Finanzas

El BCN, con el objetivo de fomentar la investigación en temas relevantes para la economía nicaragüense, publicó el noveno volumen de la Revista de Economía y Finanzas. En esta edición de la revista se presentaron cinco trabajos, los cuales se describen a continuación:

- **Condiciones financieras y su aporte a las fluctuaciones macroeconómicas en Nicaragua**

Autores: Norvin Antonio Duarte, Klaus Fletes Espino, Norman Ríos Matute.

El sistema financiero en Nicaragua presenta una participación creciente en la actividad económica. Al segundo trimestre de 2018, la relación de crédito privado a PIB se ubicaba en 40.5 por ciento. Cuatro años antes era de 28.7 por ciento. Esto implica una economía cada vez más apalancada y, por ende, más susceptible a cambios en variables financieras. A través de estimaciones de un Vector Auto-regresivo Estructural (SVAR) y local projections, se contribuye a la literatura relacionada con el acelerador financiero, mostrando que las condiciones financieras tienen un vínculo positivo con las fluctuaciones macroeconómicas, el cual se fortalece durante episodios macroeconómicos desfavorables. Específicamente, durante un estado no favorable de crecimiento, impulsos de 0.2 desviaciones estándar en las condiciones financieras se asocian con un incremento de un punto porcentual en la tasa de crecimiento del producto. Bajo condiciones macroeconómicas favorables esta respuesta es nula o levemente negativa.

- **Shocks a la productividad y ciclos económicos reales en Nicaragua**

Autor: David Miranda Largaespada.

En 2018 Nicaragua sufrió el choque económico más severo desde la década de 1980. Este suceso ha vuelto a resaltar la importancia de tener un marco teórico que permita entender y explicar cuáles son las causas y el dinamismo dentro de las fluctuaciones económicas. Este documento adopta la teoría de los Ciclos Económicos Reales (CER), que establece que los ciclos económicos son causa de choques a la productividad, con el objetivo de conocer el efecto de un shock a la productividad total de los factores en las principales series económicas del país. Para ello, se construye un modelo de Equilibrio General Dinámico y Estocástico (DSGE, por sus siglas en inglés) con características neoclásicas que se asemeje a la realidad de la economía nicaragüense durante el período de 2006-2019. Posteriormente, se realiza una medición de bondad de ajuste y se derivan funciones impulso-respuesta para el choque a la productividad. Los resultados obtenidos se asemejan a la dinámica observada en la economía nacional durante la contracción económica de 2018.

- **Eficiencia técnica del cultivo de cacao en Nicaragua**

Autor: Luisa López Merlo.

Este estudio realiza un análisis geoespacial de eficiencia técnica de los productores de cacao mediante modelos de fronteras estocásticas de ingresos. Se utilizan variables productivas, sociales, y ambientales, con información del IV Censo Nacional Agropecuario (IV-CENAGRO), y de la Encuesta Especializada de Cooperativas de Cacao. Los resultados sugieren que el ingreso del rubro cacao es sensible a cambios en temperaturas, precipitaciones,

y área cultivada. La eficiencia técnica promedio mediante el modelo utilizado es de 45.0 por ciento con información del IV-CENAGRO y de 50.4 por ciento con datos de la encuesta.

- **Riesgo y crédito bancario en Nicaragua**

Autor: Néstor Torres Betanco.

Luego del choque adverso de 2018, en Nicaragua se evidenció una importante contracción del crédito bancario, lo que se ha tratado de compensar en parte con medidas de provisión de liquidez o flexibilización de reservas. Este estudio evalúa algunos de los factores que pueden haber limitado la expansión crediticia en el país, focalizando el análisis sobre el riesgo crediticio. Mediante el uso de la estrategia de Variables Instrumentales (VI), se evidencia que shocks que aumentan el riesgo de crédito, reducen más fuertemente el crédito bancario, comparado con shocks negativos de liquidez. De ese modo, aumentos exógenos en el riesgo crediticio reducen el otorgamiento de crédito significativamente, con rezago de hasta 15 meses; mientras que la liquidez incrementa el crédito de forma más estable en el tiempo.

- **Remesas en Nicaragua y su incidencia en la pobreza**

Autor: Néstor Torres Betanco.

En Nicaragua la incidencia de la pobreza se ha reducido cerca de 40 por ciento en las últimas dos décadas, situándose en 29.6 por ciento en 2014. En este contexto, las remesas internacionales han ganado representatividad en los ingresos de cerca del 15 por ciento de los hogares nicaragüenses, superando en casos los ingresos laborales. Así, este estudio pretende analizar la influencia de las remesas internacionales en la reducción de la

pobreza entre 2001 y 2014, haciendo uso de micro-datos de las últimas cuatro encuestas de hogares en el país. Los resultados indican que los hogares que reciben remesas tienen entre 8 y 13 puntos porcentuales menos de probabilidad de encontrarse en situación de pobreza. Se evidencia también que la pobreza en Nicaragua sería entre 1.7 y 2.6 puntos porcentuales superior a la observada, ello en ausencia de remesas familiares recibidas del exterior.

Asimismo, el BCN promovió la investigación publicando en su sitio web nuevos trabajos de investigación en la serie Documentos de Trabajo y una nueva serie de Documentos Técnicos. Con la publicación de la Revista de Economía y Finanzas, la serie Documentos de Trabajo y la nueva serie Documentos Técnicos, el BCN impulsó la investigación y divulgación de estudios en temas relevantes para la economía nacional, con especial énfasis en contenidos relacionados con el diseño e implementación de las políticas económicas.

## 11. Jornada de Investigación Interna del BCN 2022

Durante la Jornada de Investigación Interna del BCN 2022 se presentaron seis estudios que abordan una diversidad de temas en el Workshop de Investigación organizado por el Banco, de los cuales cuatro estudios fueron terminados y sometidos al Comité de Evaluación del BCN para su revisión, siendo estos los siguientes:

- Traspaso de las tasas de interés de reportos monetarios sobre las tasas del sistema bancario Nicaragua.
- Remesas familiares y su incidencia en el mercado laboral nicaragüense.

- Heterogeneidad del impacto de la inflación en los hogares nicaragüenses.
- Traspaso de precios de petróleo en los precios de combustibles en Centroamérica.

Estos estudios serán presentados ante el Comité Editorial del BCN (CE-BCN), para ser evaluados y considerados en publicaciones futuras del Banco.

## 12. Visitas de estudiantes

Entre junio y octubre de 2022, el BCN atendió ocho visitas de estudiantes de universidades y de un colegio que fueron estructuradas para que estos conocieran las generalidades del quehacer de la Institución y parte de sus instalaciones. Así, se les brindó una serie de exposiciones sobre los siguientes temas: Objetivo institucional y funciones del BCN, Contabilidad Financiera, Política Monetaria y Cambiaria, Cuenta Satélite de Turismo e Indicadores de Turismo, Generalidades de Operaciones Financieras del BCN, Generalidades de los Sistemas de Pagos y Gestión de Revesas Internacionales.

De igual forma, cada grupo de estudiantes realizó un recorrido por la Sala de Lectura y la Numismática de la Biblioteca Rubén Darío del BCN, a cargo de la Gerencia de Servicios Generales. Adicionalmente, al finalizar cada recorrido, se eligió a seis estudiantes para visitar las bóvedas guiados por la Gerencia de Tesorería.



## Visitas de estudiantes al BCN en 2022

Fecha de la Visita	Nombre de la Universidad	Carrera	Cantidad de Estudiantes	Ciudad
22 de junio 2022	Universidad Nacional de Ingeniería	Facultad de Ciencias y Sistemas	54	Managua
23 de junio 2022	Universidad Nacional de Ingeniería	Facultad de Ciencias y Sistemas	48	Managua
12 de agosto 2022	Centro Educacional Mantica Berio	Décimo grado de secundaria	26	Chinandega
26 de septiembre 2022	Universidad URACCAN Recinto Siuna	Contabilidad Pública y Auditoría	25	Siuna
29 de septiembre 2022	Universidad Nacional Autónoma, UNAN - FAREM MATAGALPA	Turismo Sostenible	20	Matagalpa
13 de octubre 2022	Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua (UNAN-FAREM -CARAZO)	Banca y Finanzas	70	Jinotepe
25 de octubre 2022	Keiser University Latín American Campus	Administración de Empresas	30	Jinotepe
27 de octubre 2022	Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua (UNAN-MANAGUA)	Economía	46	Managua
<b>Total general</b>			<b>319</b>	

# **CAPÍTULO XI**

## **PROYECCIÓN SOCIAL**

## 1. Certámenes culturales

### • Certamen de Poesía Joven

El BCN anunció el 7 de septiembre de 2022, la convocatoria del certamen “Premio de Poesía Joven 2022”, dirigido a poetas con edad máxima de 30 años residentes en el país o en el extranjero, con el propósito de fomentar la creatividad, expresividad y las inquietudes literarias de los jóvenes del país.

Las bases fueron difundidas a través del sitio web de la Institución y sus redes sociales, con la indicación de que la fecha límite de entrega de poemarios sería el 30 de noviembre de 2022 y la premiación en enero de 2023, en el marco de la Jornada Dariana y en las instalaciones de la institución bancaria.

### • Certámenes de Pintura: Nicaragua orgullosa de su cultura y tradiciones 2022 y Jóvenes Pintores

El BCN anunció en septiembre de 2022, la convocatoria a los certámenes de pintura: “Nicaragua orgullosa de su cultura y tradiciones 2022” y “Jóvenes pintores”, que la Institución promueve con el objetivo de promocionar, difundir y premiar la creación pictórica contemporánea de nuestro país.

En el primer certamen participarían artistas nacionales residentes en el país o en el extranjero, mayores de 30 años de edad, y en el segundo certamen – creado este año 2022 – pintores jóvenes mayores de 16 años y menores de 30 años de edad.

En ambos casos, las bases establecieron concursar con una sola obra que no hubiere sido presentada

en otro certamen, debiéndose entregar con fecha límite el 30 de noviembre de 2022.

La entrega de premios se programó para el mes de enero de 2023 en la Biblioteca Rubén Darío del BCN.



**CERTAMEN JÓVENES PINTORES 2022**

El Banco Central de Nicaragua (BCN) convoca a artistas jóvenes de Nicaragua, residentes en el país a participar en el certamen de pintura “Jóvenes pintores”, promovido por esta institución con el objetivo de promocionar, difundir y premiar la creación pictórica contemporánea de nuestro país.

**BASES:**

- Participación**  
Podrán participar en esta convocatoria todos los pintores jóvenes mayores de 16 años (portadores de cédula de identidad) y menores de treinta años de edad. No podrán participar los servidores públicos del BCN, los miembros del jurado calificador ni sus familiares.  
Cada autor podrá presentar una sola obra, original e inédita, que no haya sido presentada en ningún otro certamen.
- Características de las obras**  
• Ser originales y de la autoría del autor que la presenta.  
• El formato no podrá ser superior a 100x100 centímetros ni menor de 50x50 centímetros.  
• La temática, el procedimiento y la técnica empleadas serán libres. Se exceptúan los fotomontajes e instalaciones.  
• El BCN se reserva la posibilidad de no admitir obras que puedan plantear dificultades de montaje o perdurabilidad.  
• Las obras en papel solo serán admitidas con una protección adecuada.  
• Las obras se presentarán sin firmar.  
• En la parte posterior de la obra debe colocarse ficha técnica de la misma, sin incluir el nombre del autor, solamente el SEUDONIMO.
- Requisitos de participación**  
Los artistas entregarán un sobre cerrado en cuya parte exterior debe aparecer el nombre del certamen y el seudónimo del autor (a). Dicho sobre incluirá la información siguiente:  
• Ficha técnica de la obra: nombre completo del autor (a), título, técnica, medidas y año de realización; breve descripción técnica de la obra (máximo 1200 caracteres); fotocopia de cédula de identidad vigente; número telefónico y dirección completa de la residencia del participante; curriculum vitae en PDF.
- Entrega y recepción de obras**  
El plazo para presentación de las obras inicia a partir de la publicación de la presente convocatoria en medios de comunicación y en el sitio Web del BCN y concluye el 30 de noviembre del 2022. Las obras deben entregarse en la Biblioteca Rubén Darío del BCN, en horas laborales.
- Premiación**  
Se otorgarán los siguientes premios:  
• Primer premio CS\$45,000.00 (Cuarenta y cinco mil córdobas) y diploma de reconocimiento.  
• Segundo premio CS\$30,000.00 (Treinta mil córdobas) y diploma de reconocimiento.  
• Tercer premio CS\$15,000.00 (Quince mil córdobas) y diploma de reconocimiento.  
Los premios monetarios estarán sujetos a las retenciones tributarias en conformidad a la Ley N°822 (Ley de Concertación Tributaria).
- Fecha de premiación**  
La entrega de los premios tendrá lugar el 18 de enero del año 2023, en las instalaciones del Banco Central de Nicaragua.
- Conservación de las obras participantes**  
El Banco Central de Nicaragua conservará las obras participantes en el certamen y las tendrá como depositario, desde su entrega al BCN hasta la devolución. No se responsabilizará por su deterioro, daño o siniestro ocurrido por cualquier causa ajena al control del BCN o a causa del empaque inadecuado.
- Políticas sobre Derechos de Autor**  
El Banco Central de Nicaragua será el propietario de las obras que resulten ganadoras del certamen. De igual manera reconocerá derechos morales y patrimoniales de los autores (as) de las obras ganadoras conforme lo establece la Ley N°312 y sus respectivas reformas.
- Aceptación de las bases**  
La participación en el certamen implica la aceptación y el cumplimiento total de las bases y de la decisión final del Jurado Calificador y del Banco Central de Nicaragua.
- Consultas**  
Toda consulta sobre este certamen deberá ser dirigida al correo electrónico de la Oficina de Acceso a la Información Pública del Banco Central de Nicaragua: [oiip@bcn.gob.ni](mailto:oiip@bcn.gob.ni)

**Indispensable ver las bases completas de esta convocatoria en la página Web del BCN.**



*Banco Central de Nicaragua*  
Emitiendo confianza y estabilidad

## 2. Apadrinamiento de parques

Como parte de su proyección social, el BCN garantizó en 2022 el mantenimiento de la infraestructura física y la seguridad de tres parques en los barrios Mirna Ugarte, San Jacinto y Rubenia, los cuales apadrina con el objetivo de propiciar la recreación y el esparcimiento sano de niños

y jóvenes, en esas comunidades ubicadas en Managua.

Asimismo, se promovieron 18 actividades durante el año dirigidas a 3,900 niños y niñas, las cuales se desarrollaron en los parques apadrinados, siendo estas: lectura de cuentos, juegos tradicionales, shows de payasos, y piñatas, con sus respectivos refrigerios, entre otras.

Las familias de los barrios capitalinos Mirna Ugarte, San Jacinto y Rubenia manifestaron su satisfacción por la colaboración del BCN en el mantenimiento y seguridad en los parques, así como por el aporte cultural para con la niñez.

### 3. Celebraciones tradicionales

- **Exposición de altares de la Inmaculada Concepción de María**

El BCN participó en la exposición de altares en honor a la Inmaculada Concepción de María que el Gobierno de Nicaragua promovió en la Avenida de Bolívar a Chávez del 28 de noviembre al 8 de diciembre de 2022.

El altar del BCN tuvo como elemento central la imagen de la Virgen María dispuesta en un aro de luz, bajo un cielo azul representando el dogma de la asunción. Además, se destacaron elementos tradicionales de la celebración de la Purísima, como banderines, juguetes tradicionales, chischiles, maracas y trompos.

Cabe destacar que el 6 de diciembre de 2022, se realizó la entrega de gorra para niños en el altar institucional. Así, 700 niños y niñas recibieron juguetes tradicionales elaborados por artesanos

nicaragüenses, los cuales fueron entregados por un equipo de servidores públicos de la Institución.

Se estima que unos 45,000 peatones y personas en vehículo apreciaron el altar del BCN en la Avenida de Bolívar a Chávez. A través de esta iniciativa, el BCN contribuye a estrechar lazos con la comunidad en el contexto de celebraciones relevantes para las familias nicaragüenses.

- **Purísima comunitaria**

El BCN realizó el 6 de diciembre de 2022 la tradicional Purísima Comunitaria en las instalaciones de la Biblioteca Rubén Darío. En esta Purísima participaron las familias de los siguientes barrios aledaños: Mirna Ugarte, Hilario Sánchez, Ayapal, Frawley y Enrique Smith. La celebración consistió en la instalación del altar a la Inmaculada Concepción de María, rezo, cánticos y la distribución de la gorra o paquete a 2,600 vecinos entre adultos y niños, que incluyó dulces tradicionales y juguetes elaborados por artesanos nicaragüenses, así como otros productos.

La organización y desarrollo de esta actividad contó con la participación de los servidores públicos del BCN, como parte de la proyección social de la Institución.

- **Pastorela**

El BCN realizó el 21 de diciembre de 2022 su tradicional Pastorela Navideña, la cual se efectuó en la Biblioteca Rubén Darío, contando con la asistencia de habitantes de los barrios vecinos Ayapal, Frawley y Enrique Smith, así como funcionarios de la Institución.

El objetivo de esta actividad fue celebrar con los vecinos del BCN la llegada de la Navidad y el Año Nuevo con un programa cultural. La puesta en escena de la pastorela estuvo a cargo del Ballet Folclórico Texolnahuatl. Además, participó el Grupo Folclórico y el Coro Institucional del BCN. Los espectadores disfrutaron de la recreación del nacimiento del Niño Jesús, entre villancicos y danzas alusivas. Asimismo, se obsequió un refrigerio a los asistentes y juguetes para los niños y niñas de la comunidad. En este evento participaron unos 1,200 niños y niñas. La Pastorela Navideña concluyó con fuegos artificiales para el deleite de todos.

- **Nacimiento**

El BCN participó del 9 de diciembre de 2022 al 8 de enero de 2023 en la exposición de nacimientos que organizó el Gobierno de Nicaragua en la Avenida De Bolívar a Chávez, en el contexto de las fiestas decembrinas. En esta ocasión, el nacimiento tuvo como elementos decorativos un cielo de fondo, follaje natural verde, pastoras y árboles luminosos, figurando como elemento central el Niño Jesús acompañado de la Virgen María, San José, los Reyes Magos y los animales del pesebre. Asimismo, se destacó una estrella con luz en representación de la estrella de Belén que, según la tradición cristiana, fue el astro que guio a los Reyes Magos al lugar del nacimiento de Jesucristo. Las imágenes del Nacimiento institucional fueron elaboradas en madera y resina por artesanos nicaragüenses. Durante la actividad se distribuyeron juguetes y realizaron dinámicas con los niños que visitaron el Nacimiento.



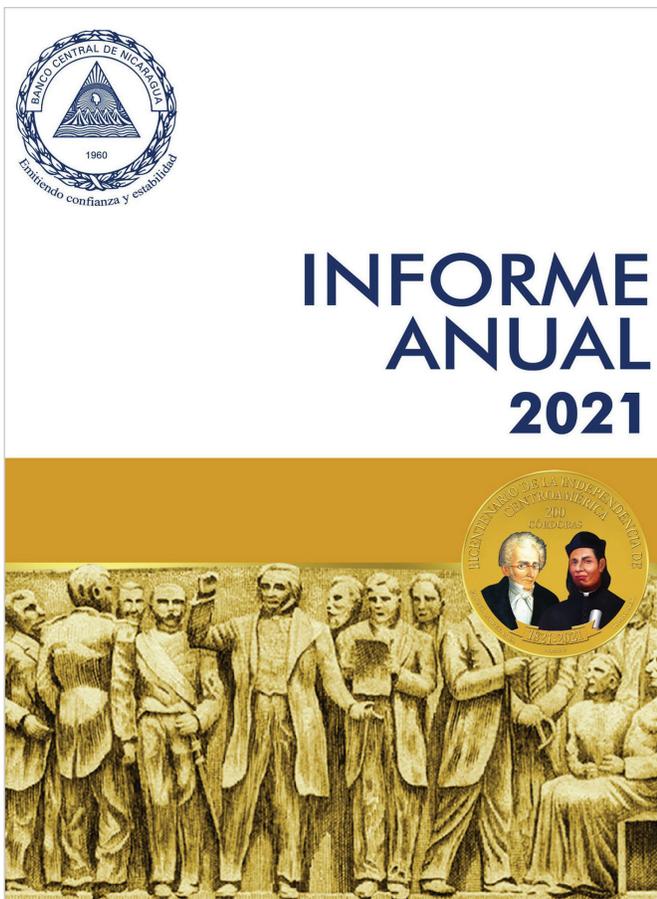
# **CAPÍTULO XII**

## **PUBLICACIONES**

## 1. Económicas

El BCN edita anualmente las siguientes publicaciones económicas: Informe Anual, Anuario de Estadísticas Macroeconómicas, Nicaragua en Cifras y Revista de Economía, Finanzas y Desarrollo. Asimismo, se publican en el sitio web de la Institución distintos informes con periodicidad mensual, trimestral, semestral, anual y eventual que describen la evolución de los principales indicadores de la economía nicaragüense, los cuales se elaboran con base en la información recopilada para los diferentes sectores económicos.

- **Informe Anual**



El Informe Anual contiene un análisis de la evolución económica y financiera del país, la descripción y análisis de la política monetaria y cambiaria, la

evaluación del cumplimiento del programa monetario anual, el análisis de la situación financiera y general del BCN y el desarrollo de sus operaciones durante el período de referencia. El Informe Anual 2021 fue publicado el 31 de marzo de 2022, en el sitio web de la Institución.

- **Anuario de Estadísticas Macroeconómicas**



El Anuario de Estadísticas Macroeconómicas es un compendio de estadísticas macroeconómicas que muestra los resultados de los diferentes sectores de la economía nacional durante el periodo de referencia. La información es útil para el público en general, y de manera particular para usuarios del ámbito académico, de investigación y análisis. El Anuario de Estadísticas Macroeconómicas 2021 fue publicado el 10 de mayo de 2022.

- **Nicaragua en Cifras**

Nicaragua en Cifras es un compendio estadístico que presenta los indicadores macroeconómicos del país para el periodo de referencia. La información económica que se incluye corresponde al sector real, externo, financiero, turismo, construcción, transporte y comunicaciones, y servicios públicos, entre otras. Adicionalmente se presentan los principales indicadores macroeconómicos de

manera comparativa con el resto de los países de Centroamérica, Panamá y República Dominicana. Asimismo, se incluye información general sobre datos geográficos, poblacionales y sociales, por lo que facilita información resumida y relevante del entorno del país. Nicaragua en Cifras 2021 fue publicado el 10 de junio de 2022, en el sitio web del BCN.



## • Revista de Economía y Finanzas

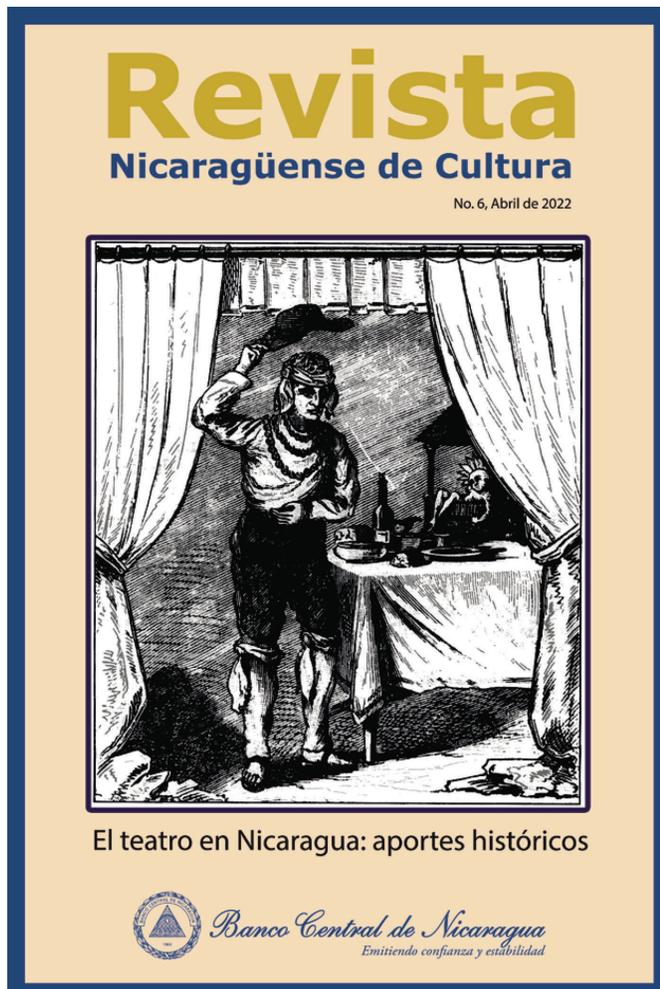
La Revista de Economía y Finanzas compila trabajos seleccionados referidos a temas relevantes para la economía del país. Las investigaciones incluidas en esta publicación surgen de diversos esfuerzos investigativos del BCN, los cuales incluyen la agenda de investigación del Banco y trabajos seleccionados del Premio de Economía, Finanzas y Desarrollo. La Revista de Economía y Finanzas, volumen 9 fue publicada el 20 de diciembre de 2022.



## 2. Culturales

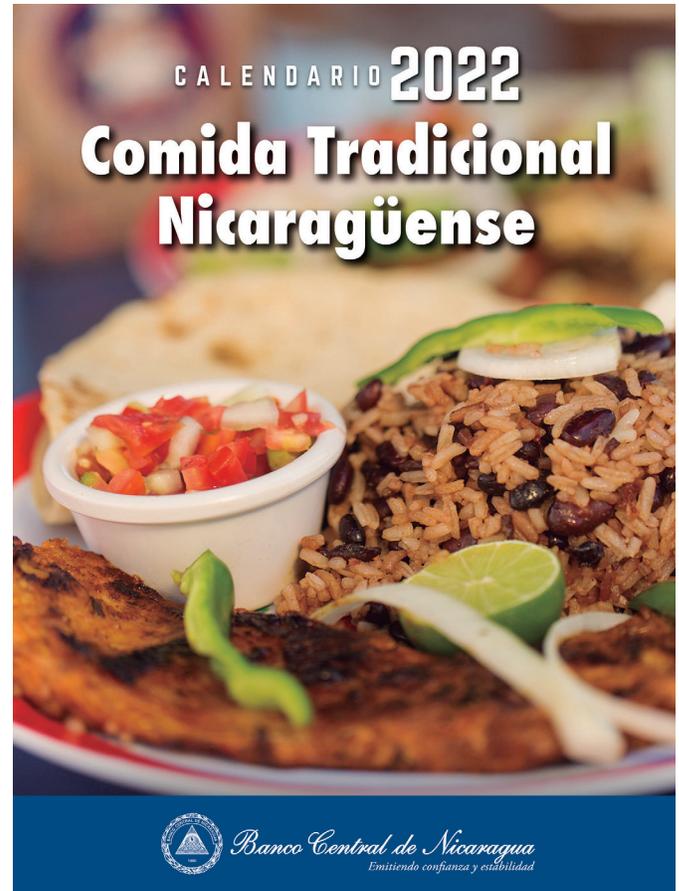
- Revista Nicaragüense de Cultura

El BCN editó en abril de 2022, la Revista Nicaragüense de Cultura No. 6, cuya temática fue la historia del teatro en nuestro país desde las manifestaciones de las culturas originarias hasta los inicios del siglo XXI. La revista constó en esta oportunidad de cinco secciones: (i) Ojeadas retrospectivas; (ii) Testimonios y reseñas; (iii) Semblanzas de protagonistas; (iv) Fuentes y (v) Siete piezas breves; que ofrecen al lector ensayos valorativos, rescates de textos dramáticos y numerosas críticas de montajes, entre otros.



## 3. Promocionales

- Calendario 2022



El calendario del BCN correspondiente al año 2022 tuvo como temática: la gastronomía nacional. A través de las páginas de este calendario se aprecian los principales platillos, bebidas y dulces tradicionales de nuestro país, que nos enorgullecen como nicaragüenses y que han trascendido las fronteras nacionales.

