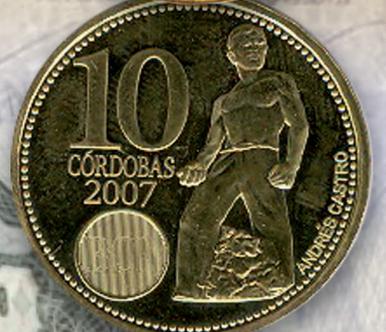




**50 años**  
Emitiendo confianza y estabilidad

**MEMORIA del**  
**1960 - 2010**  
**BCN**



ANTENOR ROSALES BOLANOS  
PRESIDENTE  
BANCO CENTRAL DE NICARAGUA

LOGO  
DE OJO BCN

## Banco Central de Nicaragua

[www.bcn.gob.ni](http://www.bcn.gob.ni)

[info@bcn.gob.ni](mailto:info@bcn.gob.ni)

Teléfono: 2255 7171

Fax: 2265 1246

Apartado Postal 2252, 2253

Managua, Nicaragua

Publicación y distribución: Banco Central de Nicaragua



## **Presentación**

### **Capítulo I: Un Banco Central para Nicaragua..... 3**

Creación del Banco Central de Nicaragua  
Nuevo edificio del Banco Central de Nicaragua  
El Terremoto de 1972  
Instalaciones del Banco Central de Nicaragua  
Bibliotecas del Banco Central de Nicaragua

### **Capítulo II: Reseña de la Emisión Monetaria..... 9**

Billetes y Monedas del Banco Central de Nicaragua  
Conversión monetaria de 1988  
El Córdoba Oro  
Primeros billetes en sustrato de polímero  
Monedas conmemorativas del Banco Central de Nicaragua  
Monedas del Banco Central de Nicaragua en la Serie Iberoamericana  
Modernización del Sistema de Pagos  
Sistema Unitario de Compensación Regional de Pagos (SUCRE)

### **Capítulo III: El Compromiso con la Estabilidad Macroeconómica y Financiera ... 17**

Compromiso con la estabilidad  
El tipo de cambio: de fijo a minidevaluaciones  
Primera política de administración de reservas internacionales  
Fortalecimiento de la posición de las reservas internacionales  
Operaciones de Mercado Abierto  
El Banco Central y la estabilidad financiera  
Acuerdos con organismos financieros internacionales  
Integración a la Sociedad de Telecomunicaciones Financieras Interbancarias Mundiales  
Acceso de Nicaragua a iniciativas de alivio de la deuda externa pública

### **Capítulo IV: Fortaleciendo la confianza: Transparencia y Rendición de Cuentas . 27**

Informe de Gestión  
Consejero Económico  
Acceso a la información  
Evolución del Sistema Contable

### **Capítulo V: Talento Humano ..... 33**

Selección de personal  
Programa de capacitación  
Gestión del Desempeño y Oportunidades de Desarrollo en el BCN  
Beneficio a trabajadores: Programa de Jubilación

**Capítulo VI: Desarrollo Tecnológico..... 39**

Evolución de sistemas de información institucionales  
Protección bancaria, prevención de desastres y gestión ambiental

**Capítulo VII: Programa Cultural BCN ..... 45**

Pinacoteca  
Exposición "General Augusto C. Sandino"  
Numismática  
Certámenes  
Obras publicadas por el BCN  
Proyección a la Comunidad

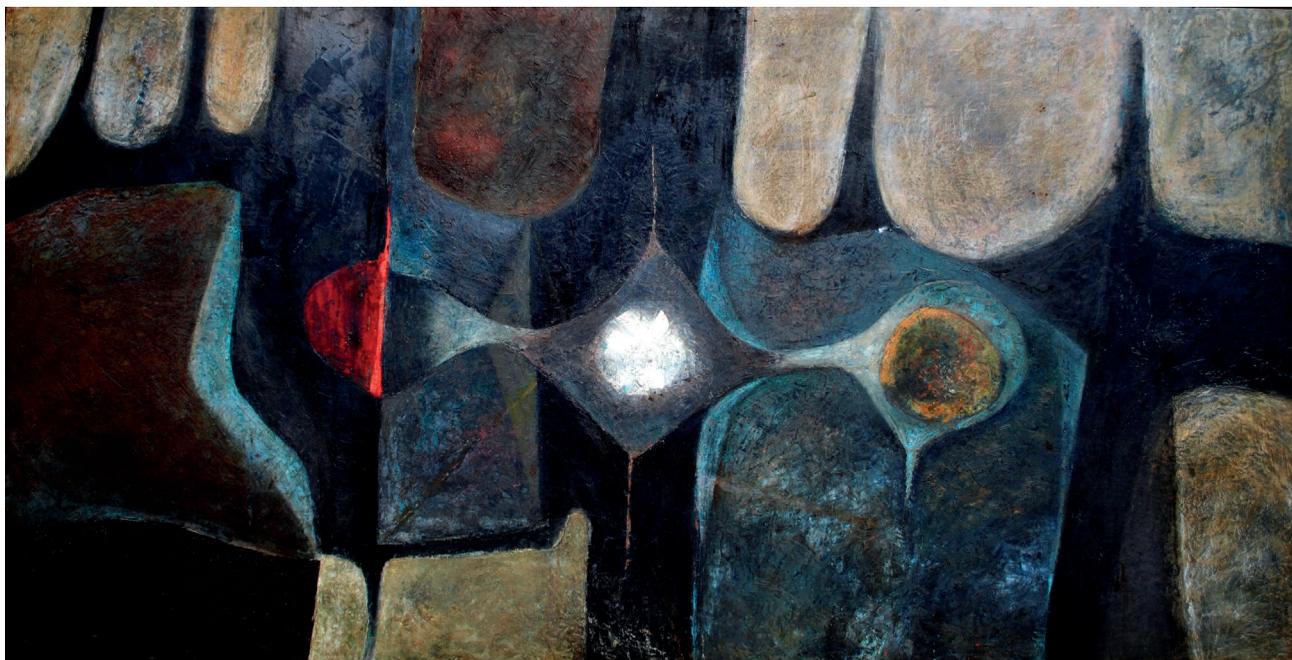
**Capítulo VIII: Jornada Conmemorativa 50 Aniversario ..... 55**

**Capítulo IX: Consejo Directivo y Funcionarios del BCN..... 71**





50 años  
Entendiendo confianza y estabilidad



Orlando Sobalvarro  
Abstracto No. 3  
Óleo sobre masonite 1963

## Presentación

Como parte de la celebración de los 50 años de servicio continuo a la comunidad nicaragüense, el Banco Central de Nicaragua (BCN) se complace en entregar un documento ilustrado, que recoge los principales hitos que han marcado al Banco a lo largo de estos años, principalmente en los ámbitos económico, financiero, institucional y cultural.

Esta publicación tiene características particulares, que la diferencian de las que usualmente la institución entrega al público. Estas últimas enfatizan temas técnicos en materia de metodologías, estadísticas, investigación, y análisis económico y son insumos relevantes para quienes toman decisiones económicas o se interesan en estos temas.

El presente documento compila los acontecimientos relevantes del quehacer del BCN de una forma clara y accesible a todo el público; es decir, comparte un resumen de la historia del Banco, a través de imágenes y un lenguaje amigable. Este panorama muestra la incidencia de la institución en la modernización del país, su evolución y aportes a la formación de talento humano, su preocupación por el cuidado y promoción de nuestra riqueza cultural y, sobre todo, nuestros anhelos de sentar las bases de una institución seria, de prestigio y comprometida decididamente con la estabilidad y el desarrollo económico, como generadores de bienestar para todos los nicaragüenses.

Asimismo, resalta la evolución y actitud modernizadora de la institución. Una visión amplia de los cambios en infraestructura e institucionalidad domina el contenido de este escrito, matizado por los esfuerzos de mujeres y hombres, que han conformado y contribuido con su trabajo, entrega y dedicación el Banco Central de Nicaragua.

Por tanto, la lectura e información contenida en este trabajo concentra el devenir en materia de política económica, monetaria y cambiaria, desarrollo institucional, aportes a la cultura y a la sociedad por parte del BCN, lo que hace del mismo documento un material de consulta para académicos, estudiantes, especialistas y población en general.

Finalmente, el BCN confirma su compromiso de continuar de la mano con nuestra sociedad por el sendero de consolidación de la institucionalidad, necesaria para enfrentar cambios y retos futuros, acorde con nuestro lema de seguir "emitiendo confianza y estabilidad".



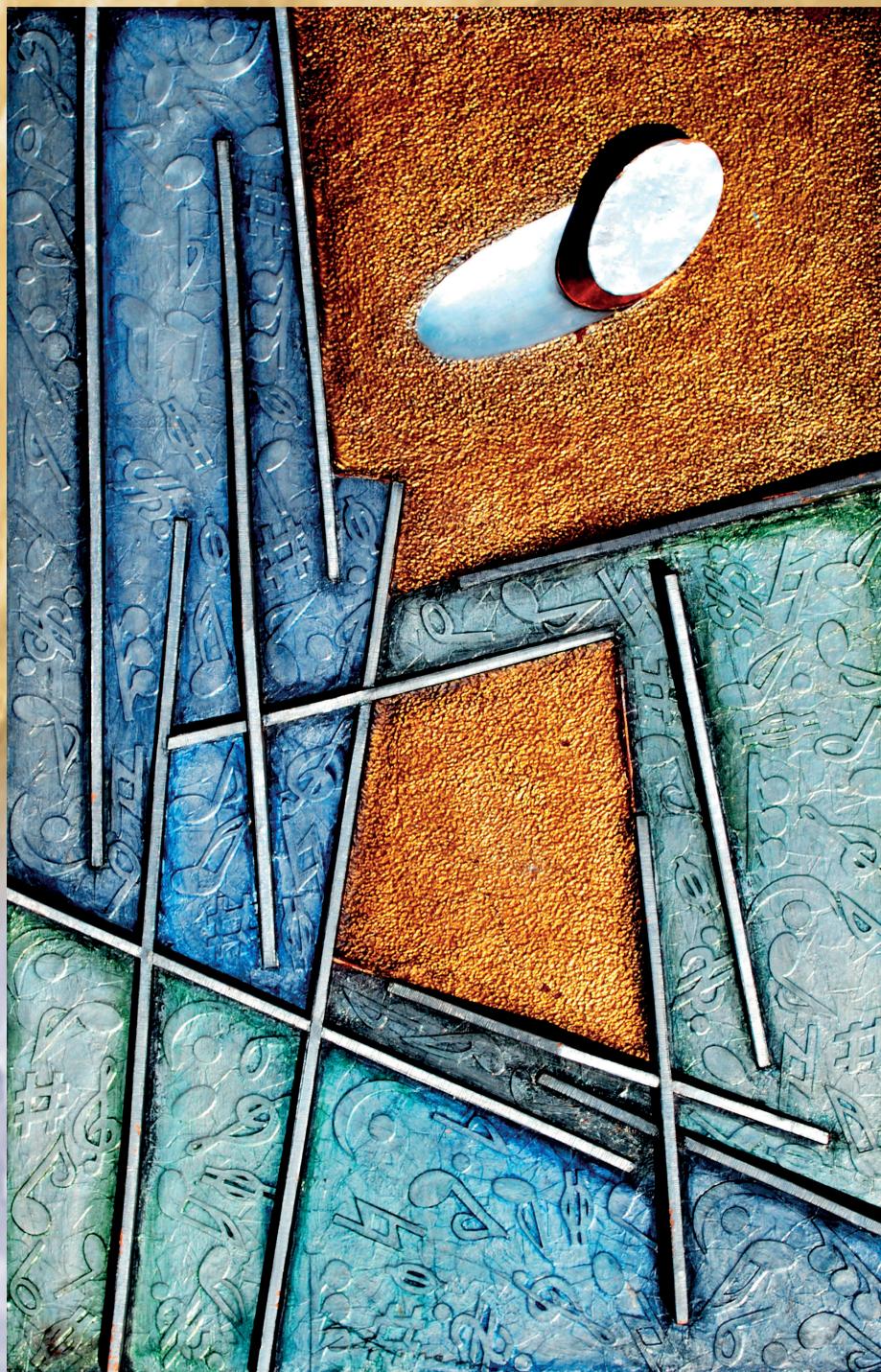
*Cerámica prehispánica  
Colección BCN*



50 años  
Exitiendo confianza y estabilidad

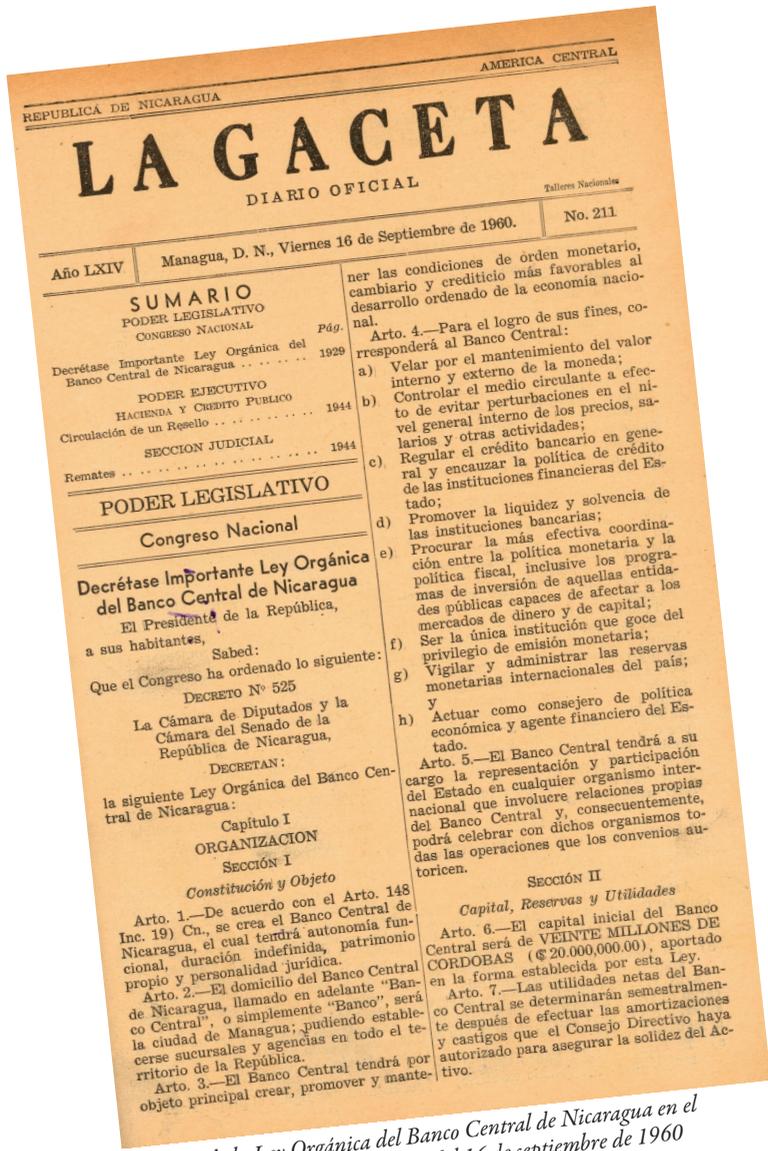
## Capítulo I

# Un Banco Central para Nicaragua

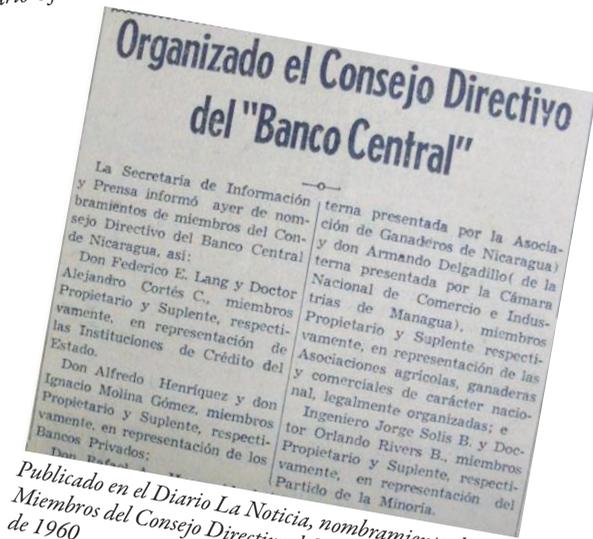


RAMEM

*Contrapunto y fuga: Homenaje a Salvador Cardenal  
Mixta y collage sobre madera 1977*



Detalle de la Ley Orgánica del Banco Central de Nicaragua en el Diario Oficial La Gaceta N° 211 del 16 de septiembre de 1960



Publicado en el Diario La Noticia, nombramiento de Miembros del Consejo Directivo del BCN, diciembre de 1960

## Creación del Banco Central de Nicaragua

El 25 de agosto de 1960, el Congreso Nacional de la República, por medio del Decreto Legislativo No. 525, emitió la Ley Orgánica creadora del Banco Central de Nicaragua (BCN). La creación de esta Institución fue un acontecimiento trascendental para el país, en el ámbito económico-financiero.

Desde el inicio de sus operaciones, el 1 de enero de 1961, el BCN asumió un papel protagónico en la economía, tanto en el aspecto financiero como en la economía real. El BCN abandonó el viejo concepto de Banco Nacional y se convirtió en una institución moderna, primer eslabón de modernización económica en plena mitad del siglo XX.

El día miércoles 1 de marzo de 1961, el Banco Central inicia sus operaciones de caja en su nuevo local remodelado que había sido ya ocupado por el Supermercado Central. Aquí permaneció por cuatro años, hasta que fue inaugurado su nuevo edificio, de quince pisos.

La Institución comenzó sus labores con 45 personas, seleccionadas del Departamento de Emisión del Banco Nacional, por su profesionalismo y sentido de responsabilidad.



El Sr. Carlos Taylor, como cajero principal y a su izquierda al Sr. José Román Aragón Núñez.

El BCN, desde su fundación tiene una visión de eficiencia, con un equipo humano profesionalmente calificado, y con mentalidad modernizadora, especialmente en las disciplinas económicas y financieras.

## El terremoto de 1972

El sismo del 23 de diciembre de 1972 y sus consecuencias debilitaron el marco institucional del país. El BCN sufrió desarticulación de su estructura y de su cuerpo institucional, cuyas instancias e instalaciones físicas se dispersaron por diferentes puntos de Managua y las ciudades vecinas.

## Instalaciones del Banco Central de Nicaragua

Este hecho debilitó por poco tiempo la dinámica del BCN. En marzo de 1973, tres meses después del sismo, el BCN entró en pleno ejercicio de sus funciones y responsabilidades como institución rectora de la economía del país.

Nuevamente se instaló en Managua, en edificaciones provisionales en las que permanece hasta hoy.

Sus actividades durante el año 1973 fueron principalmente de organización y estructuración de la administración y sus programas, así como las negociaciones de éstos con organismos financieros internacionales así como con los intermediarios financieros nacionales.



*Instalaciones de Banco Central de Nicaragua en la actualidad*

## Bibliotecas del Banco Central de Nicaragua

### Managua

La Biblioteca del BCN en Managua, lleva el nombre del Dr. Roberto Incer Barquero y fue inaugurada el 10 de julio de 1998.

Desde sus inicios procede al rescate de la bibliografía nacional retrospectiva y contemporánea. A la vez que consolidó su misión y visión con un perfil orientado a la capacitación y profesionalización del personal en aras de brindar el mejor servicio al público en consonancia con los avances científico-técnicos.

En este sentido, adoptó los servicios y características de una biblioteca pública, lo que facilitó la consulta del público en general. Igualmente, amplió sus servicios al personal de la Institución, estableciendo políticas de compra de libros de texto, a fin de facilitar la preparación académica de los funcionarios del BCN.

Por otro lado, enriqueció sus colecciones especializadas y fomentó la adquisición de obras nacionales, con el fin de preservar el arte nicaragüense.

Finalmente, la Biblioteca se ha proyectado a la comunidad, mediante la realización continua de certámenes de economía, historia, literatura, pintura, entre otros.



*Edificio de Biblioteca en Managua*

## León

Como parte de la política de descentralización de los servicios públicos, luego del terremoto en la ciudad capital de 1972, el Consejo Directivo del BCN autorizó la creación de una extensión del Banco en la ciudad de León. Es así que en 1975 se inició la construcción del edificio y bóvedas, instalaciones que fueron ampliadas en 1976, con la construcción de una moderna biblioteca. La sucursal de León abrió sus puertas al público el 14 de julio de 1977.

Como resultado de políticas de modernización y reestructuración de la Institución, los servicios de tesorería y similares fueron concentrados en Managua, lo que significó el cierre definitivo de las instalaciones en Estelí, mientras que en Matagalpa quedó funcionando únicamente la Biblioteca y en León la Biblioteca y una Bóveda de Reserva.



*Edificio de Biblioteca en León*

## Matagalpa

En el año 2002 el Consejo Directivo aprobó la creación de la Biblioteca en la ciudad de Matagalpa, para contribuir al desarrollo educativo, cultural y social de la región norte del país, a través de los servicios brindados por ella, satisfaciendo la demanda para proveerlos de la información correspondiente y relevante; garantizando la calidad humana que distingue a la Institución.

La Biblioteca fue inaugurada el 12 de marzo del 2003 y lleva el nombre del "Dr. Vicente Vita Rodríguez". Está equipada bibliográfica y tecnológicamente. Desde su inauguración, presta servicios proporcionando material bibliohemerográfico, cursos de Internet, visitas guiadas, eventos culturales, y establece convenios para intercambio de material bibliográfico, entre otras actividades.

El crecimiento y desarrollo de las Bibliotecas BCN, las han convertido en centros de consulta para investigadores e historiadores, así como para el estudiantado nacional.



*Vista de fachada de Biblioteca en Matagalpa*



*Al pie del reloj, aparecía en letras doradas el nombre del Banco Central de Nicaragua, fundido con material de monedas de cobre de denominación de 0.01 centavos. A partir de 1961 no se volvió a ordenar ninguna acuñación de moneda de esta nominación.*

## Nuevo edificio del Banco Central de Nicaragua

El 12 de diciembre de 1964 el BCN inauguró su moderno edificio de quince pisos en el centro de la capital. Ubicado en la 4ta Calle Sur Oeste entre la Avenida Central y la Avenida Sur Oeste de Managua. Arquitectónicamente el edificio del BCN fue el primer rascacielos del país, algo que impactó el paisaje urbano de la capital.

En el quinto piso se ubicó la Biblioteca, con servicio de ductos neumáticos para libros y documentos, una sala de depósito con capacidad para 40 mil volúmenes y una amplia sala de lectura con capacidad para 35 personas.

Con motivo de la inauguración se elaboró un medallón de plata conmemorativa que fue distribuida al personal de la Institución y representantes de la banca nacional y extranjera. También se distribuyeron ejemplares de la obra "Geografía de Nicaragua".



*Medallón de plata, 1964. Anverso presenta la flor de Sacuanjoche y el reverso el primer edificio del Banco Central de Nicaragua*





**50 años**  
Fortificando confianza y estabilidad

## Capítulo II

### Reseña de la Emisión Monetaria



## Billetes y Monedas del Banco Central de Nicaragua

### Primeros billetes y monedas del Banco Central de Nicaragua

En el año 1962 el BCN emitió su primera serie de billetes en las denominaciones de 1, 5, 10, 20, 50, 100, 500 y 1000 córdobas. En el anverso de dichos billetes aparecían el edificio del BCN y personajes de la historia de Nicaragua, como el Cacique Nicarao, Miguel de Larreynaga, José Dolores Estrada y Rubén Darío, entre otros. Al reverso de dichos billetes se mostraba la efigie de Francisco Hernández de Córdoba.

En el mismo año, el BCN puso en circulación su primera serie de monedas en las denominaciones de 1, 5, 10, 25 y 50 centavos de córdoba. Estas monedas presentaban en el anverso la efigie de Francisco Hernández de Córdoba y en el reverso el sol radiante con los cinco volcanes, diseño característico de las primeras monedas de córdoba de 1912.

Primera serie de monedas emitidas por el BCN en 1962



### Conversión monetaria de 1988

En 1988 se llevó a cabo una revisión profunda de la política económica, que estaba encaminada a combatir la inflación que presionaba la economía. Uno de los ejes fundamentales de esta revisión lo constituyó la Ley de Conversión Monetaria, Decreto No. 306, del 14 de febrero de 1988 y publicada en La Gaceta, Diario Oficial No. 43 del 2 de marzo de 1988.

Esta Ley estableció la desmonetización de los billetes y monedas que circulaban hasta ese momento y permitió la puesta en circulación, a partir del 15 de febrero, de los nuevos córdobas, que tenían una nueva paridad cambiaria y la equivalencia de un córdoba nuevo por un mil córdobas desmonetizados.

Primera serie de billetes emitidos por el BCN en 1962



## El Córdoba Oro

El 26 de junio de 1990, mediante el Decreto-Ley No. 23-90, publicado en La Gaceta, Diario Oficial No. 127 del 3 de julio de 1990, se estableció que los registros contables se llevarían en la unidad de Cuenta Córdoba Oro, con una paridad legal de uno por uno respecto al dólar de los Estados Unidos de América. Los nuevos billetes y monedas físicas se denominaron “Córdoba Oro”.

## Primeros billetes en sustrato de polímero

En el contexto del proceso de modernización en diferentes áreas del BCN, a partir de 2009, se puso en circulación una nueva serie de billetes con dos características especiales: se insertó una nueva denominación, 200 córdobas, y se pusieron en circulación billetes fabricados en sustrato de polímero en las denominaciones de 10, 20 y 200 córdobas; manteniéndose el resto de las denominaciones, 50, 100 y 500 córdobas en sustrato de algodón.

La puesta en circulación de billetes en sustrato de polímero colocó a Nicaragua, junto con otros países del mundo, entre los primeros en utilizar este material, lo que ha permitido la reducción en el índice de falsificaciones y una mayor durabilidad del billete.

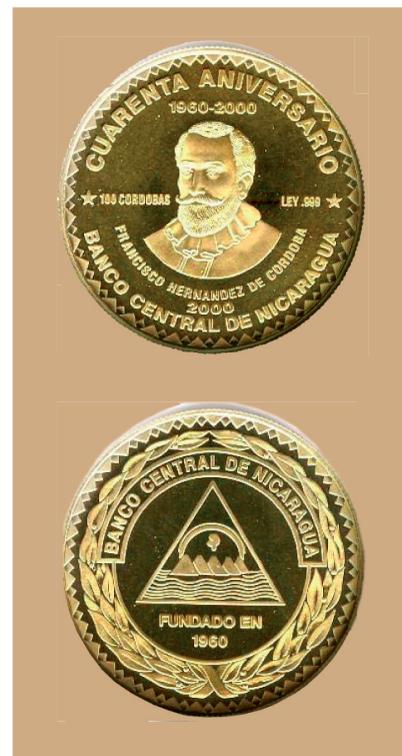
## Monedas conmemorativas del Banco Central de Nicaragua

El BCN ha conmemorado importantes eventos de nuestra historia mediante la acuñación de monedas conmemorativas.

En 1964, con motivo de la inauguración del primer edificio de la Institución, se emitió un medallón de plata con la imagen de la Flor de Sacuanjoche, flor nacional, en el anverso, y en el reverso el edificio del BCN recién inaugurado.

En 1970, el BCN acuñó un medallón de plata que conmemoraba el décimo aniversario de su fundación; en el anverso se muestra la leyenda “X Aniversario” y en el reverso el edificio del Banco.

En 2000, el Banco acuñó monedas de oro y plata en celebración del 40 Aniversario de su fundación; en cuyo anverso presentan la efigie de Francisco Hernández de Córdoba y en el reverso el escudo del BCN.



*Moneda de Oro conmemorativa al 40 Aniversario del BCN.*

Billete de Cinco Millones de Córdoba que circulaba en Nicaragua en 1988.



Billete de Un Córdoba que se emitió en 1990.



Publicación con la que se dieron a conocer las medidas de seguridad de la emisión de billetes del año 2009.

**CONOCÉ LA SERIE DE BILLETES 2009**

El Banco Central de Nicaragua pone en tus manos los nuevos billetes de polímero de 10 y 20 córdobas para facilitar tus transacciones económicas. Por si no lo sabías, el polímero es un material parecido al plástico y está siendo utilizado en más de veinticinco países, incluyendo Nicaragua, los que actualmente avanzan en la innovación tecnológica de sus billetes.

- Mayor seguridad
- Mayor resistencia
- Mayor durabilidad

**10 CÓRDOBAS** ¡NUEVOS! billetes de polímero

**20 CÓRDOBAS** ¡NUEVOS! billetes de polímero

**Billetes de Última Generación**

Banco Central de Nicaragua  
 Mayor información en [www.bcn.gob.ni](http://www.bcn.gob.ni)

*Conocé la serie de tus Billetes*  
 El Banco Central de Nicaragua pone en tu disposición tu nuevo billete de 200 córdobas impreso en sustrato de polímero.

**VEA LA MARCA DE AGUIJA**  
 Al trazar ves la imagen de la aguja de Rubén Darío.

**VEA LA MARCA DE AGUIJA**  
 En el reverso del billete de 500 córdobas.

**LADEE Y VEA**  
 Mueve el billete y podrás ver la imagen de la aguja de Rubén Darío.

**VENTANA COMPLEJA**

**DIMENSIONES**

10	131 mm	67 mm
20	138 mm	67 mm
50	144 mm	67 mm
100	151 mm	67 mm
200	158 mm	67 mm
500	164 mm	67 mm

## Monedas del Banco Central de Nicaragua en la Serie Iberoamericana

En 1989, la Real Casa de la Moneda de España, en conjunto con Bancos Centrales de 14 países, promovió el desarrollo del Programa Numismático denominado Serie Iberoamericana de Monedas conmemorativas «Encuentro de dos mundos».

Desde entonces y hasta la fecha, se han acuñado sucesivas series de monedas conmemorativas de este evento.

Año	Descripción de la Serie	Nicaragua presentó
1991	I Serie: Encuentro de dos mundos	Anverso: Imagen del encuentro entre el nativo americano y el español, sobre el relieve del Mapa de Nicaragua Valor facial: C\$ 1.00
1994	II Serie: Animales autóctonos en peligro de extinción	Anverso: Mono Congo Valor facial: C\$ 5.00
1997	III Serie: Danzas y trajes típicos Iberoamericanos	Anverso: Baile las Inditas Valor facial: C\$ 5.00
1999	IV Serie: El hombre y su caballo	Anverso: Hombre montado trasladando acopio de leche. Valor facial: C\$ 10.00
2002	V Serie: La Náutica	Anverso: Bordeando las isletas del Lago Cocibolca Valor facial: C\$ 10.00
2005	VI Serie: Arquitectura y Monumentos	Anverso: Catedral de León Valor facial: C\$ 10.00
2007	VII Serie: Países Iberoamericanos en los Juegos Olímpicos	Anverso: Beisbol – Deporte Rey Valor facial: C\$ 10.00
2010	VIII Serie: Monedas Históricas	Anverso: el sol radiante y los cinco volcanes existente en el anverso de las monedas de córdoba de 1912. Valor facial: C\$ 10.00

## Modernización del Sistema de Pagos

### Cámara de Compensación Automatizada de cheques (CCA)

Con la aprobación, en 1996, de la Normativa de Estandarización del cheque bancario, se dio un impulso a la modernización del sistema de pagos nicaragüense. Esta normativa regula y establece los estándares que deben cumplir los participantes del Sistema Nacional de Pagos en la fabricación de cheques. Sobresalen el uso de caracteres de tinta magnética y la definición del lugar donde se imprimen los campos de información comunes entre los participantes, lo que permite el uso adecuado y seguro procesamiento de cheques a través de la Cámara de Compensación Automatizada Interbancaria, misma que inició operaciones en enero de 1998.

Antes de la reforma de 1998, el proceso de canje era manual, intensivo en recursos humanos. Habían 4 cámaras, una en Managua y 3 en las regiones, lo que provocaba que los ciclos de compensación llegasen a 3 días en Managua, 6 días en los departamentos y hasta 13 días en las zonas más remotas.

El proceso de modernización produjo:

- Optimización de recursos humanos
- Automatización del proceso de canje interbancario
- 2 canjes diarios en vez de 1
- Proceso de compensación centralizado en Managua
- Reducción de períodos de disponibilidad de fondos

## Transferencias Telefónicas Seguras de Fondos (TTS)

A partir del 24 de noviembre de 1998 el Banco autorizó el servicio de Transferencias Telefónicas Seguras (TTS) a través del cual los participantes del Sistema Financiero Nacional, desde el 1 de febrero de 1999, iniciaron sus operaciones de transferencias de fondos con un sistema de claves codificadas utilizando una línea telefónica con el BCN.

Antes, el sistema de transferencias era manual, y requería que los bancos enviaran a sus mensajeros con cartas cada vez que necesitaban transferir fondos de sus cuentas de reserva. Con el sistema TTS los fondos transferidos se acreditaban en las cuentas de reserva de los participantes de manera instantánea.

## Cámara de Compensación Electrónica (CCE)

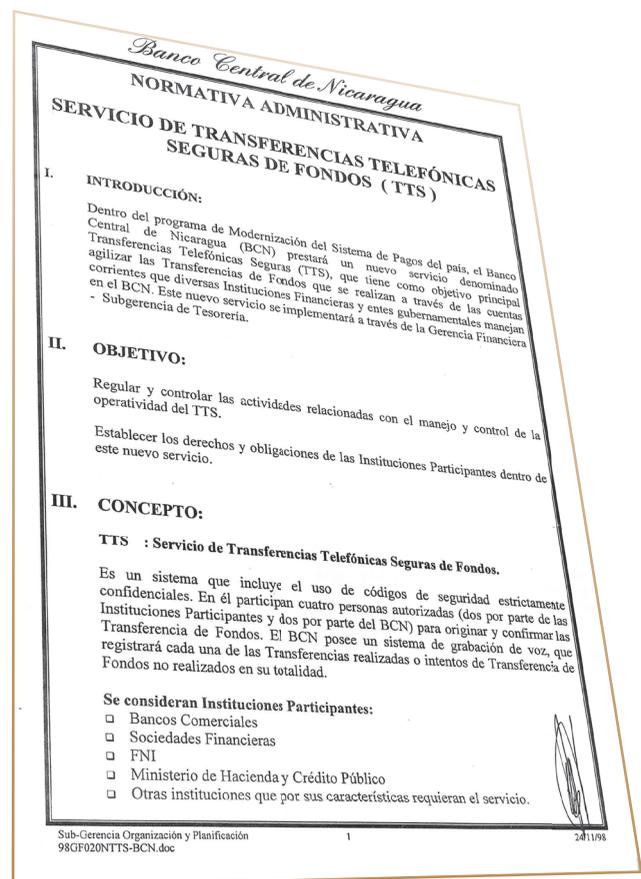
A inicios de febrero de 2004 entró a funcionar la Cámara de Compensación Electrónica de Cheques; a través de la cual se remiten en forma electrónica las imágenes de las órdenes de pagos o cheques entre las entidades participantes, para luego ser compensadas y liquidadas.

Uno de los beneficios más importantes de este sistema es la reducción de los tiempos de acreditación, los que, a partir del 1 de julio de 2010, pasaron de 3 y 5 días a 1 día en el 85% de los montos negociados a través de la CCE.

## Transferencias Electrónicas de Fondos (TEF)

En febrero de 2008, el BCN puso en marcha el primer sistema de Liquidación Bruta en Tiempo Real a través del servicio de TEF. Este permite a las instituciones participantes realizar de manera eficiente, segura y a un menor costo la liquidación de sus operaciones en tiempo real, mediante el uso de una red privada. De igual manera, el uso de las TEF reduce los riesgos financieros, operativos, legales, y los tiempos de acreditación de los fondos de los depositantes.

Tanto las TEF como la CEE fueron desarrolladas a lo interno del BCN, y forman parte del Sistema Nicaragüense de Pagos Electrónicos (SINPE).



## Sistema de Interconexión de Pagos Transfronterizos de Centroamérica y República Dominicana (SIP)

Este Sistema tiene como objetivo la conexión de los sistemas de pagos de los países miembros del Consejo Monetario Centroamericano. A través del SIP las transferencias se realizarán de forma automática mediante procesos transparentes, eficientes, y seguros, lo que permitirá a los participantes directos liquidar electrónicamente y en forma inmediata sus operaciones derivadas de pagos intrarregionales.



*Proceso de transferencia electrónica de fondos, Departamento de Sistemas de Pagos.*

## Tratado de Pagos de Centroamérica y República Dominicana

Este Tratado tiene como objetivo propiciar la seguridad jurídica, el desarrollo y el fortalecimiento de los sistemas de pagos y de liquidación de valores con importancia sistémica en Centroamérica y República Dominicana. El Tratado entró en vigencia para El Salvador, República Dominicana y Nicaragua desde el 5 de diciembre de 2008.



**CONSEJO MONETARIO CENTROAMERICANO**  
256 Reunión

**RESOLUCIÓN CMCA/RE-12-256-09**

**EL CONSEJO MONETARIO CENTROAMERICANO**

**CONSIDERANDO**

Que el desarrollo y fortalecimiento de los sistemas de pagos es un objetivo estratégico fundamental para los bancos centrales de la región, pues facilita la transmisión de la política monetaria y promueve el desarrollo del sistema financiero regional.

## Sistema Unitario de Compensación Regional de Pagos (SUCRE)

El SUCRE es un mecanismo de cooperación, integración y complementación económica y financiera, destinado a la promoción del desarrollo integral de la región latinoamericana y caribeña, creado mediante el Tratado Constitutivo del Sistema de Compensación de Pagos suscrito el 16 de octubre de 2009 por el Estado Plurinacional de Bolivia y las Repúblicas de Cuba, Ecuador, Honduras, Nicaragua y Bolivariana de Venezuela. La creación del SUCRE tiene su fundamento en el Acuerdo Marco del 16 de abril de 2009, declarado en ocasión de la V Cumbre Extraordinaria de Jefes de Estado y de Gobierno de los países de la Alianza Bolivariana para los Pueblos de Nuestra América - Tratado de Comercio de los Pueblos (ALBA-TCP).

El objetivo básico del SUCRE es facilitar las transacciones de pagos internacionales mediante la creación de una unidad de cuenta común denominada "sucré", para promover el desarrollo regional, la estabilidad macroeconómica y la integración económica y social.

El SUCRE opera a través de los Bancos Centrales de los países miembros, está conformado por la Unidad de Cuenta Común, la Cámara Central de Compensación de Pagos y el Fondo de Reserva y Convergencia Comercial y tiene al Consejo Monetario Regional como máximo organismo de decisión.





50 años  
Fortificando confianza y estabilidad

## Capítulo III

El Compromiso con la Estabilidad  
Macroeconómica y Financiera



## Compromiso con la estabilidad

Desde su creación, el BCN ha tenido un claro compromiso con la estabilidad macroeconómica y financiera, priorizando su objetivo fundamental de propiciar la estabilidad de la moneda y el normal desenvolvimiento de los pagos internos y externos. A lo largo de su historia, el Banco ha utilizado diferentes instrumentos de política monetaria, cambiaria y financiera, los cuales han formado parte del marco operativo y normativo de la política económica nacional.

Así, durante diferentes períodos, el Banco utilizó la política crediticia como instrumento monetario ligado a la promoción del desarrollo económico, a través del otorgamiento directo de liquidez al sistema financiero. Adicionalmente, ha sido una facultad especial de la autoridad monetaria el prestar recursos a bancos comerciales en situaciones de emergencia que amenazaran la estabilidad monetaria (rol de prestamista de última instancia). Asimismo, en algunos períodos especiales, estas facultades se han extendido al Gobierno y municipalidades. Sin embargo, en la actualidad sólo puede otorgar financiamiento al sistema financiero, en caso de necesidades especiales de liquidez, y al Gobierno, en situaciones específicas de necesidades de caja.

Otros instrumentos fundamentales de política monetaria han sido el establecimiento de encajes bancarios, y más recientemente, el uso de operaciones de mercado abierto. En la actualidad, el compromiso de estabilidad de la moneda se sustenta en el régimen cambiario, como ancla de expectativas de precios, utilizando como objetivo intermedio la meta de reservas internacionales.

## El tipo de cambio: de fijo a minidevaluaciones

El Banco Central de Nicaragua, luego de un largo período en que la economía nicaragüense experimentara estabilidad cambiaria, procedió a eliminar los controles de cambio en 1963.

La institución siguió un esquema de tipo de cambio fijo, realizándose devaluaciones acordes a la sostenibilidad del esquema. En 1979, debido a las profundas transformaciones sociales, económicas y financieras, el tipo de cambio pasó a 10 córdobas por un dólar.

En febrero de 1985, se devaluó la moneda a 28 córdobas por dólar y se implementó un sistema de tipo de cambios múltiples para las importaciones de 28, 40 y 50 córdobas por un dólar, en dependencia de la naturaleza esencial de los bienes. Debido a que no se logró reducir el déficit fiscal ni el ritmo de crecimiento de la oferta monetaria, el córdoba se devaluó en marzo de 1986 y pasó de 28 a 70 córdobas por dólar.

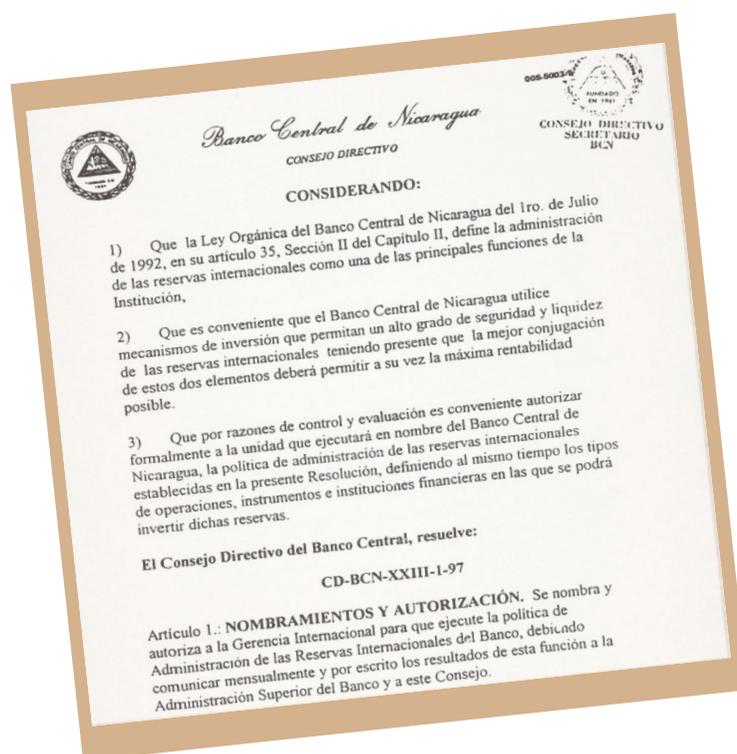
Del proceso de devaluaciones se pasó a una primera reforma monetaria en febrero de 1988, la cual se hizo con el objetivo de reducir las presiones inflacionarias y la distorsión de precios relativos, estableciéndose una equivalencia de un mil córdobas por un córdoba nuevo.

En 1990, una nueva reforma monetaria estableció un nuevo signo monetario, el córdoba oro, con una paridad de uno a uno respecto al dólar. En marzo de 1991, las autoridades priorizaron la estabilidad de precios utilizándose una vez más el tipo de cambio como ancla nominal, fijándose la paridad cambiaria en 5 córdobas por un dólar.



## Primera política de administración de reservas internacionales

Con base en el Artículo 35, Sección II del Capítulo II de la Ley Orgánica del BCN del primero de julio de 1992, que define la administración de las reservas internacionales como una de las principales funciones del BCN, el Consejo Directivo del Banco aprobó la primera Política de Administración de Reservas Internacionales, mediante Resolución CD-BCN-XXIII-1-97 del 6 de agosto de 1997. En esta Política se establecieron los lineamientos estratégicos que regirían la administración de las reservas internacionales, prevaleciendo los criterios de seguridad y liquidez. Desde entonces, la Política de Administración de Reservas Internacionales ha sido actualizada en tres ocasiones, julio de 2000, febrero de 2009 y octubre de 2010 con miras a fortalecer la gestión de dichas reservas.

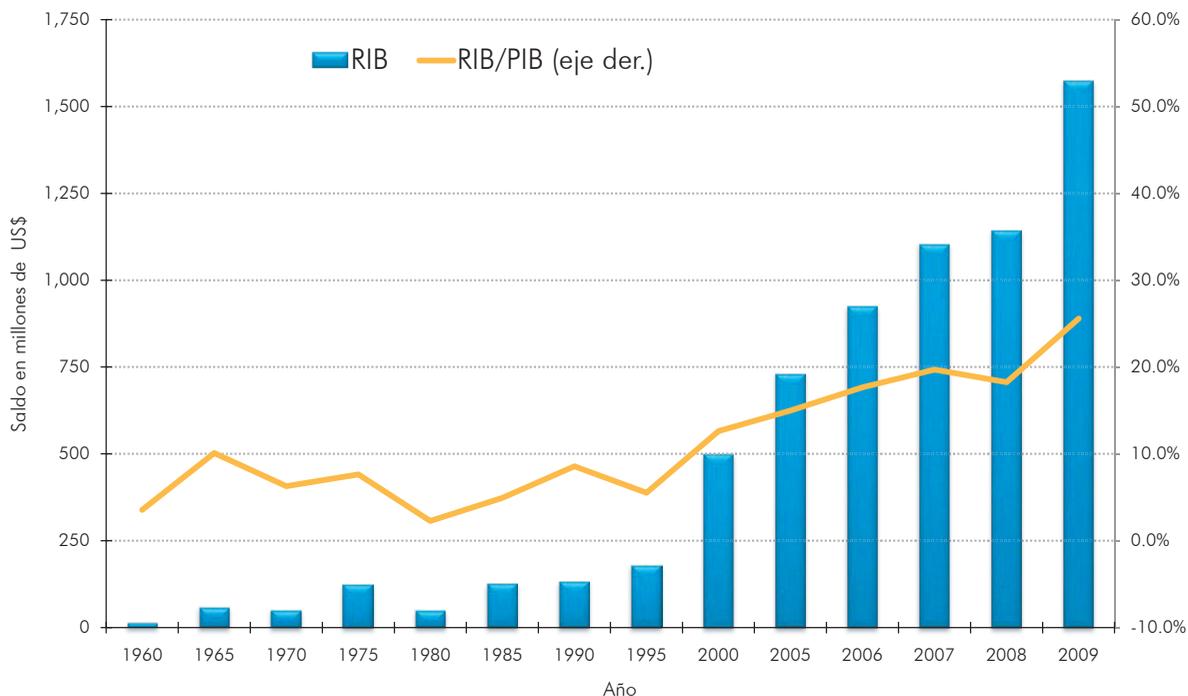


## Fortalecimiento de la posición de las reservas internacionales

Para cumplir con su objetivo de estabilidad de la moneda nacional y el normal desenvolvimiento de los pagos internos y externos, desde su fundación, el BCN ha procurado mantener niveles adecuados de reservas internacionales que respalden la moneda nacional. En este contexto, destaca el incremento de las reservas internacionales en el tiempo, y en particular, el marcado aumento en su ritmo de crecimiento en los últimos años, explicado principalmente por los siguientes factores:

- Aumento de la actividad económica del país
- Concertación de programas económicos
- Incremento de los depósitos en moneda extranjera en el sistema bancario
- Ingreso de recursos externos provenientes de la cooperación internacional
- Alivios de deuda externa pública
- Fortalecimiento de la gestión del Banco

### Evolución del saldo de Reservas Internacionales Brutas (RIB) (1960 - 2009)



Fuente: Banco Central de Nicaragua

## Operaciones de Mercado Abierto

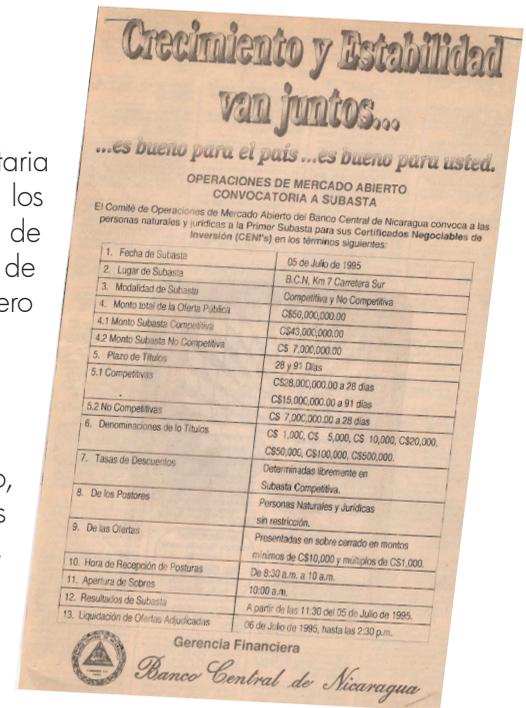
### Inicio de las operaciones de mercado abierto

En 1995, se inició un cambio en el manejo de la política monetaria del BCN, al introducir instrumentos indirectos de control de liquidez: los Certificados Negociables de Inversión, colocados bajo el mecanismo de subasta. La primera subasta, modalidad competitiva y no competitiva, de estos títulos valores se llevó a cabo el 5 de julio de 1995. El 27 de enero de 2005 se canceló el último Certificado emitido por el BCN.

### Emisión de Valores Estandarizados

Como parte de la evolución de las operaciones de mercado abierto, el 23 de julio de 2003 se realizó la primera subasta de títulos estandarizados denominados Letras del Banco Central de Nicaragua. Las emisiones de valores estandarizadas son aquellas que confieren a su tenedor idénticos derechos y obligaciones.

El primer valor emitido de este tipo correspondió a un año plazo (L-12-2003-1). El 30 de abril de 2010, llegó a su vencimiento la última emisión de Letras físicas, dando paso a los valores desmaterializados.



### Emisión de Valores Desmaterializados

Enmarcado en la Ley N° 587, Ley de Mercado de Capitales, el BCN se equiparó a los estándares de los mercados internacionales al llevar a cabo, el 3 de junio de 2009, la primera subasta de Letras representadas por registros electrónicos denominados Valores Desmaterializados.

### Subastas Electrónicas

En el contexto del proceso de la modernización del accionar del BCN en lo que corresponde a la emisión de valores, el 3 de junio de 2009 también dio inicio el sistema electrónico de subastas. Así, la presentación de ofertas por parte de inversionistas debidamente registrados en el BCN, se realiza a través de un sistema de tecnología moderna, con el objetivo que estas operaciones sean más eficientes y seguras.



## El Banco Central y la estabilidad financiera

### Emisión de títulos para resoluciones bancarias

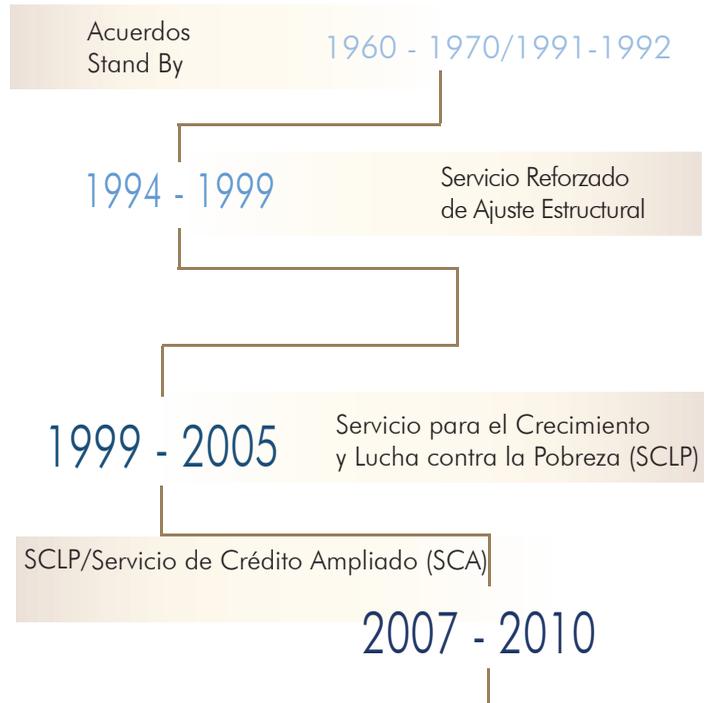
A solicitud, y en nombre del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, el Banco Central de Nicaragua emitió Certificados Negociables de Inversión derivados de las resoluciones de las crisis bancarias acontecidas en 2000 y 2001, hasta por un monto equivalente a 351.9 millones de dólares. Gran parte de dichos títulos fueron objeto de dos renegociaciones llevadas a cabo por el BCN en 2003 y 2008.

### Renegociaciones de deuda interna por títulos

La primera renegociación de deuda interna derivada de la emisión de títulos se llevó a cabo por un monto de 324.7 millones de dólares en 2003. La segunda renegociación se efectuó en 2008 por un saldo de 190.0 millones de dólares y permitió una reducción adicional del costo financiero y un alargamiento del plazo, a partir de ese año, hasta un máximo de 20 años.

### Acuerdos con organismos financieros internacionales

En representación del Estado, el BCN interactúa con diversos organismos internacionales, como el Fondo Monetario Internacional (FMI). Las relaciones entre el Gobierno y el FMI han evolucionado desde los primeros acuerdos Stand By de la década de los sesenta, hasta la firma de programas vinculados a la reducción de la pobreza a partir de la década de los noventa. El principal compromiso del país ha sido mantener la estabilidad macroeconómica e impulsar medidas de carácter estructural, que permitan a la economía experimentar un crecimiento sostenido en el largo plazo. En estos acuerdos se establecen metas de déficit fiscales, acumulación de reservas internacionales, entre otras, y medidas de más largo plazo negociadas como parte de una agenda de reforma estructural, la cual a partir de 2007 se ha denominado agenda complementaria.



Conversaciones iniciales del Programa Económico y Financiero, en marzo de 2007

Asimismo, el BCN participa en otros importantes foros internacionales como el Consejo Monetario Centroamericano y el Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos, y en su calidad de agente financiero del Gobierno interactúa con otros organismos financieros internacionales como el Banco Mundial, el Banco Interamericano de Desarrollo, el Banco Centroamericano de Integración Económica y el Banco del Alba.

## Desarrollo de las estadísticas nacionales

El BCN, consciente de la importancia que tienen las estadísticas económicas para el análisis macroeconómico, el diseño e implementación de las políticas económicas y para la toma de decisiones de los agentes económicos, asumió desde su creación un rol fundamental en la recopilación y publicación de estadísticas del país, acorde con los estándares internacionales establecidos en cada época.

CUADRO Nº 46  
BANCO CENTRAL DE NICARAGUA  
PRODUCTO INTERNO BRUTO POR HABITANTE  
(A precios de 1958)

Años	Producto Interno Bruto (Millares de córdobas)	Población a Dchre. 31	Producto Interno Bruto por Habitante (Córdobas)	Producto Interno Bruto por Habitante (Dólares)*
1945	1,030,483	935,907	1,101.1	157.3
1946	1,119,586	962,323	1,163.4	166.2
1947	1,123,147	989,143	1,135.5	162.2
1948	1,220,918	1,013,381	1,204.8	172.1
1949	1,198,944	1,043,385	1,149.1	164.2
1950	1,397,500	1,075,535	1,299.4	185.6
1951	1,482,311	1,110,439	1,334.9	190.7
1952	1,724,571	1,146,820	1,503.8	214.8
1953	1,828,694	1,184,223	1,544.2	220.6
1954	1,985,248	1,224,450	1,621.3	231.6
1955	2,180,052	1,266,429	1,721.4	245.9
1956	2,074,002	1,309,945	1,583.4	226.2
1957	2,268,568	1,335,570	1,672.0	238.9
1958	2,310,941	1,399,311	1,651.5	235.9
1959	2,293,758	1,450,349	1,581.5	225.9
1960	2,294,424	1,501,538	1,528.0	218.3

Fuente: Banco Central de Nicaragua, Departamento de Estudios Económicos  
\* Al tipo de cambio de CS 7.00 por US\$1.00.

La divulgación de estadísticas oficiales ha evolucionado constantemente, desde la primera publicación de estadísticas de actividad económica realizada en 1962 con apoyo de Banco Mundial y CEPAL. Este compendio estadístico incluyó información para el período 1945-1960, utilizando como año base 1958.

La primera Matriz de Insumo Producto de Nicaragua se elaboró en 1974, la cual constituyó un valioso aporte para el análisis macroeconómico. Esta herramienta presentó una descripción completa del origen y destino de la producción, y facilitó la programación sectorial de la economía en el corto y mediano plazo. Asimismo, se utilizó como marco integrador de las estadísticas económicas nacionales, ya que en su elaboración se pusieron de manifiesto las limitaciones y prioridades de la información disponible a la fecha.

En las últimas dos décadas, el BCN ha realizado mayores esfuerzos para recopilar nuevas estadísticas a través de encuestas, lo que ha contribuido a desarrollar nuevos indicadores económicos y mejorar la cobertura, oportunidad y transparencia de las estadísticas en general. A continuación se hace un recuento de los principales productos.

El Índice Mensual de Actividad Económica (IMAE) de Nicaragua se publicó en febrero de 2000. Este indicador constituye una herramienta fundamental para estimar la evolución de la actividad productiva del país en el corto plazo.

En 2003, el BCN publicó el cambio de base de las Cuentas Nacionales, migrando del año base 1980 a 1994, y adoptando, parcialmente, las recomendaciones del Sistema de Cuentas Nacionales de 1993. Este trabajo permitió actualizar la estructura productiva de la economía, siendo uno de sus principales hallazgos la subestimación de 70 por ciento del nivel nominal del PIB respecto a la base anterior.

Nicaragua fue el primer país en Centroamérica en publicar las Cuentas Nacionales Trimestrales en octubre de 2008. La compilación del PIB trimestral ofrece la evolución de la economía con mayor oportunidad que la contabilidad anual y mayor robustez, aunque con menor frecuencia, que el IMAE.

Una de las publicaciones más recientes realizada por el BCN en diciembre de 2009, fue la Cuenta Satélite de Turismo de Nicaragua (CSTN), la cual proporciona una medición económica de la actividad que realizan los turistas y las empresas relacionadas, y que a su vez representa una de las principales fuentes de divisas del país.

La estabilidad de precios es parte del objetivo fundamental del Banco Central. Por ese motivo, se han desarrollado índices de precios de productor para diferentes actividades y el Índice de Precios al Consumidor (IPC), el cual da seguimiento al comportamiento de la inflación.

Con el objetivo de mejorar la medición de la inflación, el BCN ha participado activamente en los dos últimos cambios de base del IPC, en los cuales se actualiza la estructura de consumo de los hogares nicaragüenses y se incorporan mejoras metodológicas conforme los estándares internacionales. El último cambio de base, IPC base 2006, fue de entera responsabilidad del BCN y se publicó en enero de 2010.

Con relación a las estadísticas fiscales, el BCN realiza consolidación de las estadísticas del sector público. En esta dirección, a fin de incorporar los estándares internacionales, el BCN adoptó, inicialmente, el marco metodológico del Manual de Estadísticas de las Finanzas Públicas (MEFP) de 1986 y, posteriormente, la actualización de éste de 2001, ambos publicados por el FMI.

La compilación de las estadísticas de balanza de pagos se realizó por primera vez en la década de los cincuenta, elaboradas por el Banco Nacional de Nicaragua, con base en las normas internacionales. El BCN dio continuidad al proceso de compilación estadística de la balanza de pagos desde 1961, e incluyó su publicación en las memorias anuales de la institución desde 1978.

BANCO CENTRAL DE NICARAGUA  
Departamento de Estudios Económicos  
División de Cuentas Nacionales  
MATRIZ INFLUJO PRODUCTO

TRANSACCIONES INTERSECTORIALES DE LA ECONOMÍA DE NICARAGUA  
Miles de Córdobas  
Año 1974

Tabla No. 4

	Agricultura		Pecuaria y Bosques y Caza y Pesca	Industria y Minería	Comercio	Explotación de Canteras	Construcción	Servicios de Transporte y Comunicaciones	Otros Servicios	Total
	1	2								
Agricultura	1	320,072	67,697				209,715			
Pecuario	2	4,388					737,042			
Civicultura y Fomento de Madera	3	6,568	1,392				5,947	2,094	1,293	
Caza y Pesca	4			6,805			137,020		331	
Industria Manufacturera	5	247,774	71,220	8,568	14,980	506,494	364,388	9,488	74,413	130,930
Construcción	6	2,693	940	1,112			10,655		2,190	49,268
Explotación de Minas y Canteras	7		1,070		143	12,028	05,048		158	
Comercio al Por Mayor y Menor	8	83,623	16,494	3,166	12,064	361,205	36,609	2,202	24,048	117,916
Transporte y Comunicaciones	9	25,331	11,033	13,051	970	136,093	8,241	1,133	145,787	5,055
Otros Servicios	10	15,274	7,655	140	1,394	10,409	2,605	109	161,427	6,792
Bienes Inmuebles	11	840	1,200			99,619	2,766	7,030	20,778	943
Otros Inmuebles	12	638				4,097	9,138	119	63,934	5,656
Otros Servicios	13	109,340	13,024	5,456	1,421	106,034	13,707	4,794	71,933	37,178
Total Transacciones Nacionales	14	768,106	195,460	31,793	98,639	2,006,078	603,483	24,668	650,697	284,960
Incorporaciones	15	156,289	16,415	7,908	26,544	1,006,706	120,234	10,279	16,657	131,075
Valor Total de Insumos	16	618,201	231,872	22,031	62,093	2,079,372	673,655	34,917	630,621	415,035
Valor Agregado	17	1,210,268	712,390	85,106	91,913	1,927,047	927,811	197,302	3,063,931	893,878
Remuneraciones	18	650,821	371,521	38,009	90,805	848,019	316,007	25,204	625,340	187,445
Insumos Indirectos	19	16,197	1,610	49	2,649	7,043	11,655	897	717,073	15,950
Depreciación	20	38,841	13,570	12,500	31,970	131,044	92,770	10,456	51,808	90,729
Excedente de Explotación	21	509,409	426,679	47,031	66,502	1,056,742	551,579	109,705	1,616,497	358,057
Valor Bruto de Producción	22	2,226,789	924,235	129,440	187,116	5,497,679	1,161,500	232,709	3,661,293	1,014,913



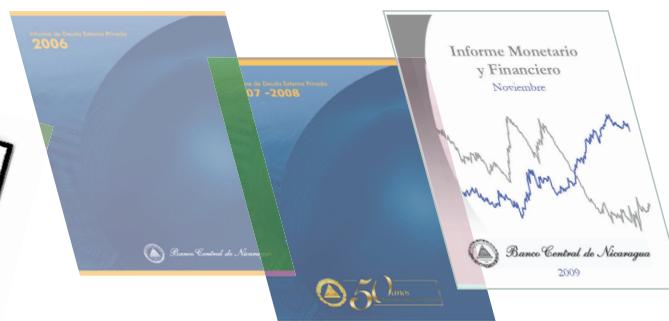
### Operaciones Consolidadas del Sector Público

Conceptos	1991
(Millones de Córdobas)	
<b>Ingresos corrientes totales</b>	<b>1,802.7</b>
Ingresos corrientes del Gobierno General y otros	1,702.5
Superávit operativo de las empresas de utilidad pública	100.2
<b>Gastos corrientes totales</b>	<b>2,047.3</b>
Consumo y transferencias	1,905.6
Intereses del sector público no financiero	86.4
Déficit operativo del Banco Central	55.3
Ahorro del sector público combinado	(244.6)
Excluyendo intereses	(139.7)
Gasto de capital y concesión neta de préstamos (neto de ingresos de capital)	395.7
<b>Balance primario del sector público combinado (antes de donaciones)</b>	<b>(535.4)</b>
<b>Balance del sector público combinado (antes de donaciones)</b>	<b>(640.3)</b>
Donaciones	888.2
<b>Balance del sector público combinado (después de donaciones)</b>	<b>247.9</b>
<b>Financiamiento</b>	<b>(247.9)</b>
Financiamiento externo neto	1,527.0
Ingresos de privatización	0.01
Financiamiento interno neto	(1,774.9)
del cual:	
Banco Central	1,020.3
memorándum:	
Gasto total del sector público combinado	2,443.0
Intereses totales del sector público combinado	104.9
Gasto total primario	2,338.1
Gasto total corriente primario	1,942.4
BCN pérdidas financieras	18.5
Pérdidas globales base caja (Mill. CS)	55.3
Financiamiento	10.0

A partir de 1990, las estadísticas de la balanza de pagos se han adecuado a los cambios metodológicos internacionales, lo cual ha requerido esfuerzos permanentes en mejoras de calidad, cobertura y oportunidad de la información. Entre las principales mejoras se destacan el monitoreo y seguimiento de las remesas familiares, iniciada en 1994, y el lanzamiento de la primera encuesta de capitales privados externos en 2006, la cual fue utilizada para publicar los informes de la Deuda Externa Privada para el período 2006-2008. A partir de 2009, esta encuesta se realiza trimestralmente.

La recopilación sistemática y publicación de las estadísticas monetarias y financieras ha formado parte de las funciones del BCN desde su creación. En el transcurso de estos 50 años, se han adoptado recomendaciones internacionales recogidas en la Guía de las Estadísticas de Moneda y Banca de Estadísticas Financieras Internacionales de 1984 y en el Manual de Estadísticas Monetarias y Financieras de 2001, ambos publicados por el FMI.

A partir de noviembre de 2009, el BCN publica mensualmente las estadísticas monetarias y financieras armonizadas con Centroamérica, República Dominicana y Panamá, convirtiéndose en la segunda región del mundo que armoniza estas estadísticas, siguiendo la experiencia del Banco Central Europeo.



GERENCIA GENERAL



El día domingo 7 de junio de 1998 a las 04:00 GMT, el Banco Central de Nicaragua (BCN) quedará activado para operar en el Sistema de Comunicaciones Financieras Interbancarias, SWIFT. En vista de lo anterior me permito comunicarle que a partir del día lunes 8 de junio de 1998, todos los mensajes de carácter financiero que se intercambien con bancos del exterior afiliados a SWIFT, deberán ser enviados y recibidos a través de este sistema.

El medio de comunicación vía TELEX, utilizado hasta la fecha, quedará como un medio alternativo y deberá ser utilizado para contingencias, envío y recepción de mensajes con bancos del exterior no afiliados a SWIFT o con bancos del exterior afiliados a SWIFT con los que aún no se haya completado a través de este Sistema, el intercambio bilateral de claves de autenticación.

Sin más a que referirme, les saluda.

Atentamente,

c.c.: Archivo, Cronológico

## Integración a la Sociedad de Telecomunicaciones Financieras Interbancarias Mundiales

Como parte del proceso de modernización de las operaciones internacionales del BCN, a partir de junio de 1998 el Banco se integró a la Sociedad de Telecomunicaciones Financieras Interbancarias Mundiales (SWIFT por sus siglas en inglés), para hacer uso de los servicios de mensajería financiera que suministra esa Sociedad. Esta plataforma de comunicación sustituyó al sistema Télex existente, lo que permitió automatizar, estandarizar y agilizar las transacciones financieras interbancarias nacionales e internacionales y, al mismo tiempo, reducir el riesgo operativo en dichas transacciones. De esta manera, el BCN se convertía en la primera institución financiera nicaragüense en integrarse al SWIFT.

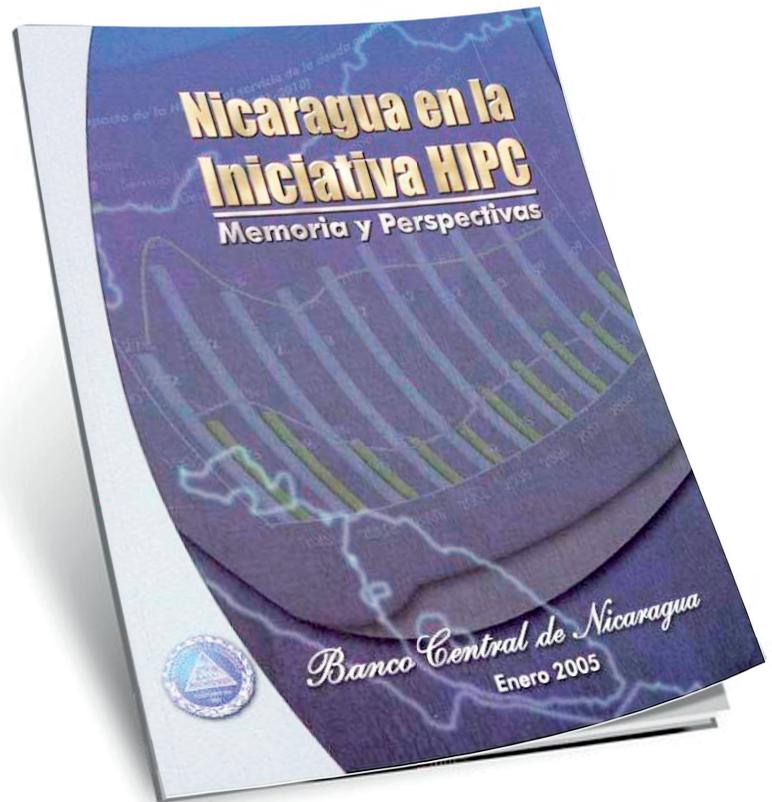
## Acceso de Nicaragua a iniciativas de alivio de la deuda externa pública

De acuerdo con lo establecido en su Ley Orgánica y haciendo uso de las capacidades desarrolladas por su equipo técnico en materia de gestión de deuda externa, el BCN se ha involucrado activamente en las negociaciones de la deuda externa pública del país, tanto del propio Banco como del Gobierno Central. A partir de 1997, el BCN, en coordinación con el Ministerio de Hacienda y Crédito Público (MHCP), ha estado al frente de las negociaciones bajo las iniciativas de alivio de deuda externa pública promovidas por los organismos financieros internacionales, como son la Iniciativa para Países Pobres Muy Endeudados (PPME, o HIPC por sus siglas en inglés) y la Iniciativa de Alivio de Deuda Multilateral (IADM, o MDRI por sus siglas en inglés).

A la fecha, bajo las iniciativas PPME e IADM se ha logrado formalizar un alivio total de 6,954 millones de dólares, equivalente a 87 por ciento del alivio total previsto. Como resultado de este alivio de deuda y el mantenimiento de una política de endeudamiento en términos concesionales, la razón de deuda a PIB se ha reducido de 177 por ciento en 1997 a 60 por ciento en 2009.

## Automatización y mejora del registro de la deuda externa pública

El BCN administra la base de datos de la deuda externa pública de Nicaragua utilizando, a partir del año 2000, el Sistema de Gestión y Análisis de la Deuda (SIGADE, o DMFAS por sus siglas en inglés), desarrollado por la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Comercio y el Desarrollo (UNCTAD). La implementación del SIGADE requirió de un esfuerzo previo de registro en coordinación con UNCTAD. Hoy, el BCN lleva el registro de la deuda externa del sector público de forma automatizada, en una base de datos que es compartida en tiempo real con el MHCP.



CONFERENCIA DE LAS NACIONES UNIDAS  
SOBRE COMERCIO Y DESARROLLO



UNITED NATIONS CONFERENCE  
ON TRADE AND DEVELOPMENT

### ACUERDO DE MANTENIMIENTO

ENTRE EL BANCO CENTRAL DE NICARAGUA Y LA UNCTAD

PARA LA UTILIZACIÓN DEL SOFTWARE SIGADE DE LA UNCTAD EN EL  
BANCO CENTRAL DE NICARAGUA

Con la firma del presente acuerdo, la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (en adelante referida como UNCTAD) se compromete a proveer al Banco Central de Nicaragua (en adelante referido como Banco Central) los servicios de mantenimiento relacionados con el uso del Sistema de Gestión y de Análisis de la Deuda (SIGADE). Para recibir dichos servicios, los cuales se especifican en la cláusula uno (1) del presente acuerdo, el Banco Central aportará al fondo fiduciario de la UNCTAD el monto determinado en la cláusula dos (2) del acuerdo, según las disposiciones descritas en la cláusula tres (3) del acuerdo.

#### Cláusula 1: Objeto del acuerdo de mantenimiento

##### Suministro de mantenimiento del SIGADE

El presente acuerdo le permitirá al Banco Central recibir servicios de mantenimiento para el SIGADE junto con su documentación respectiva, incluyendo mantenimiento a futuras actualizaciones a la versión 5 de dicho Software. En el caso que el BCN adquiera otra versión del SIGADE (versión 6 y adelante), la UNCTAD proporcionará un nuevo acuerdo de mantenimiento sobre dicha versión. Los tipos de mantenimiento que la UNCTAD dará al SIGADE son los siguientes:

##### Mantenimiento adaptativo

Este tipo de mantenimiento se refiere a la modificación de las características del software SIGADE para garantizar su compatibilidad con eventuales cambios en las versiones de los sistemas operativos, los sistemas de gestión de bases de datos y los sistemas de redes que sirvan de plataforma al SIGADE.

##### Mantenimiento perfecto

Este tipo de mantenimiento consiste en incluir nuevas funcionalidades para satisfacer solicitudes urgentes o importantes de los usuarios del SIGADE.



**50 años**  
Fortaleciendo confianza y estabilidad

## Capítulo IV

### Fortaleciendo la confianza: Transparencia y Rendición de Cuentas



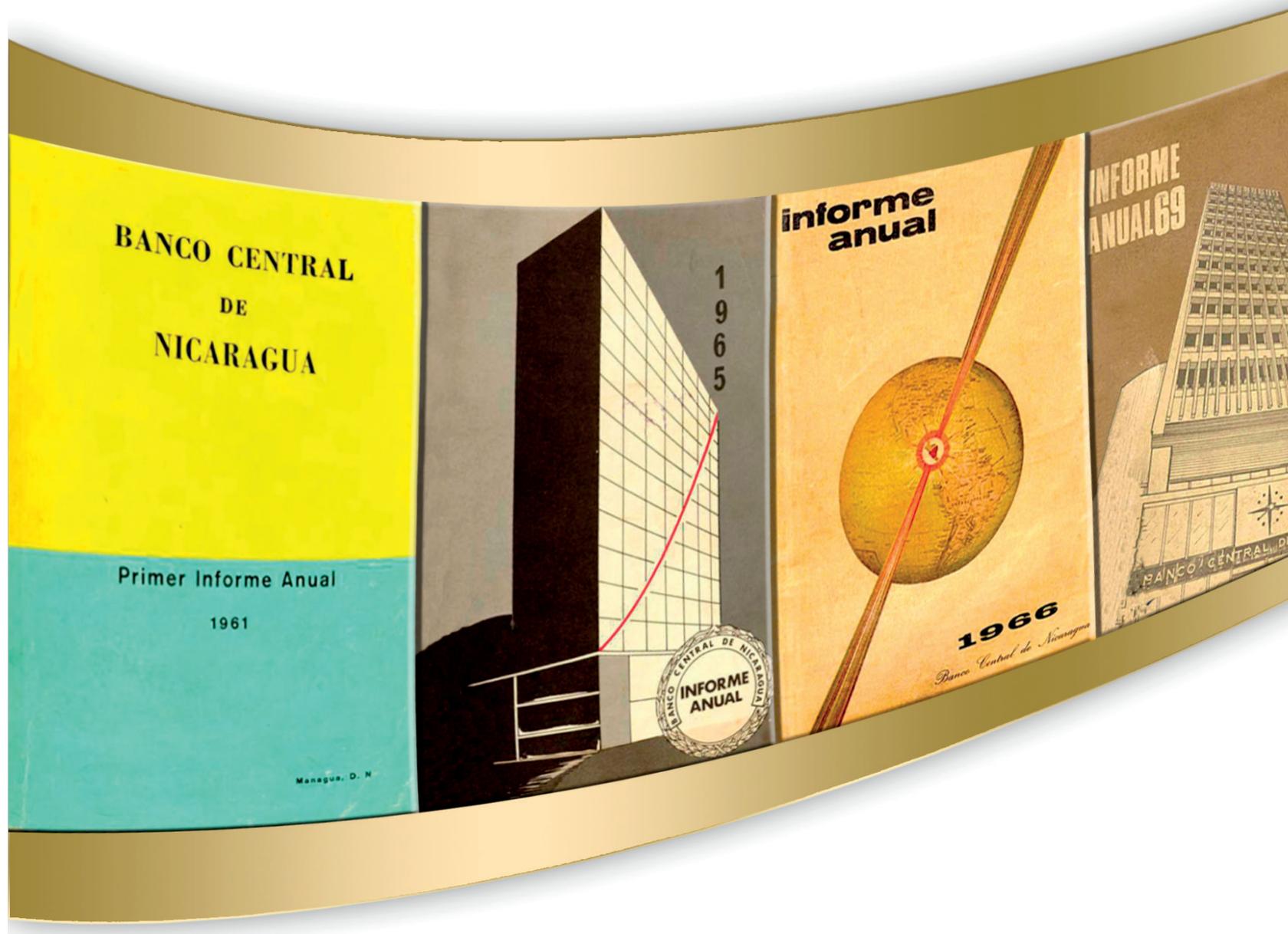
*Orlando Sobalvarro  
Paisaje de Tiscapa  
Mixta y collage sobre plywood, 1973*

## Informe de Gestión

Desde su fundación el BCN dio inicio a la elaboración de planes de desarrollo y acopio de información, ordenándola y poniéndola a disposición de la comunidad a través de sus informes anuales, que se convirtieron, hasta la fecha, en fuente valiosa de información.

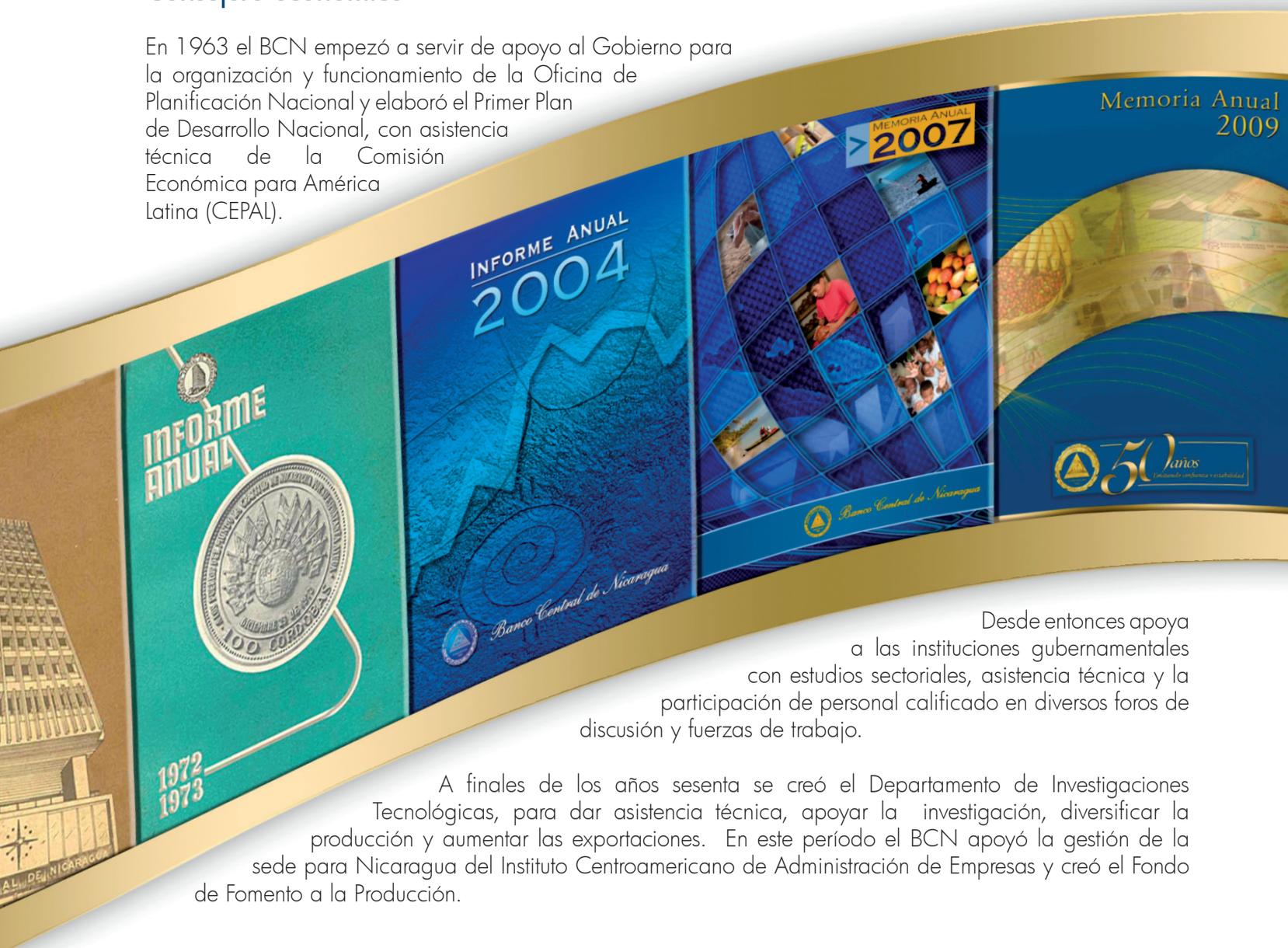
El Informe Anual del BCN es uno de los documentos económicos más importantes que se publican periódicamente en Nicaragua.

Los informes del BCN pretenden ser una herramienta que le permita a los estudiantes, profesionales, tomadores de decisiones económicas, acceso a la información actualizada y pertinente.



## Consejero económico

En 1963 el BCN empezó a servir de apoyo al Gobierno para la organización y funcionamiento de la Oficina de Planificación Nacional y elaboró el Primer Plan de Desarrollo Nacional, con asistencia técnica de la Comisión Económica para América Latina (CEPAL).



Desde entonces apoya a las instituciones gubernamentales con estudios sectoriales, asistencia técnica y la participación de personal calificado en diversos foros de discusión y fuerzas de trabajo.

A finales de los años sesenta se creó el Departamento de Investigaciones Tecnológicas, para dar asistencia técnica, apoyar la investigación, diversificar la producción y aumentar las exportaciones. En este período el BCN apoyó la gestión de la sede para Nicaragua del Instituto Centroamericano de Administración de Empresas y creó el Fondo de Fomento a la Producción.

## Acceso a la información

Los bancos centrales conocen hoy de los beneficios de la comunicación para optimizar la implementación de la política monetaria, crear conciencia ciudadana, alcanzar credibilidad en sus esfuerzos y explicar las implicaciones de sus acciones, en apego a la transparencia y rendición de cuentas.

El BCN ha avanzado en la formulación de políticas y estrategias de comunicación para transmitir a los agentes económicos y la sociedad en general, las principales decisiones institucionales orientadas al mantenimiento de la estabilidad económica.

Como parte de este ejercicio, el BCN efectúa la publicación y difusión de informes y estadísticas macroeconómicas por diversas vías, como publicaciones impresas, portal electrónico, informes electrónicos, conferencias de prensa, reuniones de las autoridades con sectores y notas de prensa, entre otros.

Asimismo, se han promovido esfuerzos para facilitar el acceso y comprensión de la información económica disponible en el portal electrónico, a través de la incorporación de notas metodológicas y gráficos dinámicos para el análisis de diversos períodos de la economía del país.

Las solicitudes de información del público se atienden de modo regular a través de consultas personalizadas, desde el portal electrónico y en la Oficina de Acceso a la Información Pública, garantizando el derecho de los ciudadanos a acceder a datos de interés público generados por el Banco.

La educación económica es también un aspecto relevante para la institución. Por eso, desde la perspectiva de las relaciones con la comunidad, se creó una sección educativa dirigida a la población en general, con énfasis en niños y jóvenes, que tiene como propósito facilitar el conocimiento de la ciencia económica.

## Evolución del Sistema Contable

La introducción de la tecnología en la modernización de los procesos de información, ha contribuido significativamente en la automatización de los procesos manuales, mejoramiento continuo en la ejecución de los mismos y optimización de los recursos materiales y humanos.

En el Banco, desde su inicio en 1961, la contabilidad se registraba en forma manuscrita, por los "Tenedores de Libros", quienes anotaban en hojas columnares cada una de las operaciones contables.

A partir de los años setenta, inicia un proceso de modernización con la adquisición de una máquina electrónica NCR modelo 199, que procesaba el registro de las operaciones contables en tarjetas perforadas de 80 columnas, utilizando máquinas con sistema operativo 370. Esto permitió agilizar procesos manuales internos, así como garantizar la integridad y seguridad de la información.



El 14 de febrero de 1988 se puso en marcha un sistema contable, cuyo objetivo era proporcionar información confiable y oportuna, y reducir sustancialmente el tiempo de ejecución de cierre.

En 1996 se implementó el Nuevo Sistema Contable (NSC), a fin de optimizar los recursos humanos y materiales. Este sistema fue actualizado en el año 2000, manteniendo la arquitectura cliente-servidor, base de datos centralizada y pasando de modo carácter a modo gráfico.

Otro aspecto importante, es la creación de sistemas que interactúan con el sistema contable, los cuales han agilizado el proceso de registros de operaciones, generación automática de comprobantes, mayor seguridad en la información por los controles automatizados existentes en cada sistema, y la generación de información contable, financiera y económica en línea.

En 2004 se inició el proceso de los estudios y análisis para la transformación de los Estados Financieros del Banco a los requerimientos de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

En octubre de 2007 el Consejo Directivo del BCN, aprobó el Proyecto de Implementación de las NIIF, cuyo objetivo es fortalecer el marco normativo contable mediante el establecimiento de un nuevo modelo de medición y reconocimiento, de acuerdo a dichas normas, con el fin de presentar información transparente, fiable y comparable en los Estados Financieros.

Como parte del proceso de transparencia y suministro de información a la población, el BCN publica sus Estados Financieros en su portal electrónico.



*Leonidas Correa  
Homenaje a la escultura  
Mixta 2001*



*Exposición de fotografías  
realizada en el auditorio de Biblioteca  
en Matagalpa.*





50 años  
Fortificando confianza y estabilidad

## Capítulo V

### Talento Humano



Orlando Sobalvarro  
*El espectro de la Naturaleza*  
Mixta sobre tela, 1991

## Selección de personal

El Banco Central de Nicaragua se ha caracterizado por la captación del talento humano altamente calificado, a través de la implementación de evaluaciones técnicas y psicométricas para la identificación de competencias laborales, aptitudes y valores acordes a la Institución.

Desde sus inicios, se aplican pruebas de instrumentación manual y automatizada. No obstante, a lo largo de los años se han perfeccionado y aplicado pruebas de aptitud, que evalúan las habilidades, conocimientos, conducta y valores del personal.

## Programa de Capacitación

El Programa de Capacitación surgió paralelamente a los primeros pasos en el desarrollo de la Institución, preparando académicamente a cuatro estudiantes sobresalientes de la Facultad de Derecho de la Universidad Autónoma de Nicaragua (UNAN), para especializarse en Estudios Económicos e integrar el Departamento correspondiente del naciente Banco Central.

### DECADA DE LOS 60's (1960 - 1969)

TIPO DE ESTUDIOS							TOTAL
	1960	1964	1965	1967	1968	1969	1960-1969
Doctorados	1	-	1	-	-	2	4
Maestrías	3	2	1	2	-	4	12
Postgrados	3	-	-	-	2	-	5
<b>TOTAL</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>21</b>

Diez años más tarde, el programa de becas había adquirido un amplio prestigio. Efectivamente, el Banco Central de Nicaragua ya había capacitado en estudios superiores (doctorados, maestrías, post-gradados) a profesionales que prestaban sus servicios en el gobierno central y entes autónomos, iniciativa privada y organismos internacionales.

En la década de los setenta se otorgaron 203 becas, de las cuales 17 fueron para estudios de doctorados, 169 para maestrías y 17 postgrados.

En el período comprendido de 1980 a 1989 se otorgaron 9 maestrías y un postgrado.

Continuando con el Programa de Capacitación en el exterior, en la década de los noventa se financiaron estudios superiores que comprendieron 6 doctorados, 97 maestrías y 88 postgrados.

Durante el período comprendido entre el año 2000 y el 2010 se han otorgado 123 becas, de las cuales 2 corresponden a doctorados, 120 maestrías y 7 postgrados.





## Gestión del Desempeño y Oportunidades de Desarrollo en el BCN

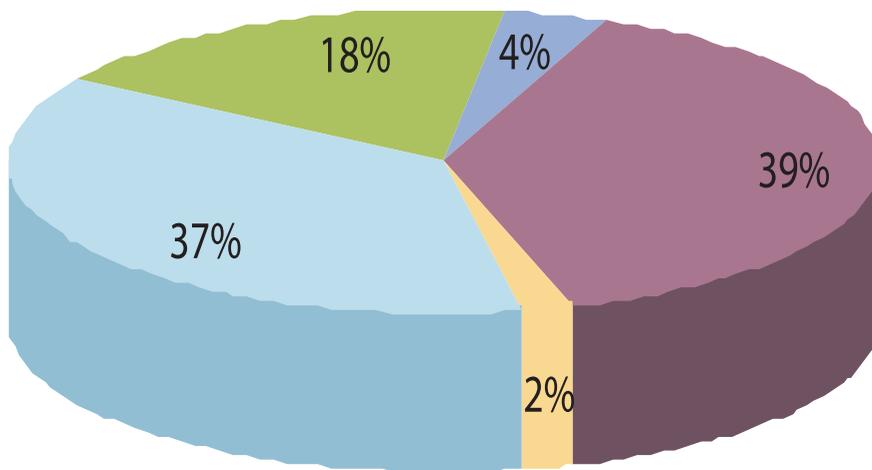
El sistema de gestión del desempeño comprende la planeación, seguimiento y evaluación para funcionarios y empleados tanto de los resultados de sus funciones como de los comportamientos de acuerdo al perfil del puesto.

Todo el personal está sujeto a una evaluación periódica de su desempeño, en base al establecimiento previo de indicadores, criterios de competencia y niveles de cumplimiento. Los resultados del sistema de gestión del desempeño han tenido incidencia en el desarrollo de los funcionarios y empleados, capacitación, compensación salarial y toma de decisiones.

El desarrollo del talento en el Banco se manifiesta a través de diferentes oportunidades ya sean estas de formación profesional, técnica, de aptitudes; así como realización de pasantías a lo interno de la institución o bien en otros bancos centrales. Esto brinda al funcionario y empleado la oportunidad de fortalecer sus conocimientos, ampliar experiencias y estar preparado para asumir funciones de mayor responsabilidad o en otra área de especialización.

*Beneficiarios de Estudios Superiores en diferentes Universidades en el exterior, en especialidades de: Economía y Agronegocios, Finanzas e Ingeniería de Software y Tecnología.*

## BECAS DE DOCTORADO, MAESTRIAS Y POST-GRADOS



### Beneficio a trabajadores: Programa de Jubilación

El 14 de mayo de 1971 el Consejo Directivo del Banco Central de Nicaragua aprobó la Resolución No. CD-18F-71 con el objetivo de autorizar el Primer Plan de Retiro del personal del BCN, por medio del cual se establecieron los 60 años como edad de jubilación. Adicionalmente, se creó un fondo para el reconocimiento de los años de servicio del personal fundador del BCN.

### Calidad de vida para el personal

Actualmente, la institución cuenta con una clínica médica con las especialidades de ginecología, odontología, pediatría y medicina general. También cuenta con un espacio acondicionado que se utiliza como cafetería para todo el personal.

El BCN dispone de dos campos de softball y una cancha multiusos (baloncesto y voleibol) para fomentar la sana recreación y el deporte inter institucional y familiar. También cuenta con un gimnasio que reúne las condiciones necesarias para el ejercicio cardiovascular y aeróbico.

## Actividades culturales y deportivas

La gestión del talento humano dentro de nuestra institución, propicia que nuestro personal se sienta satisfecho con su trabajo. Dicha gestión promueve un óptimo clima laboral, lleno de fraternidad y compañerismo. Esto se debe a que el recurso humano es considerado como nuestro activo más importante y un factor clave para el desarrollo de la Institución.

Los empleados y funcionarios del BCN pueden acceder al acervo de conocimientos que nuestra Biblioteca y archivos albergan; además, se promueve entre ellos la creatividad y se facilitan recursos para hacerlo. También fomenta actividades culturales, propiciando la creación de grupos artísticos que desarrollan la Música Coral y Danza Folclórica, conformados por empleados de la Institución.

Del mismo modo, el BCN promueve periódicamente la realización de tardes culturales, en las que participan reconocidos representantes de las diferentes expresiones artísticas del país. La incorporación del personal del BCN en actividades culturales y deportivas internas, les permite desarrollar el aprecio por el arte y la cultura, así como asumir actitudes y rutinas saludables.



*Participación del personal en actividades deportivas y cursos internos que desarrolla la Institución*



El personal del BCN, participó activamente en la Jornada Conmemorativa del 50 Aniversario, en presentaciones artísticas de música coral, danza tradicional y actividades de los diferentes disciplinas deportivas formados en la Institución.



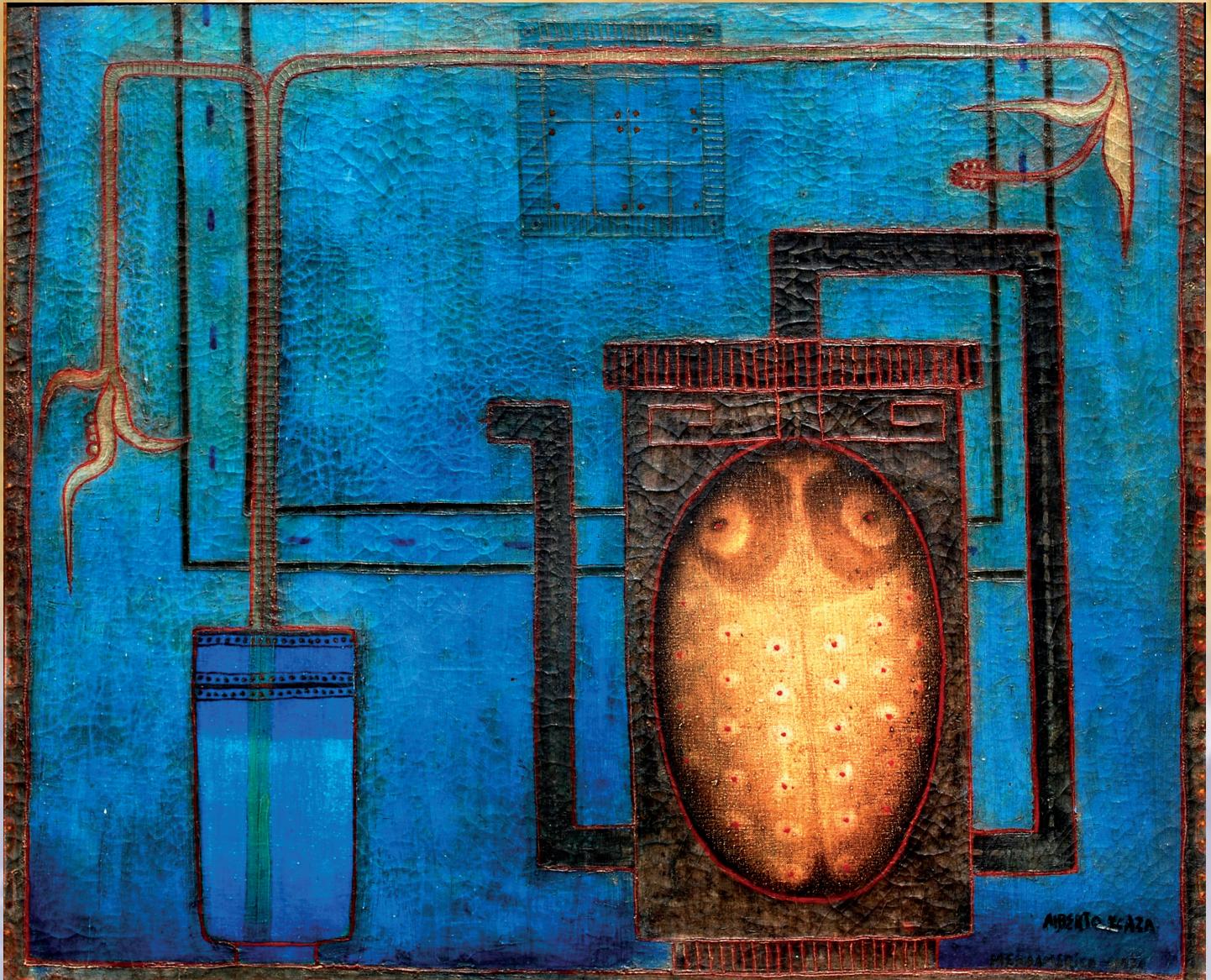
El BCN celebró la Copa 50 Aniversario con equipos de diferentes disciplinas deportivas que representaron al Ministerio de Hacienda y Crédito Público, Superintendencia de Bancos y de otras Instituciones Financieras, Instituto Nicaragüense de Seguridad Social, Dirección General de Ingresos, Dirección General de Aduanas, Instituto Nicaragüense de Seguros y Reaseguros, Lotería Nacional y Centro Superior de Estudios Militares "General de División José Dolores Estrada Vado".



50 años  
Exitiendo confianza y estabilidad

## Capítulo VI

### Desarrollo Tecnológico



*Alberto Ycaza  
Atrapado por una tetera  
Óleo sobre tela 1974*

## Evolución de sistemas de información institucionales

### Sistemas mono-usuarios

Desde la fundación del Banco y hasta la década de los noventa se utilizaron sistemas semi automatizados con tecnología disponible de la época. Computadoras S34 y 370 operaban los sistemas de Contabilidad, Nómina, Almacén, Comercio Exterior, Control de Divisas y Control de Exportación e Importación.



*Sistema de tarjetas perforadas utilizadas en 1970*

### Sistemas multi-usuarios con bases de datos centralizadas

En el año 1996 el proceso de modernización de Tecnologías de Información incluyó la implementación de una red de área local y sistemas con arquitectura cliente-servidor, base de datos relacionales y herramientas de lenguaje de cuarta generación. Se implementó un nuevo Sistema de Contabilidad, que permitía la generación automática de Balances Monetarios, y el Sistema de Inventario, como pioneros en esta tecnología. En el año 2000, el Banco contaba con un importante número de sistemas automatizados para la administración de información, entre otros: Cuenta Corriente, Balances Monetarios, Recursos Humanos, Tesorería y Administración de Cajas, Operaciones de Mercado Abierto y Operaciones Crediticias.

En la medida en que se ha aumentado la cantidad de sistemas y, por ende, el número de computadoras personales en red, se ha incrementado el número de servidores y el Centro de Cómputo ha evolucionado para una mejor administración de los mismos.

Actualmente cuenta con condiciones de seguridad, climatización y espacio apropiados y se ha impulsado el Centro de Datos "Verde" con el objeto de reducir el consumo energético, mayor rapidez en el procesamiento de datos, contingencia y seguridad en el almacenamiento de la información.



*Área de servidores*

## Herramientas de colaboración

Con la primera red institucional, se inició el camino a la comunicación interna de forma digital que facilitó la automatización de procesos internos, ahorro de papelería y gestión de documentos. La creación de la Intranet con herramientas avanzadas de colaboración ha facilitado consolidar en un único punto información digital relevante de cada gerencia.

El diseño del Sitio Web del BCN ha evolucionado de acuerdo a los avances tecnológicos, incorporando cada vez mayor información y funcionalidad. El Banco obtuvo el premio "Arroba de Oro" por el mejor Sitio Web Institucional en el año 2007.



En el 2010 se han incorporado nuevas funcionalidades, tales como: indicadores actualizados directamente desde una base de datos, listas de distribución, generación de gráficos y tablas dinámicas, de Estadísticas Macroeconómicas de 50 años, videos y animaciones multimedia. El número de visitas mensuales ha pasado de veinte mil en 1997 a una cifra cercana a las cien mil en el 2010.

## Sistemas en ambiente Web

En el 2002 inicia la implementación de aplicaciones y sistemas en ambiente Web con las consultas de información en línea aprovechando la infraestructura de Intranet disponible. Actualmente, se cuenta con sistemas Web internos de Contabilidad, Títulos Valores Estandarizados, Tesorería y Administración de Cajas, Operaciones Crediticias, Evaluación del Desempeño, Información Personal Empleados BCN en Línea y sistemas Web para usuarios externos de Subasta Electrónica y Mesa de Cambios.



## Modernización de Encuestas con dispositivos móviles

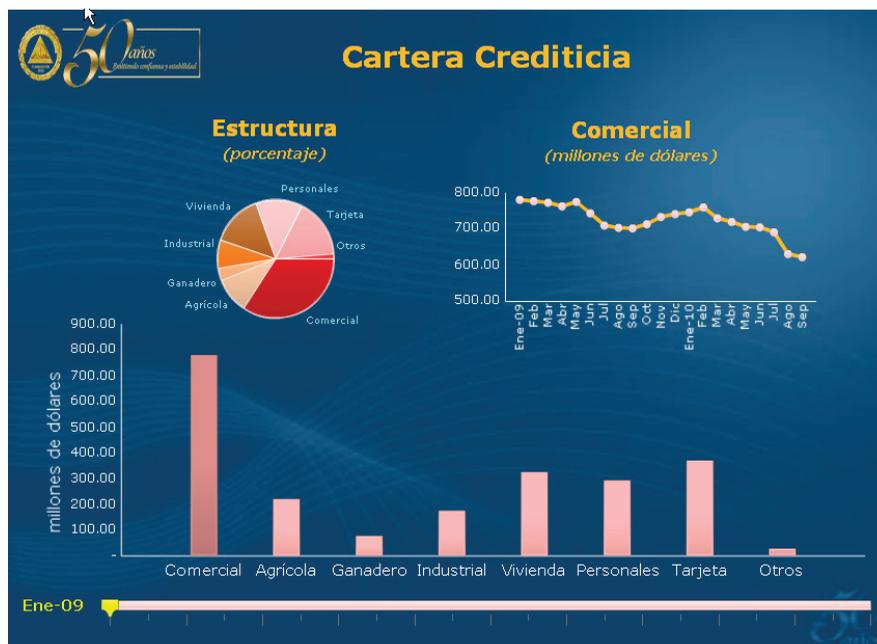
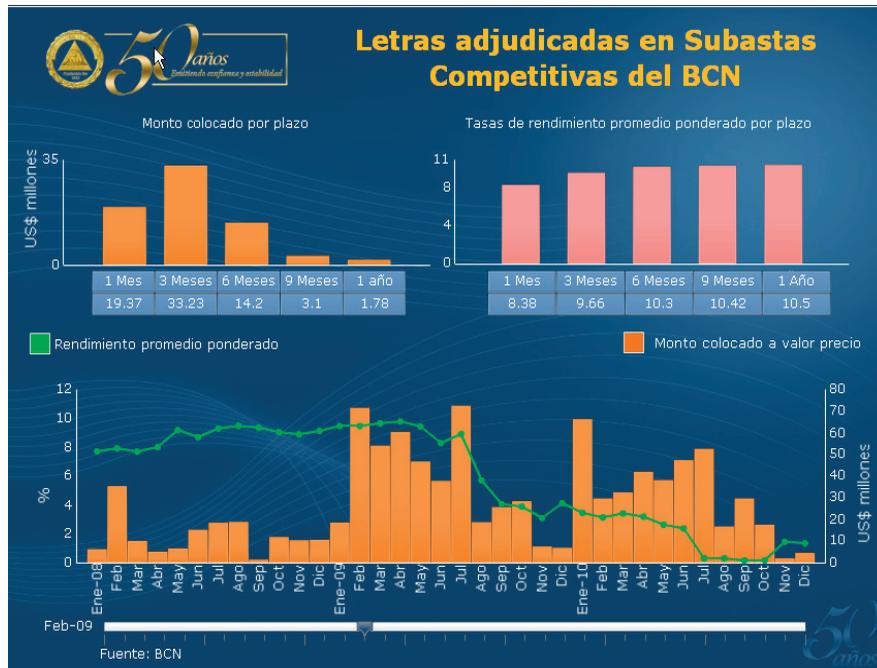
A partir del año 2009 los datos de la Encuesta de Índices de Precios al Consumidor (IPC), se recolectan con Dispositivos de Procesamiento Personal (PDA) con transmisión vía Internet en el día de recolección. El proceso de automatización de encuestas sigue avanzando con el uso de sistemas en pequeñas computadoras portátiles. La modernización del manejo de las encuestas no sólo ha significado ahorro para la Institución, sino mayor oportunidad de acceso y exactitud de la información económica requerida para análisis.



Dispositivo de Procesamiento Personal

## Sistemas para integración y análisis de información

A partir del año 2009 los datos de la Encuesta de Índices de Precios al Consumidor (IPC), se recolectan con Dispositivos de Procesamiento Personal (PDA) con transmisión vía Internet en el día de recolección. El proceso de automatización de encuestas sigue avanzando con el uso de sistemas en pequeñas computadoras portátiles. La modernización del manejo de las encuestas no sólo ha significado ahorro para la Institución, sino mayor oportunidad de acceso y exactitud de la información económica requerida para análisis.



## Protección bancaria, prevención de desastres y gestión ambiental

La complejidad del negocio bancario actual, la irrupción de nuevas tecnologías aplicadas a su funcionamiento y la trascendencia de la misión institucional del BCN sobre el conjunto de la economía nacional, hacen que la seguridad bancaria haya superado el viejo estatus de vigilantes o agentes armados y uniformados para ser una especialidad ampliamente desarrollada, tecnológicamente actualizada y diversificada, con un marco legal que específicamente la trata y organismos que la regulan.

La protección bancaria se encuentra siempre en constante evolución y sometida a distintas exigencias, con la premisa de preservar la vida de las personas, los bienes y la información, una permanente puesta al día para desarrollar acciones eficaces no sólo en la prevención del delito, sino también en la prevención de desastres naturales y la gestión del medio ambiente.

La Unidad de Protección Bancaria, Prevención de Desastres y Gestión Ambiental, es el resultado de la evolución funcional y organizativa del anterior Departamento de Seguridad Bancaria.

La misma contribuye a cumplir con un objetivo estratégico de la Administración Superior: desarrollar e implementar un Proyecto de Gestión Integral de Riesgo (GIR) orientado a establecer lineamientos para la administración de los riesgos, a fin de lograr el cumplimiento de los objetivos de la Institución y estar preparados para cualquier circunstancia imprevista que se pueda presentar.

Garantizar la continuidad de la función institucional del BCN es el componente principal en la gestión del riesgo operativo por la Unidad, que establece y define los procedimientos y procesos necesarios para garantizar, en caso de interrupción de sus sistemas y procedimientos, la preservación de datos y funciones esenciales, el mantenimiento del Servicio de Pagos y su oportuna recuperación en un tiempo adecuado.





Pinacoteca del Banco Central de Nicaragua





**50 años**  
Fortificando confianza y estabilidad

## Capítulo VII

### Programa Cultural BCN



*Edith Gron  
Busto de Rubén Darío  
Escultura en mármol 1964*

A través de su historia, el BCN ha apoyado la cultura nicaragüense en sus diferentes expresiones, con el fin de promover la sensibilidad cultural entre la población.

Para el Banco es indispensable fomentar la creatividad, el conocimiento y la difusión de los artistas nicaragüenses, consciente de que el trabajo artístico es una de las más profundas e integrales manifestaciones del desarrollo cultural nicaragüense

El hecho de que el BCN tuviese como objetivo no solamente el crecimiento económico del país y la estabilidad financiera, sino la modernización y la cultura, lo ha convertido en un eje de cambios sustanciales en el país.

Con ese espíritu ha convocado sistemáticamente a certámenes y concursos sobre economía, finanzas, historia, literatura y artes plásticas, con el propósito de impulsar el estudio de estas disciplinas y contribuir a la solución de los problemas económicos, financieros y sociales que afectan el desarrollo del país, así como para fomentar la creatividad artística del talento nacional y difundir la obra de los maestros de la pintura nacional.

*Leoncio Sáenz*  
*Promesante*  
*Óleo sobre tela 1960*



*Frank Orozco Parajón*  
*Desnudo reclinado*  
*Bronce con pátina 1977*

También el BCN tiene como política el establecimiento sistemático de convenios culturales con organizaciones afines, para impulsar investigaciones, estudios y trabajos que enriquezcan nuestro acervo cultural.

Como parte del proceso de modernización inauguró y puso al servicio del público en agosto de 2009 una versión virtual de buena parte de su acervo bibliográfico y cultural.

Se trata de una moderna y útil Biblioteca Virtual creada con el ánimo de contribuir a la democratización de la cultura y ofrecer a la población en general acceso a todas las expresiones culturales, así como a su acervo bibliográfico, documental y visual.

En lo que a investigación se refiere, el usuario obtiene desde un esbozo general del tema, hasta una meticulosa definición de muchos tópicos de interés.

Se puede consultar libros pertenecientes a la Colección Nacional, a la Colección del Banco Central y a la de Patrimonio Histórico, que incluyen textos sobre economía, finanzas, historia, derecho y una buena cantidad de documentación histórica.



*Omar D' León  
Flores lilas  
Óleo sobre tela 1960*



*Metate  
Piedra basalto  
Colección BCN*

## Pinacoteca



*Armando Morales*  
*"Mujer sentada" (Desnudo y paisaje)*  
*Óleo sobre tela 1971*

La Pinacoteca del BCN es considerada como una de las colecciones más completas de pintura nicaragüense, la que se destaca por mantener un muestrario de los artistas más representativos de la plástica nacional, de diversas épocas y con grandes variedades de estilos, técnicas, temáticas, corrientes y tendencias.

La Biblioteca posee una sala de exposiciones temporales, donde se organizan diferentes exhibiciones del patrimonio artístico nicaragüense que resguarda el Banco, así como exposiciones de pintores nacionales e internacionales dirigidas a todo público, en apoyo a la educación y cultura del país.

El Banco no sólo cumple con su labor de preservar y conservar intacta para el futuro su riqueza, sino que consciente del potencial de información y comunicación que alberga en su colección, se hace responsable de utilizar la misma, como un medio que ofrece al público elementos que le permitan reconocerse a través de las manifestaciones de su cultura.

En cuanto a pintura y escultura contemporánea, la Institución cuenta con lo más representativo de la plástica nacional. Se destacan principalmente dentro de la Colección, las numerosas obras del Grupo PRAXIS, movimiento artístico de vanguardia nicaragüense, que inició en la década de los sesenta y marcó toda una etapa en el arte nacional.

La colección del BCN tiene una considerable muestra de arte Primitivista o "Naif", obras que gozan de gran aprecio por su estilo ingenuo y minimalista.

## Exposición "General Augusto C. Sandino"

Con motivo de una exposición abierta al público, realizada en octubre de 2009 en la Pinacoteca, el BCN fue depositario de los objetos históricos que pertenecieron al General Augusto C. Sandino.

En la misma se reprodujeron ambientes propios de la época y se mostraron entre otros objetos: caja fuerte conteniendo oro y plata sin procesar, pluma fuente, prendedor de oro; documentos y fotografías, así como ropa y el sombrero del General Sandino, objetos que representan una de las principales reliquias que aún se conservan.

También, se proyectó un video conteniendo diferentes momentos que vivió el General Augusto C. Sandino con familiares, amigos y miembros del Ejército Defensor de la Soberanía Nacional.

La presentación de esta exhibición no fue cronológica, sino que destacó la parte humana del personaje; los objetos estaban acompañados de una serie de textos y una recopilación de documentos como el acta de nacimiento del General Augusto C. Sandino y acta de matrimonio con Blanca Stella Aráuz Pineda.



*Visitantes de la exposición*

## Numismática



En 1961, el Consejo Directivo del BCN decidió autorizar una partida de presupuesto para la compra de billetes, monedas y token (contraseña metálica usada en las haciendas del país, para adquirir productos en comisariatos), con el propósito de adquirir toda clase de monedas y billetes que, desde el tiempo de la Colonia hasta nuestros días, hubiesen circulado en Nicaragua, y contar con un acervo de patrimonio nacional.

El 13 de diciembre de 1962 se procedió a crear la Colección Numismática de Nicaragua, a través de la aprobación de una partida presupuestaria para el año 1963, denominada Colección Numismática.

En el año 1964 se acuña el primer medallón conmemorativo en ocasión de la inauguración del nuevo edificio de la Institución. La primera acuñación de monedas para fines numismáticos, fue la moneda de oro conmemorativa del natalicio de Rubén Darío celebrado en enero de 1967.

Con motivo de celebrarse en el año 1971, el Sesquicentenario de nuestra Independencia, durante la Semana de la Patria, se inauguró la primera exposición Numismática Nicaragüense, que se expuso al público en los salones principales del edificio del Banco.

En 1976, se construyó un local blindado con puerta de bóveda y seguridad para la exhibición de la Colección Numismática. Actualmente, la exposición permanente de la Colección Numismática del BCN, se ubica en la planta baja de la Biblioteca.



*Moneda Conmemorativa en Oro, 1967.  
 Anverso presenta imagen de Rubén Darío  
 y el reverso el Escudo de Nicaragua.*

## Certámenes

El BCN ha convocado a certámenes sobre economía, historia, pintura, literatura y más recientemente sobre la innovación tecnológica, como contribución a la investigación científica, a la solución de problemas económicos y sociales, así como al fomento de la creatividad y difusión de la obra de artistas y científicos nicaragüenses.

El certamen de economía, propicia la búsqueda de alternativas de solución a los problemas económicos y sociales del país, a la vez que permite el desarrollo de documentos que sirven de base a futuras investigaciones, ya que las obras participantes son editadas por el Banco.

El concurso de historia ha fomentado y favorecido la publicación y difusión de obras inéditas sobre temas de relevancia histórica.

En el de pintura, el BCN, no sólo cumple con su labor de preservar y conservar la riqueza del patrimonio artístico nicaragüense, sino que ofrece a la comunidad elementos que le permiten reconocerse a través de las manifestaciones de su cultura y enriquecer la sensibilidad de la sociedad.

Por su parte, al ser la literatura una de las más profundas e integrales manifestaciones del desarrollo humano y uno de los campos en el que Nicaragua ha aportado más a la cultura universal, el BCN creó el certamen de literatura, con la finalidad de procurar una adecuada proyección de la misma en la sociedad y su trascendencia como arte.

Finalmente, como parte de su interés por incentivar la innovación en materia de Tecnología de Información y Comunicaciones que contribuya al desarrollo del país, creó el Premio Innovación Tecnológica "TIC BCN".



*Leoncio Sáenz  
Fiesta en Diriamba  
Mixta sobre plywood 1976*



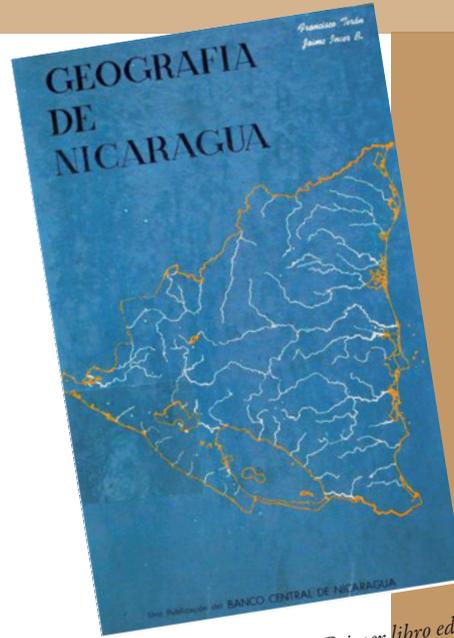
## Obras publicadas por el BCN

Desde su fundación, el BCN ha patrocinado la publicación de valiosas obras de contenido económico, histórico y literario. En 1961 se acordó financiar el trabajo sobre la investigación de la obra "Monumenta Centroamérica Histórica", la cual se concluyó en el año 2004 y consta de once tomos, que contienen la Jurisprudencia de los primeros años del período colonial.

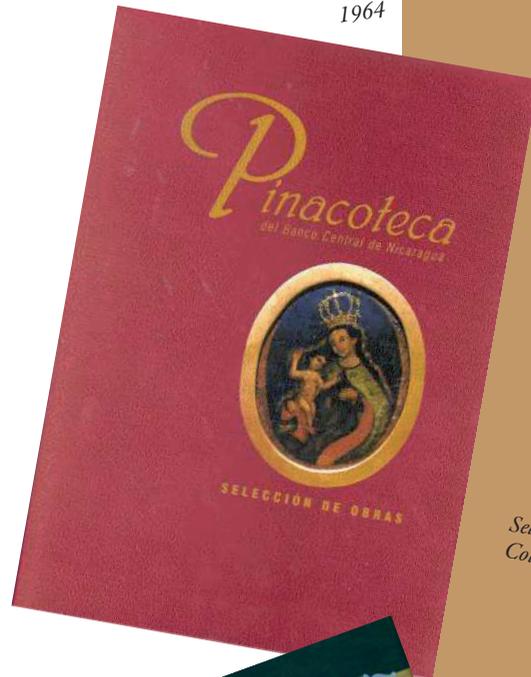
La primera publicación oficial, bajo el sello del Banco Central de Nicaragua, se realizó en el año 1964, y fue "Geografía de Nicaragua", documento que no es un breve texto escolar, ni un simple compendio de geografía nacional, sino un volumen que serviría tanto a estudiantes como al público nacional y extranjero para conocer nuestro país desde un punto de vista científico.

En los años setenta se autorizó la creación de un Consejo Editorial del BCN, dotado con un fondo revolvente para la edición de libros. Con los primeros recursos dispuestos por este fondo, entre otros trabajos, se financió la impresión del Primer Mapa en Relieve de Nicaragua, con la asistencia del Instituto de Geografía de Nicaragua.

También se creó un fondo de inversiones para publicaciones de índole cultural en las áreas de geografía, historia, literatura, arqueología, entre otras. Desde entonces hasta la fecha el Banco Central de Nicaragua ha patrocinado, editado y publicado una gran cantidad de obras que contribuyen de forma fundamental al acervo cultural y científico de la nación.



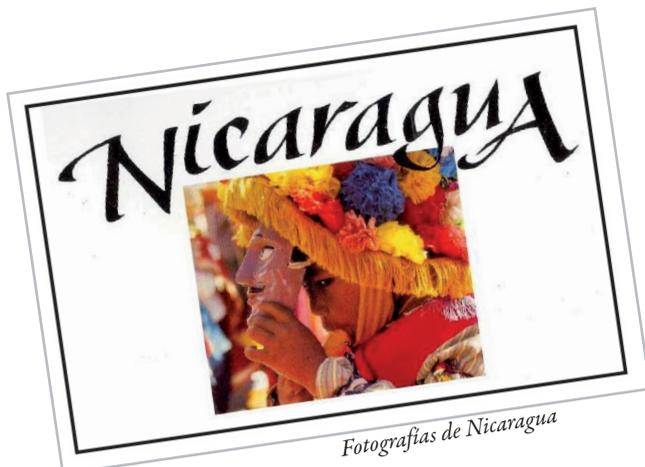
Primer libro editado por el BCN, 1964



Selección de obras de Colección BCN



Historia de la Moneda en Nicaragua



Fotografías de Nicaragua





*Exposición de cerámica prehispánica en Biblioteca León*

Jornada Conmemorativa  
50 Aniversario



*Orlando Sobalvarro  
Mago Precolombino N° 2  
Mixta sobre madera 1975*

## Jornada Conmemorativa

Con una alborada realizada la mañana del 6 de enero de 2010, se dio inicio a una serie de actividades de la Jornada Conmemorativa 50 años del BCN que se prolongaron a lo largo del año. Al dirigirse a los trabajadores de la institución, la Administración Superior destacó que tan significativa celebración constituía, sin lugar a duda, un momento importante para reflexionar acerca del papel que el BCN ha ejercido y ejerce en la sociedad nicaragüense.

El Presidente del BCN recalcó que el Banco es una institución con una misión única, y éste ha demostrado a lo largo de sus 50 años de existencia que en Nicaragua es posible el funcionamiento de instituciones donde el sentido profesional y valores como credibilidad, trabajo en equipo, ética y comunicación, entre otros, pueden ser aplicados en distintas condiciones, momentos y administraciones.

Durante la alborada, se leyó una proclama, dando por inauguradas las actividades conmemorativas.

## Proclama 50 Aniversario

*“En la alborada de hoy 6 de enero de 2010, los trabajadores del Banco Central de Nicaragua nos hemos reunido para compartir el gozo de iniciar la celebración del 50 Aniversario de nuestra Institución.*

*Desde su fundación el BCN ha contribuido al proceso de desarrollo y modernización de nuestro país, a través del cumplimiento de su mandato, implementando políticas en el ámbito económico y monetario, orientadas a propiciar condiciones favorables para la estabilidad económica y así contribuir al bienestar de todos los nicaragüenses.*

*Para cumplir con esta responsabilidad, nuestra Institución ha contado durante todos estos años con personal altamente calificado y comprometido con la Institución; decidido a vivir y hacer suyos los valores institucionales que nos fortalecen como familia del BCN.*

*Hoy, la ocasión es propicia para renovar nuestros votos con la vivencia de nuestros valores: excelencia, ética, trabajo en equipo, comunicación, liderazgo, credibilidad, dignidad humana y sigilo.*

*Con mucha alegría y deseos de compartir esta y todas las actividades venideras, se proclama el inicio de las celebraciones del 50 Aniversario de nuestra Institución.*

*¡Viva el BCN!*

*¡Viva la familia del Banco Central!*

*¡Un aplauso para los que formamos esta familia y seguiremos dando lo mejor por ella!”*



## Emisión Postal “50 Aniversario”

Como una de las primeras actividades realizadas en ocasión de la Jornada Conmemorativa 50 Aniversario de fundación del BCN, el 6 de enero de 2010, se oficializó una Emisión Postal Conmemorativa, con dos sellos. El primero muestra el logotipo institucional del 50 Aniversario y el segundo hace alusión a la primera emisión de billetes en sustrato de polímero, puesta en circulación en el año 2009.

La serie filatélica comenzó a circular el mismo 6 de enero, una vez que la Administración Superior del BCN, y un representante de Correos de Nicaragua, llevaron a cabo la firma y cancelación de los sobres de primer día, requerimientos establecidos para oficializar una emisión postal.



*Sellos postales conmemorativos*

## Premio de Economía, Finanzas y Desarrollo

El BCN efectuó el 13 de enero de 2010, la ceremonia de entrega del Premio de Economía, Finanzas y Desarrollo, “Doctor Vicente Vita Rodríguez”, como parte de las actividades conmemorativas del 50 Aniversario de su fundación.

El Jurado Calificador, declaró desierto el primer lugar del Certamen por mayoría de votos, seleccionando el trabajo “Crecimiento Económico Restringido por la Balanza de Pagos. Evidencia empírica para Nicaragua 1937-2008”, del autor Fernando Arturo Saballos Montes, como ganador del segundo lugar, y el trabajo “Dinámica Inflacionaria en Pequeñas Economías Abiertas: El caso de Nicaragua”, del autor Alfredo Ibrahim Flores Sarria, como ganador del tercer lugar.



*Entrega del Premio de Economía, Finanzas y Desarrollo. Realizada en la Biblioteca del BCN*



## Colección Numismática en el Museo Archivo Rubén Darío

Con el propósito de contribuir al enriquecimiento del patrimonio histórico y cultural del Museo Archivo Rubén Darío, entidad comprometida con la difusión y conservación de la obra dariana, el Banco entregó al Museo, el 9 de febrero de 2010, la colección de billetes “Darío en la Numismática del BCN”.

La colección está conformada por billetes en las denominaciones de 500 y 100 córdobas que tienen impreso el rostro de Darío, y en uno de ellos el Monumento al poeta, ubicado en las cercanías del Teatro Nacional Rubén Darío. Los billetes fueron emitidos entre los años 1945 y 2009, como un homenaje permanente a su obra literaria.

Museo Archivo Rubén Darío en la ciudad de León

## Panel de Presidentes Bancos Centrales

El 26 de febrero de 2010, se realizó en Managua, el panel denominado “Fortalecimiento Institucional de los Bancos Centrales y efectividad de la Política Monetaria”, con la participación de los bancos centrales miembros del Consejo Monetario Centroamericano (CMCA).

Cada uno de los presidentes de los bancos centrales, miembros del CMCA, expuso la experiencia de su país haciendo énfasis en el avance del proceso de fortalecimiento institucional y su impacto en la efectividad del manejo de la política monetaria y cambiaria.

El panel también contó con la presencia de expositores del Fondo Monetario Internacional (FMI) y del Banco de Pagos Internacionales (BPI) con amplia experiencia en el tema del panel.



Los presidentes de los entes emisores de Centroamérica y República Dominicana con funcionarios del Consejo Monetario Centroamericano (CMCA), Fondo Monetario Internacional (FMI) y Banco de Pagos Internacionales (BPI), debatiendo en panel “Fortalecimiento Institucional de los Bancos Centrales y efectividad de la Política Monetaria”.



*Entrega del Premio de Periodismo Económico, efectuada en el auditorio del BCN*

## Premio de Periodismo Económico

El primero de marzo de 2010, Día Nacional del Periodista, el Banco otorgó el “Premio de Periodismo Económico” a la periodista Eloisa Ibarra, ganadora del certamen.

También recibieron reconocimientos, los periodistas Amparo Aguilera y Gustavo Álvarez, a quienes el Jurado Calificador otorgó Mención Especial.

En el certamen convocado, participaron diez periodistas, quienes presentaron nueve trabajos de investigación, que versaron sobre el papel del BCN en la economía nicaragüense durante los 50 años de su existencia.

## Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos

El BCN fue sede de la reunión del Comité de Auditoría y la Reunión del Comité de Alternos del Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos (CEMLA) que se realizó los días 11 y 12 de marzo de 2010.

El Comité de Auditoría tiene como funciones analizar el programa de auditorías externas del CEMLA, revisar el dictamen de los auditores externos sobre estados financieros y cumplir con funciones relacionadas con asuntos similares, orientadas por la Junta de Gobierno del organismo regional para vigilar el uso adecuado de los recursos. El Banco participó en esta reunión en representación de Centroamérica y República Dominicana.



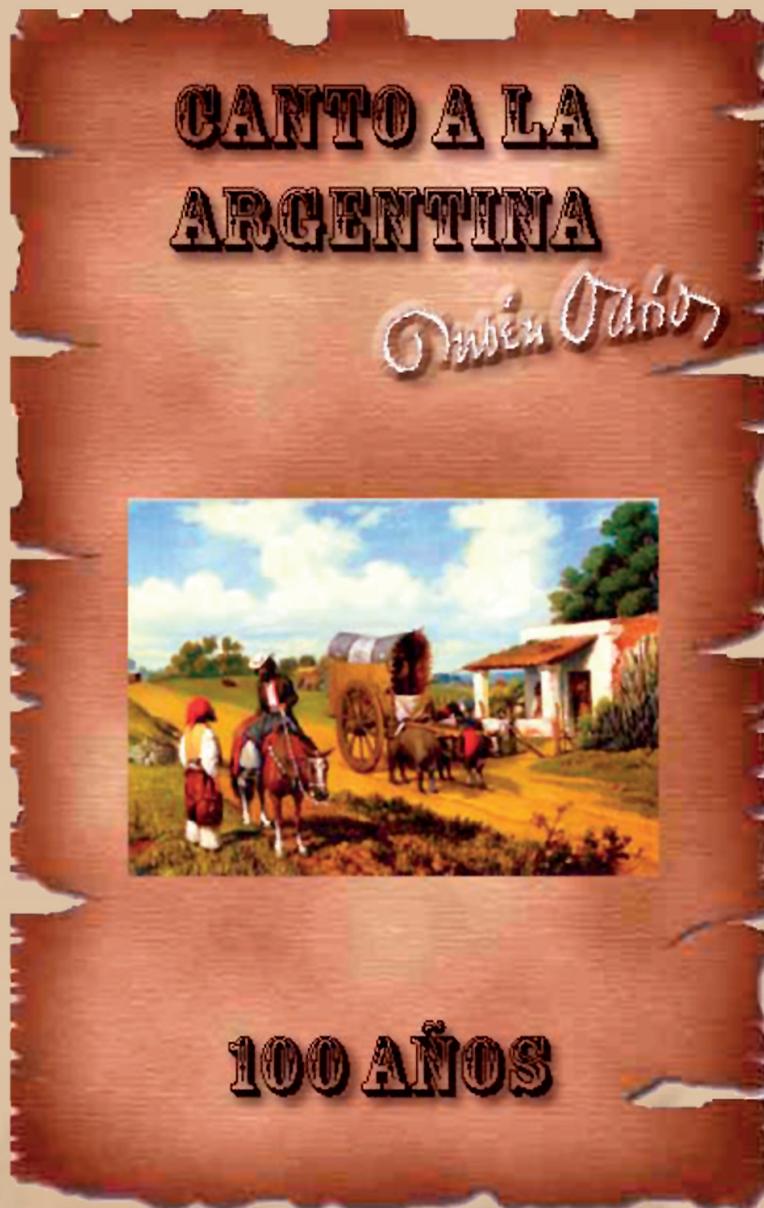
*Comité de Auditoría del Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos*

## El “Canto a la Argentina” en su Centenario

El 18 de mayo de 2010, el BCN celebró los cien años del poema “Canto a la Argentina” de Rubén Darío, publicado por primera vez en el diario La Nación de Argentina, con motivo del centenario de la independencia de este país sudamericano.

El Canto a la Argentina da origen a la poesía épica urbana moderna en Latinoamérica, empleando como recurso lírico un país singular marcado por el espíritu de una nación próspera, en lugar del héroe arquetípico propio del género épico, donde sobresalen La Pampa, Buenos Aires y el Río de la Plata como elementos icónicos de la riqueza y el bienestar del continente latinoamericano.

La actividad contó con la participación de la Embajada de Argentina y de otras representaciones acreditadas en el país, autoridades de gobierno, representantes del ámbito cultural, medios de comunicación y personal del BCN.



## Conferencias sobre Banca Central

El BCN realizó una serie de charlas que iniciaron en abril y finalizaron en junio de 2010 en diferentes universidades, tales como: UNAN - León, UNAN - Carazo, UNAN FAREM - Estelí, UNAN FAREM - Matagalpa y Universidad Centroamericana (UCA).

Las charlas y exposiciones estuvieron dirigidas a profesores y alumnos de cuarto y quinto año de las facultades de Ciencias Económicas de dichas casas de estudio. Las exposiciones fueron presentadas por especialistas y funcionarios del BCN.



## Foro de Investigadores de Banca Central

En coordinación con la Secretaría del Consejo Monetario Centroamericano (CMCA), el Banco, realizó en Managua, los días 12 y 13 de agosto de 2010, el IV Foro de Investigadores de los Bancos Centrales de Centroamérica y República Dominicana. El objetivo principal del Foro fue presentar las investigaciones realizadas por profesionales de los bancos centrales, que contribuyen al análisis macro-económico y toma de decisiones, utilizando las más recientes técnicas econométricas, desarrolladas internacionalmente, en un marco de integración de los países del CMCA.

## Lanzamiento de Billete Conmemorativo

El 16 de septiembre de 2010, el Banco puso en circulación el Billete Conmemorativo de 50 Córdobas, con motivo de la celebración de los cincuenta años de fundación del ente emisor.

El nuevo billete, impreso en sustrato de polímero y con dimensiones de 67 mm. x 141 mm., tiene la peculiaridad de ser el primero emitido en la historia del Banco utilizando un formato vertical. El billete se ilustró con las imágenes del primer edificio de la Institución, la Flor de Sacuanjoche y el Cañón de Somoto.

Con la puesta en circulación de este billete, se eleva a cuatro el número de billetes en sustrato de polímero emitidos por el BCN, en las denominaciones de 10, 20, 50 y 200 córdobas.



## Sorteo Lotería Nacional

La Lotería Nacional de Nicaragua, dedicó su Sorteo Ordinario No.1528 del 16 de septiembre de 2010, al 50 Aniversario de fundación del BCN, incluyendo en la impresión de sus billetes y vigésimos, el logotipo de celebración y leyendas alusivas a la ocasión.



*Billete de Lotería Nacional cuyo número refleja la fecha de creación del BCN*

## Gala del 50 Aniversario

El BCN celebró su 50 Aniversario con una Cena de Gala, el viernes 17 de septiembre de 2010, a la que asistió el personal de la institución e invitados especiales.

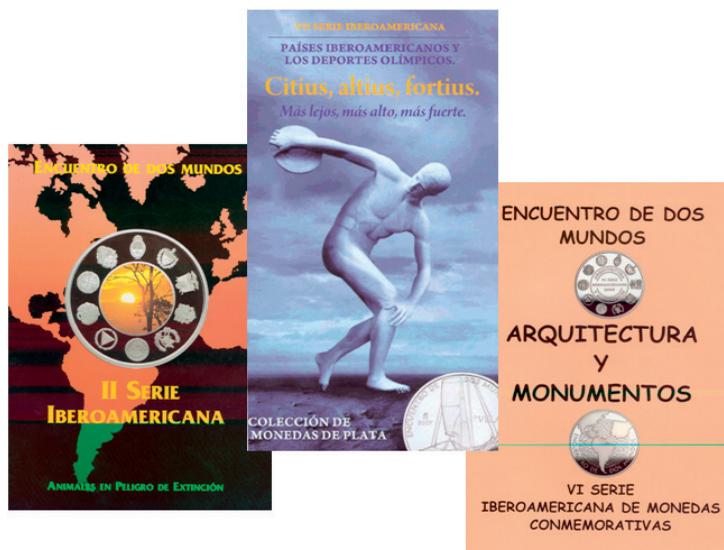


*Vista panorámica de los participantes de la gala*

## Monedas Iberoamericanas

El lanzamiento de la VIII Serie Iberoamericana "Monedas Históricas" promovida por la Real Casa de la Moneda de España, se efectuó en Nicaragua los días 21 y 22 de septiembre de 2010, con la emisión de monedas conmemorativas en saludo al 50 Aniversario del Banco.

La moneda conmemorativa que representa a nuestro país contiene en el anverso, como elemento central, un sol naciente sobre una cordillera de cinco volcanes, representativa de los países centroamericanos, que corresponde al diseño de las primeras monedas de córdoba acuñadas en 1912, con las leyendas "En Dios confiamos" y "Un Córdoba". En el borde superior se aprecia la frase "Monedas Históricas Iberoamericanas", y en el borde inferior la frase "Encuentro de dos mundos".



El reverso de la moneda contiene el escudo nacional con la leyenda "Diez Córdobas", circundado por los escudos nacionales de los países que participan en esta emisión.

## XIV Reunión Comité Técnico de Estándares Regionales

Los días 14 y 15 de octubre de 2010, se realizó la XIV Reunión del Comité Técnico de Estándares Regionales, integrado por funcionarios de bancos centrales, ministerios de hacienda o finanzas y organismos supervisores del mercado de valores de Centroamérica, Panamá y República Dominicana.

El Comité tiene como principal función la implementación de un proyecto destinado a la armonización de los mercados de deuda pública en la región, como un elemento fundamental que facilite la integración regional y el desarrollo de los mercados de capitales.



*Participantes de la XIV Reunión del Comité Técnico de Estándares Regionales*

## Moneda Conmemorativa Presidente Fundador

El BCN entregó una Moneda Conmemorativa al Presidente Fundador de esta Institución, Francisco J. Laínez M., durante un acto solemne celebrado el 19 de octubre de 2010.

La Moneda Conmemorativa es de oro, con un diámetro de 40 milímetros. En la parte superior del anverso se lee "Francisco J. Laínez M., Presidente Fundador"; en el centro, la imagen del antiguo edificio del BCN, sobreimpuesto en el mapa de Nicaragua; a la izquierda se muestra la leyenda "50 años" y a la derecha el año de acuñación "2010". Bordeando la circunferencia hay 50 puntos equidistantes que representan los 50 años de la Institución. En el reverso de la moneda se observa el escudo del BCN.

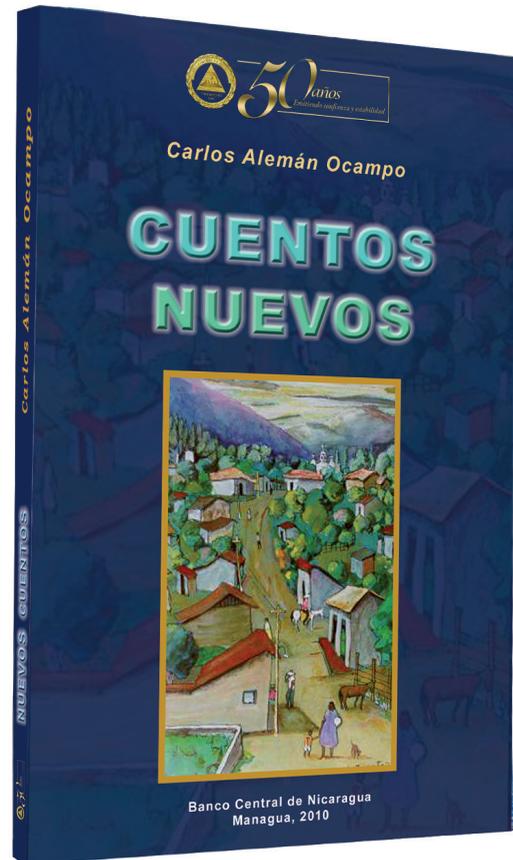


## Premio de Literatura "María Teresa Sánchez" 2010

A propósito de las celebraciones de su 50 aniversario y considerando que es un deber institucional brindar aportes para enriquecer la sensibilidad cultural de los nicaragüenses, a través de actividades que promuevan la creación artística y literaria, el BCN convocó el Premio de Literatura "María Teresa Sánchez" 2010.

La convocatoria a este Premio estuvo dirigida a los escritores nicaragüenses y extranjeros con residencia legal en el país, que desarrollan el género literario del Cuento. La ceremonia de premiación se realizó el 1 de noviembre de 2010 en el auditorio del Banco.

La obra ganadora fue "Cuentos Nuevos" del autor Carlos Alemán Ocampo. Asimismo, se otorgaron dos menciones honoríficas: "Baile con el diablo y otros cuentos" de Alejandro José Bravo Serrano y "Clarividencias" de Mario Alberto Urtecho Olivares.



## Premio de Pintura “Leoncio Sáenz” 2010

El Banco realizó convocatoria dirigida a todos los artistas plásticos nicaragüenses, residentes en el país o en el extranjero, interesados en enriquecer la sensibilidad cultural de nuestro país, a través de su creación artística, para que participaran en el Certamen de Pintura “Leoncio Sáenz” 2010.

El Certamen se realizó con el propósito de proyectar y promover lo mejor del arte pictórico nicaragüense y permitir a los artistas emergentes formar parte del gremio de pintores destacados de la nación.

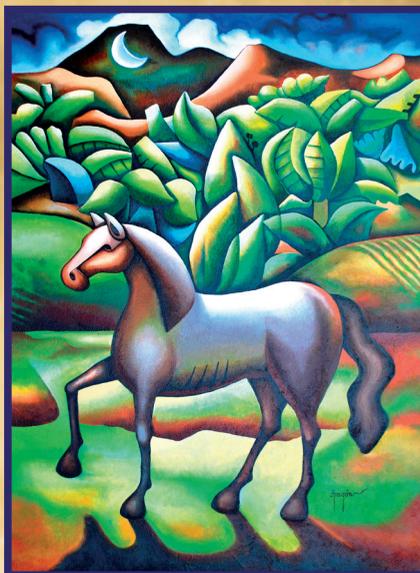
Por eso, dando continuidad a las celebraciones del 50 Aniversario del Banco, se resolvió dedicar el Premio de Pintura 2010 al maestro Leoncio Sáenz, cuya obra sin duda es objeto de inspiración para los nuevos pintores.

La ceremonia de premiación se realizó el 4 de noviembre de 2010 en la Biblioteca “Vicente Vita Rodríguez”, en la ciudad de Matagalpa, resultando como ganadora del primer lugar María Antonieta Díaz Lugo con la obra “Clamor Forestal”, en el segundo lugar José Antonio Aragón Guzmán con la pintura “Luna en el potrero” y en el tercer lugar Douglas Alberto Salguera Díaz, con “El Maestro”.

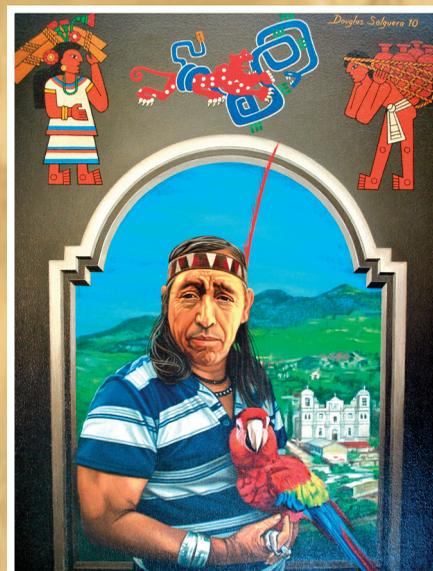
Primer Lugar - “Clamor Forestal”



Segundo Lugar - “Luna en el potrero”



Tercer Lugar - “El Maestro”



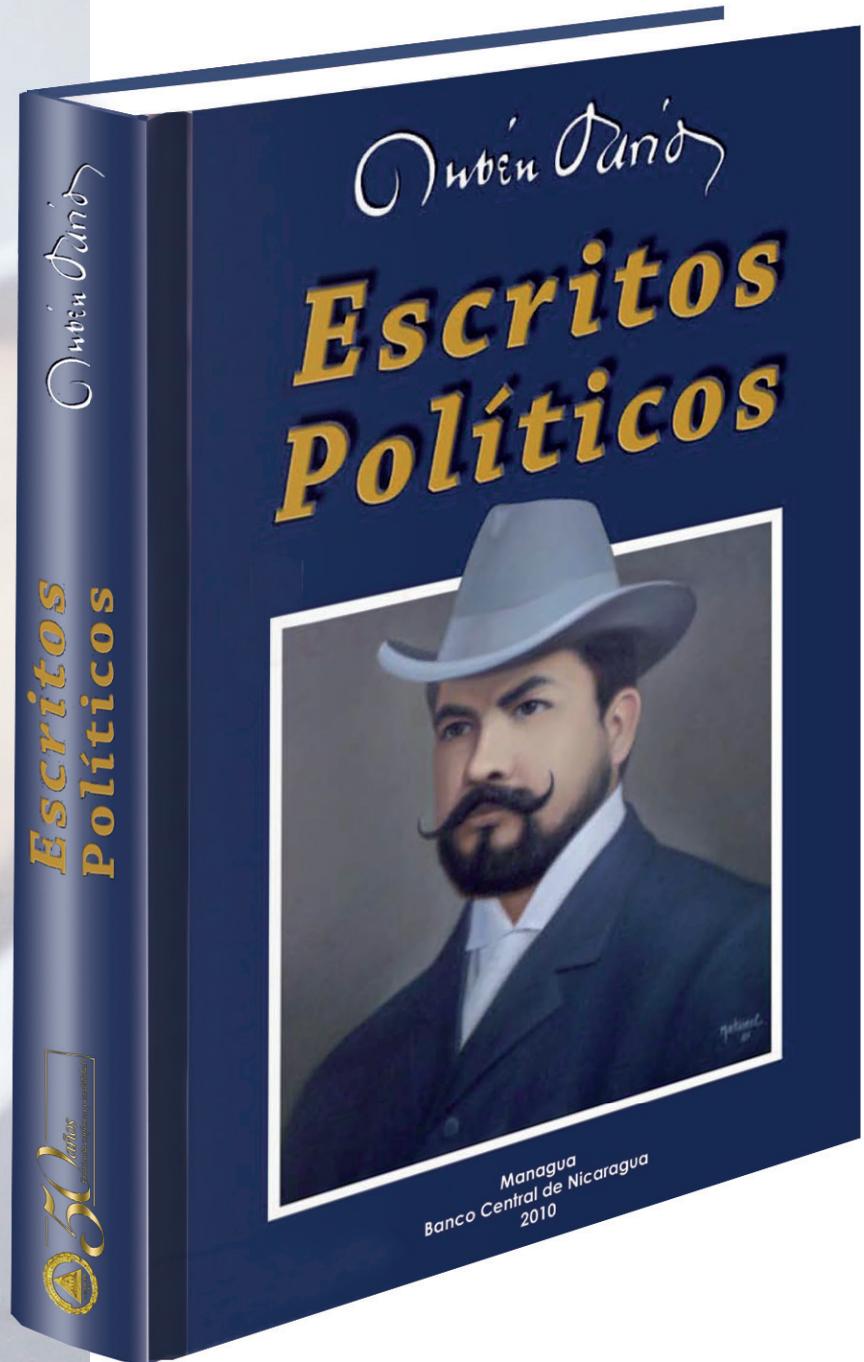
## Escritos Políticos

Con el propósito de contribuir a la difusión de la obra y el pensamiento rubendarianos, especialmente en beneficio de las nuevas generaciones, el Banco consideró oportuna la edición de un volumen antológico titulado “Escritos políticos”, de Rubén Darío en las celebraciones del 50 Aniversario. Se trata de una selección de textos en prosa –ensayos y crónicas– que revelan a su autor como un lúcido intérprete de su tiempo.

Tal selección, por tanto, constituye el más remoto antecedente de estas páginas inscritas en la revalorización del intelectual progresista, que fue en su época el máximo héroe civil de Nicaragua. En síntesis, Darío –como se demuestra en estas páginas– tuvo varias patrias: Nicaragua, Chile, Argentina, España y Francia.

Más, la columna vertebral de su credo político fue la latinidad. Tal es la imagen vinculada al mundo real que le tocó vivir e interpretar entre 1887 y 1914, lapso en que se ubica la publicación de las piezas aquí rigurosamente seleccionadas, y que prescinden de poemas y ficciones, limitándose a artículos, ensayos, crónicas y entrevistas, es decir, a prosas.

El libro fue presentado en ceremonia realizada el 10 de noviembre de 2010.



## Lanzamiento Oficial de Monedas Conmemorativas

El 16 de noviembre de 2010, se realizó el lanzamiento oficial de las monedas conmemorativas de oro, plata y níquel acuñadas con motivo de la celebración del 50 Aniversario de la Institución. En la actividad se entregó Moneda de Oro 50 Aniversario, a los Presidentes de la Autoridad Monetaria en el período 1960 - enero 2007.



### Moneda de Oro

La Moneda de Oro tiene 35 milímetros de diámetro y un peso de 31.103 gramos. En la parte superior del anverso se lee "50 Aniversario"; a la derecha se observa nuestra Ave Nacional, el Guardabarranco, junto al año de acuñación: 2010; al centro cuatro flores de Sacuanjoche, nuestra Flor Nacional; y en la parte inferior la denominación "50 Córdobas". El reverso contiene el escudo del BCN.



*1ra fila (Izquierda a Derecha): Francisco J. Laínez, Rosa Argentina Salomon.*

*2da fila (Izquierda a Derecha): Faustino Cantillano, Alvaro Porta, Armando Aragón, Alfredo Centeno, Leonel Mendoza, Saturnino Gómez, Róger Valle.*



### Moneda de Plata

En ceremonia especial se otorgó Moneda Conmemorativa de Plata con números y letras grabadas con relieve e imágenes pintadas, 35 mm de diámetro, peso de 31.103 gramos y borde estriado, a ciudadanos nicaragüenses que formaron parte del personal de la institución desde su fundación.

Igualmente se entregó Moneda Conmemorativa de Plata a los trabajadores que participaron en la construcción de los edificios de la institución.

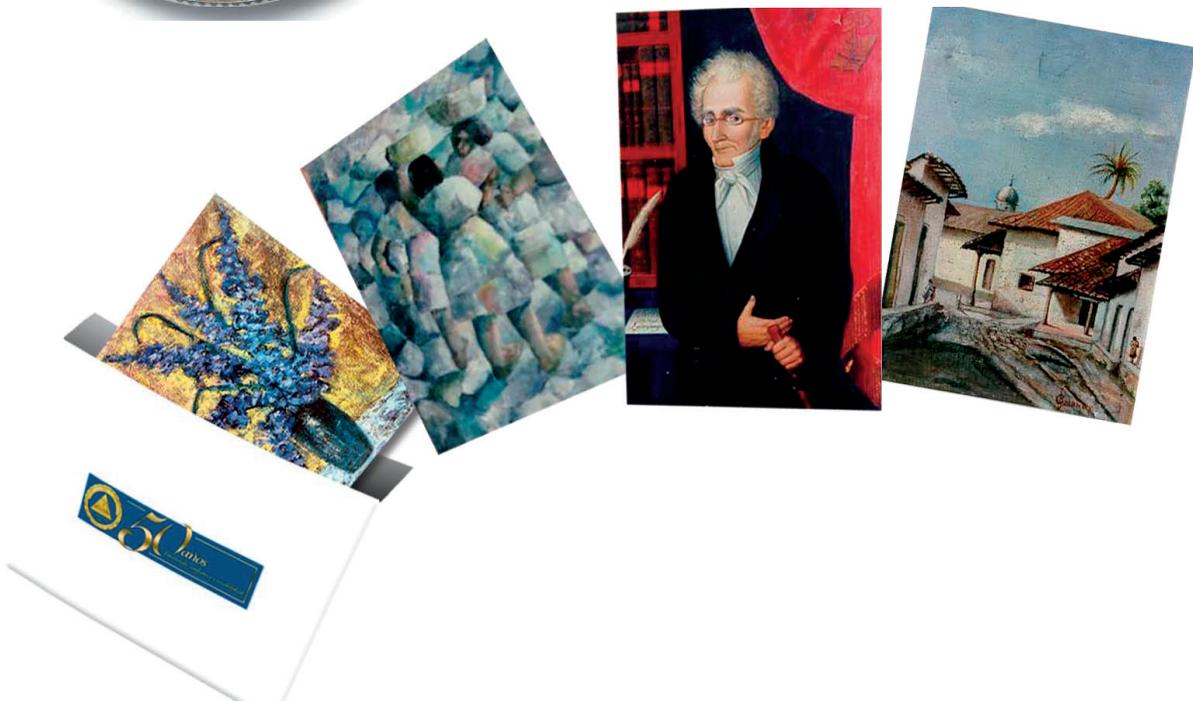
*1ra fila (Izquierda a Derecha): Pedro Salas, Fermín Mayorga, Pedro Mendoza, Francisco Castro, Alejandro Toruño.*

*2da fila (Izquierda a Derecha): Francisco Oporta, Gustavo Vargas, Francisco Mendoza, Santos Rocha, Humberto Rostrán, Miguel Sequeira.*



## Moneda de Níquel

En ocasión de los cincuenta años del BCN, se entregó al personal de la Institución una Moneda de Níquel (CuNi25), con números y letras grabadas con relieve e imágenes pintadas de 34 mm de diámetro y peso de 21 gramos, además de reproducciones de obras pictóricas pertenecientes a la Colección Artística del Banco.



El BCN como parte de las actividades del 50 Aniversario, hizo entrega de Billetes de cincuenta córdobas y Monedas Conmemorativas en Plata a periodistas nacionales y corresponsales extranjeros, que realizan cobertura periodística en la difusión de información económica y cultural de la Institución.



## 50 años de Estadísticas Macroeconómicas 1960 - 2009

El BCN consideró oportuno poner a disposición de todos los sectores sociales y económicos, el documento “50 Años de Estadísticas Macroeconómicas 1960-2009”.

El documento brinda información estadística relativa a los principales balances macroeconómicos, gráficos que muestran la trayectoria de nuestra economía a lo largo de medio siglo y un glosario de los principales términos incluidos, a fin de contribuir a un mejor entendimiento de las variables incorporadas, principalmente para el público interesado en temas económicos.

Este documento estadístico incorpora un resumen puntual de las principales políticas y acontecimientos económicos en diferentes períodos, con el objetivo de brindar un panorama de la historia económica reciente de nuestro país. Lo anterior se ha basado en la historia institucional recopilada en las memorias anuales del BCN y no pretende ser una presentación exhaustiva de políticas, sino presentar un marco global en donde se destaquen las principales decisiones de política monetaria y cambiaria, competencia exclusiva del Banco Central, de acuerdo a lo establecido en su Ley Orgánica.

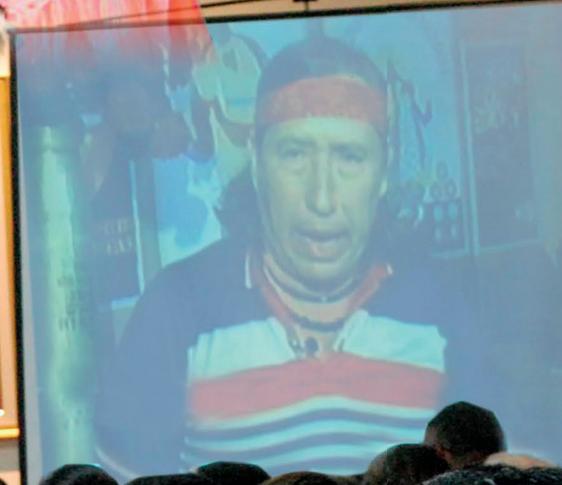
El compendio estadístico también da a conocer los esfuerzos que el Banco ha realizado durante estas 5 décadas en el desarrollo de las estadísticas macroeconómicas, mediante la adopción de estándares y manuales internacionales, y siguiendo mejores prácticas. Para ello, se ha incorporado una breve reseña metodológica sectorial que resume los avances en esta materia y el marco metodológico utilizado en la generación de las estadísticas actuales.



# 50 años

*Emitiendo confianza y estabilidad*

## Premio de Pintura, Leonor Sáenz 2010

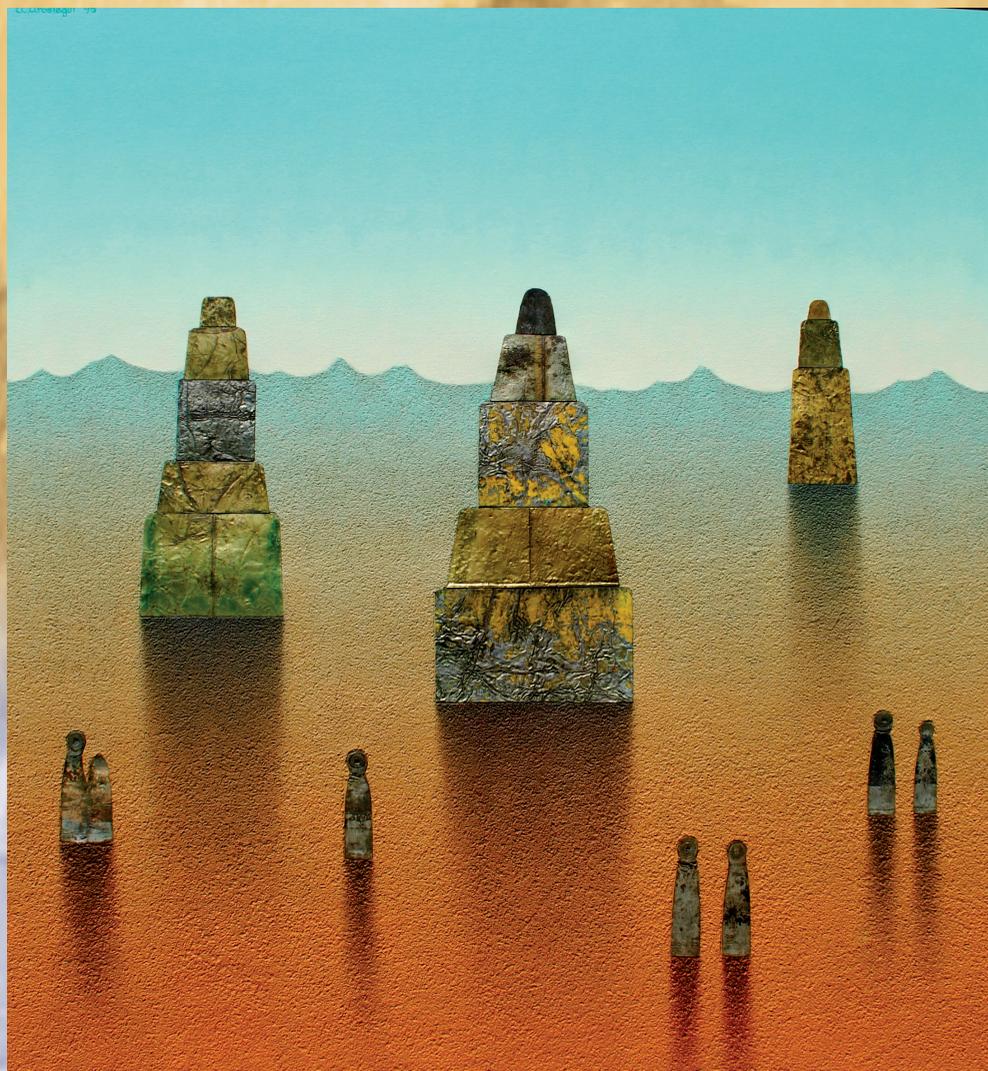




**50 años**  
Exitiendo confianza y estabilidad

## Capítulo IX

### Consejo Directivo y Funcionarios del BCN



*Alejandro Aróstegui  
Paisaje con tres torres y personajes  
Mixta y collage sobre tela 1995*

## Consejo Directivo



*Ing. Mario José González Lacayo*  
*Miembro*

*Msc. Alberto José Guevara Obregón*  
*Miembro*

*Antenor Rosales Bolaños*  
*Presidente*

*Lic. Silvio Ramón Ruiz Jirón*  
*Miembro*

*Lic. Iván Salvador Romero Arrechavala*  
*Miembro*

## Funcionarios del BCN



*Gerente General  
 y Gerentes*

*Subgerentes y Coordinadores*



*Jefes de Departamento*





50 años  
Emitiendo confianza y estabilidad



Personal activo del Banco Central de Nicaragua  
en su 50 Aniversario

FUNDADO EN  
1960