



*Banco Central de Nicaragua*  
*Emitiendo confianza y estabilidad*

# Informe de Gestión

# 2013







# Contenido

## Presentación

### Capítulo 1

#### Estabilidad monetaria, cambiaria y financiera

- BCN cumple como Consejero Económico del Gobierno..... 10
- Gestión de Deuda y Desarrollo..... 12
- Gestión de Valores y Operaciones Financieras..... 13
- BCIE renueva Línea de Crédito para contingencias de liquidez ..... 14
- Avances en materia de estadísticas..... 14
- Taller de Simulación de Resolución Bancaria ..... 16
- Publicación del Informe de Estabilidad Financiera..... 16

### Capítulo 2

#### Sistema de pagos

- Nicaragua inicia operaciones a través del SUCRE..... 20
- Sistema de Interconexión de Pagos de Centroamérica y República Dominicana..... 21
- Modernización del marco normativo del SINPE..... 22
- Sistema de Índices de Precios..... 22
- Nuevas monedas..... 23
- V Reunión del SUCRE en Managua ..... 24

### Capítulo 3

#### Intercambio y cooperación internacional

- 266 Reunión del CMCA..... 28
- Reunión del Grupo Ad Hoc de Estabilidad Financiera Regional..... 29
- Exposición de Coyuntura Económica al Cuerpo Diplomático ..... 30

### Capítulo 4

#### Estadísticas económicas y financieras

- Nueva versión de Sistema para el registro de la Deuda Externa ..... 34
- Encuentro con empresarios..... 35

### Capítulo 5

#### Comunicación y educación económica

- BCN capacita para identificar billetes falsos..... 38
- Seminario sobre Políticas Macroeconómicas y Sociales del país ..... 39
- Capacitando a los estudiantes ..... 40

## Capítulo 6

### Tecnología de información

■ Fortalecimiento Institucional.....	44
■ Proyección Institucional .....	44
■ Evolución de la Aplicación BCN móvil .....	45
■ Nuevo servicio en Internet.....	46

## Capítulo 7

### Gestión y control

■ Plan Estratégico Institucional 2013 .....	50
■ Cierre automático de los sistemas contables del BCN .....	51
■ Modernización de Estructura Organizacional .....	52
■ Riesgo operacional, Continuidad y Gestión.....	53

## Capítulo 8

### Talento humano

■ Diplomado en Contabilidad Financiera.....	56
■ División Económica actualiza conocimientos .....	57
■ Seminario de Cortesía y Buenas Costumbres .....	57
■ Ingeniería en Economía y Negocios.....	58
■ Jornada Robert Solow.....	58

## Capítulo 9

### Proyección social y tradiciones nicaragüenses

■ Feria de la Salud .....	62
■ Grupo musical Tomás Borge.....	63
■ Feria escolar exitosa .....	64
■ Publicaciones.....	65
■ BCN entrega premios de Arte, Literatura y Economía.....	66
■ 50 años del Grupo Praxis.....	68
■ Centro de Documentación Económica.....	69
■ Balance de cobertura en biblioteca enero - diciembre 2013.....	71
■ BCN realizó Purísima y Nacimiento.....	72
■ Deporte.....	73



# Presentación

---

Este Informe de Gestión contiene los principales eventos impulsados por el Banco Central de Nicaragua (BCN) en el transcurso del año 2013, como parte de las funciones establecidas en su Ley Orgánica. Asimismo compila las más importantes actividades de proyección hacia la comunidad: culturales, deportivas, profesionales y humanas.

En febrero 2013, Nicaragua dio un importante paso al iniciar las transacciones comerciales a través del Sistema Unitario de Compensación Regional (SUCRE), facilitando el intercambio comercial con los países miembros de dicho sistema.

Alcanzamos cifras récord en las Reservas Internacionales Brutas, al 30 de diciembre logramos un máximo histórico de US\$2,001.1 millones.

Nuestra institución impulsó una serie de encuentros con representantes del Sistema Financiero Nacional, (SFN) cuerpo diplomático acreditado en el país, empresarios, productores, comerciantes, economistas y sindicalistas, para explicarles temas específicos y de la coyuntura económica del país, logros económicos y los proyectos para un futuro provisorio que impulsa el Gobierno de Reconciliación y Unidad Nacional (GRUN).

En septiembre realizamos el Seminario de Crecimiento y Productividad, con la participación de delegados de varios países de la región, con quienes intercambiamos experiencias en este campo.

Mantuvimos una fluida comunicación con las autoridades del Fondo Monetario Internacional (FMI), organismo que dio fe de los avances que en materia macroeconómica ha alcanzado Nicaragua en los últimos años.

A lo interno, el BCN relanzó su sitio web en el mes de octubre, con el objetivo de facilitar el acceso a la información vinculada a todas las tareas desarrolladas, entre ellas las operaciones monetarias, cambiarias y financieras, así como las informaciones estadísticas de relevancia para la economía de Nicaragua.

Suscribimos una línea de crédito con el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) y otros convenios de colaboración mutua con la Universidad Nacional de Ingeniería (UNI) y la Asamblea Nacional. Por primera vez realizamos la Jornada “Robert Solow”, con amplia participación de servidores públicos del BCN, quienes presentaron una serie de investigaciones, ejercicio del que resultaron 18 ganadores.

Impulsamos certámenes de Economía, Pintura y Literatura, con una amplia participación de profesionales y artistas de estas disciplinas, como parte del compromiso del BCN con la investigación y el arte. Celebramos los 50 años del Grupo Praxis y en las instalaciones del BCN realizamos una exposición de pinturas de sus principales exponentes.

El 18 de mayo, conmemoramos el natalicio de nuestro Héroe Nacional Augusto C. Sandino, celebramos la V Carrera Sandino Vive con la participación de más de 500 atletas de ambos sexos y de todas las edades. También desarrollamos el IX Campeonato Interinstitucional de Sóftbol, con muy buena participación de equipos de diversas instituciones.

En noviembre y diciembre, apoyamos las tradiciones religiosas, con un altar de La Purísima en la Avenida de Bolívar a Chávez y un hermoso Nacimiento, además de seguir celebrando La Purísima comunal en las instalaciones de nuestra institución, donde cada año acuden miles de pobladores del sector.

Asimismo, en 2013 continuamos impulsando la formación profesional y actualización de nuestro recurso humano. Podemos afirmar con toda seguridad que el personal del BCN cada día fortalece los principios institucionales de Excelencia, Compromiso, Transparencia, Liderazgo y Probidad.

# Capítulo 1

Estabilidad monetaria, cambiaria y  
financiera





## > BCN cumple con su objetivo fundamental y con sus funciones

Acorde a sus responsabilidades y funciones, el BCN aseguró el cumplimiento del Programa Monetario Anual, el cual se enmarcó en el Programa Económico Financiero, garantizando así la consistencia con el objetivo fundamental del Banco: la estabilidad de la moneda y el normal desenvolvimiento de los pagos internos y externos.

### **Los principales logros operativos del BCN en esta materia fueron:**

- 1** Coordinar la elaboración y divulgación del Programa Económico Financiero 2013-2016, que presenta a la sociedad nicaragüense las políticas de gobierno para sostener el desarrollo económico y social del país en los próximos cinco años.
- 2** Garantizar la ejecución del programa de colocaciones establecido en el Programa Monetario 2013 del BCN, a través del seguimiento y ejecución de las Operaciones de Mercado Abierto (OMA).
- 3** Elaborar y actualizar los elementos de la Programación Financiera para el período 2013-2016 (abril y julio 2013) y el período 2014-2017 (Septiembre 2013) para el Presupuesto General de la República y su Marco Presupuestario de Mediano Plazo.
- 4** Ejercer la función de contraparte técnica de la Misión del FMI para la Consulta de Artículo IV de septiembre 2013, con el objetivo de facilitar el entendimiento de la coyuntura económica del país, las acciones de política de la agenda complementaria y las proyecciones de los principales balances macroeconómicos. En esta revisión macroeconómica general, el Directorio Ejecutivo del FMI en diciembre 2013 corroboró las políticas macroeconómicas prudentes implementadas por el Gobierno.
- 5** Coordinar la elaboración y publicación de los informes de coyuntura económica para el público en general. Estos incluyen una evaluación del contexto internacional, de los sectores externo, monetario, financiero, real y de la evolución de la deuda pública. En este ámbito se preparó en dos ocasiones informes especiales (Estado de la Economía) para incidir en la formación correcta de las expectativas de los agentes económicos.
- 6** Recopilar, analizar y divulgar las principales Estadísticas Monetarias y Financieras del BCN y resto del sistema financiero, acorde con los estándares internacionales y presentaciones analíticas propias del seguimiento del programa monetario.

### **En cuanto a la función de Consejero Económico del Gobierno, se impulsaron las siguientes actividades:**

- Elaboración y presentación de una propuesta para el desarrollo de la pesca y la acuicultura.
- Participación en el gabinete de producción, en el cual se trabajó en la elaboración de un documento propuesta de políticas dirigidas a la pequeña industria urbana, en coordinación con MIFIC Y MEFCCA.
- Participación en la elaboración de una propuesta para la transformación del sistema educativo en Nicaragua, en coordinación con el MINED.
- Se asesoró al INTUR en el desarrollo del *Programa Nacional de Turismo (NI-L1039)*, con la finalidad de incrementar los ingresos y los empleos generados por el sector turístico en dos áreas de intervención: San Juan del Sur y Granada, a través del diseño de encuestas.

- Se participó en una comisión interinstitucional que coordina el INIDE, con el fin de realizar un diagnóstico del Sistema Estadístico Nacional SEN, parte de la iniciativa *Fortalecimiento del Sistema Estadístico Nacional*.
- Para consideración de la Presidencia de la República se presentó una propuesta de institucionalización del Programa Económico Financiero -Decreto Ejecutivo-, con el objetivo de fortalecer el marco normativo de coordinación interinstitucional, y establecer responsabilidades específicas a cada institución en la elaboración y seguimiento de las principales acciones de política económica, necesarias para garantizar la estabilidad macroeconómica.
- Se preparó una Guía de Programación Financiera, con el objetivo de fortalecer las herramientas de proyección de las instituciones incluidas en el PEF y agentes económicos en general. Esta iniciativa cumplió también un rol importante en la creación de una herramienta de consulta interna del BCN, y en el aseguramiento de la continuidad de operaciones ante rotaciones de personal.
- Se participó en la preparación de un Marco de Análisis para la Emisión de Bonos Soberanos en los mercados internacionales.
- Se coordinó un taller de simulación de resolución bancaria con el objetivo de fortalecer la red de seguridad financiera nacional. Este taller contó con la participación de funcionarios de alto nivel de la SIBOIF, FOGADE, BCN y MHCP.
- Se trabajó en la elaboración de una propuesta de actualización del PNDH para considerar los cambios estructurales que requiere la economía para alcanzar mayores tasas de desarrollo económico y social, así como para enfrentar posibles retos de corto plazo.
- El BCN se involucró en la Reglamentación de la Ley de Concertación Tributaria junto con el Gobierno y el sector privado.
- A fin de atender la problemática del sector cafetalero producto de los efectos de la roya y la baja de los precios internacionales, el BCN participó en conjunto con el MHCP y el MAGFOR en la elaboración de una propuesta de arquitectura financiera, la cual concibió la creación de un fideicomiso y fondo de transformación y desarrollo de la caficultura, la que es parte de la Ley para la Transformación y Desarrollo de la Caficultura aprobada en 2013. También el BCN participó en la revisión y presentación de propuesta de nueva Ley de Semillas, en conjunto con el INTA, DGPSA y MAGFOR.
- Se trabajó en diversos documentos para la Presidencia de la República, entre los que destaca el Modelo de Desarrollo Económico de Vietnam, Situación Fiscal y Económica de Estados Unidos, Estrategia Nacional de Educación, Análisis de la Roya del Café, Análisis de Sostenibilidad del INSS, Impacto económico del Secuestro Presupuestario en EU; Propuesta de Creación de Empresas GRANNACIONALES, Propuesta de Mesas de Diálogo para incrementar la productividad de sectores, entre otros.



## > Gestión de Deuda y Desarrollo

---

En aras de fortalecer la capacidad institucional, y con el propósito de afianzar la función de Consejero del Gobierno en el diseño de la política económica, el BCN gestionó asistencia técnica del FMI en temas relacionados a la emisión de bonos soberanos en el mercado internacional de capitales, misma que se desarrolló en los meses de junio y julio 2013 e incluyó al MHCP.

En las sesiones de trabajo se analizaron las acciones a seguir en el ámbito financiero, legal y administrativo para una emisión soberana internacional. Además, se realizó un diagnóstico del mercado doméstico de valores del Gobierno y del BCN, y se examinaron algunas opciones para la profundización de este mercado, así como para el desarrollo de las relaciones con inversionistas y agencias calificadoras de riesgo.

Durante la asistencia técnica se desarrollaron reuniones bilaterales entre representantes del FMI y diferentes participantes nicaragüenses del mercado doméstico de valores gubernamentales.

Como parte de las mejoras en la gestión de los valores públicos y en aras de fomentar el desarrollo del mercado primario de deuda pública, el BCN abrió dos nuevos servicios financieros: custodia simple de valores físicos a partir de inicios del año, y custodia de valores desmaterializados bajo la modalidad de custodia simple, en administración o garantía, autorizado en septiembre de 2013.

## > Gestión de Valores y Operaciones Financieras

**Subasta Electrónica**

Seleccione el emisor :

CÓDIGO DE SUBASTA: STE-008-14

Emisor	Código Emisión	Tipo	Monto Convocado	Plazo
BCN	L-1-2014-4	Letras	2,000,000.00	1 mes
BCN	L-12-2014-1	Letras	7,000,000.00	12 meses
BCN	L-3-2014-2	Letras	5,000,000.00	3 meses
BCN	L-6-2014-2	Letras	5,000,000.00	6 meses

**Detalle Emisión Sel**

Fecha Emisión	21/02/2014
Fecha Vencimiento	21/03/2014
Días al Vencimiento	21
Hora Resultados	A partir de las 11:30 a.m del 2
Liquidación Ofertas	28/02/2014
Monto Cupón Corrido	0.00

[Retención Definitiva del IR por cada valor \(haga click\)](#)

Código de Emisión	Monto Retención US\$
L-1-2014-4	0.18

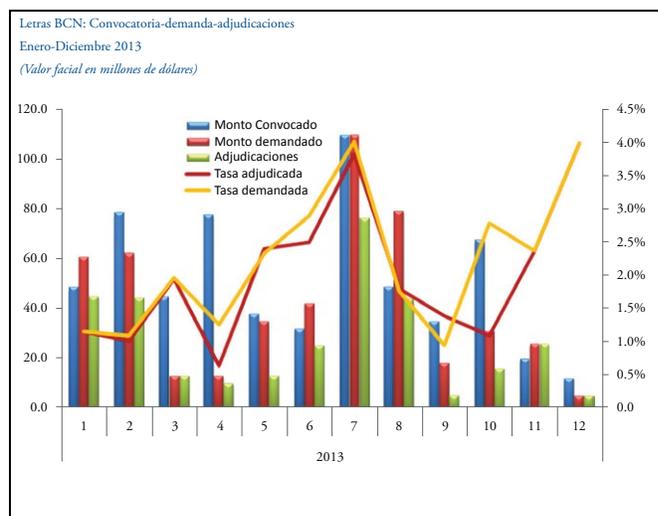
Presentar Oferta para la Emisión L-1-2014-4

Valor Facial (US \$)

En el marco de la implementación de su política monetaria, el BCN continuó mostrando altos niveles de ejecución del monto de colocaciones a través de las Operaciones de Mercado Abierto (OMA) con respecto a lo proyectado en el programa monetario, contribuyendo así a la meta de acumulación de reservas internacionales para garantizar el tipo de cambio, esto a pesar del menor grado de liquidez observado en el mercado. Del monto programado a colocarse en 2013 (US\$355.5), el BCN adjudicó 318.7 millones de dólares, de tal forma que el nivel de ejecución fue del 90% del monto programado.

Un aspecto relevante durante 2013 en materia de operaciones financieras, fue la elaboración de una propuesta de reforma a las líneas de asistencia financiera del BCN, la cual persigue fortalecer la red de seguridad financiera y mitigar los riesgos sistémicos derivados de dificultades transitorias de liquidez que puedan enfrentar los bancos. Esta propuesta contribuirá a: reducir las asimetrías de información, al simplificar las líneas y establecer reglas sencillas para su ejecución, en aspectos como la valoración de garantía, acceso, desembolsos, cálculo de las tasas de interés, entre otros; cautelar el patrimonio del BCN; y promover el desarrollo del mercado de dinero, al homogenizar las líneas a la práctica bancaria y del mercado de valores.

En materia de las operaciones con el Gobierno, y en cumplimiento al Arto. 80 de la Ley Orgánica, el MHCP emitió un bono a favor del BCN por C\$304 millones, con vencimiento al 31 de diciembre 2013, encaminado a fortalecer el patrimonio del banco y minimizar los riesgos a los que se expone la institución, durante el proceso de ejecución de la política monetaria.



## > BCIE renueva Línea de Crédito para contingencias de liquidez

---

El BCN suscribió un contrato de línea de crédito por US\$200 millones con el BCIE, el 30 de septiembre 2013, para apoyar la gestión de liquidez del ente emisor.

La línea de crédito es de carácter revolvente, tiene vigencia de un año a partir del 20 de agosto 2013, y constituye la cuarta renovación desde que el BCN suscribió por primera vez este instrumento, el 20 de agosto 2009.

El objetivo de la línea de crédito es apoyar la gestión de liquidez del BCN, a través de su uso en los siguientes destinos: apoyo para solventar contingencias de liquidez y fortalecimiento de la posición de liquidez de la institución.

La renovación de esta línea es consistente con el objetivo del BCN de fortalecer la red de seguridad financiera, en el marco del Programa Económico Financiero del Gobierno y muestra el respaldo de los organismos financieros internacionales al compromiso del BCN con la estabilidad macroeconómica de Nicaragua.

## > Avances en materia de estadísticas

---

En el desarrollo del plan de mejoras estadísticas 2013 se actualizaron los sistemas de estadísticas macroeconómicas referencia 2006 que incluye el IMAE, las cuentas trimestrales, la cuenta satélite de turismo, y la balanza de pagos y posición de inversión internacional basados en manuales internacionales. En este esfuerzo coincidieron los trabajos de compilación, encuestas para estimar remesas, avances en inversión extranjera directa y ampliación de los servicios en la balanza, entre otros.

Se cumplió con las recomendaciones necesarias para acceder a las Normas Especiales para la Divulgación de Datos (NEDD), puntualmente los requisitos de nueve indicadores NEDD, recomendados por la misión del FMI en el año 2012.

Se desarrolló un trabajo interinstitucional, con la finalidad de impulsar la elaboración de la Cuenta Satélite de Salud (CSS). Los avances incluyen la coordinación BCN-MINSA, un convenio de apoyo firmado por autoridades de ambas instituciones, y la elaboración de un diagnóstico para la CSS.

Con la revisión de las cuentas nacionales 2007-2009 se incorporaron los avances estadísticos obtenidos recientemente, así como nueva información vinculada a precios, encuestas y procesos de armonización estadísticas.

Se coordinó la compilación y publicación de informes de estadísticas económicas: el Anuario Estadístico 2012 y Nicaragua en Cifras 2012. También se divulgaron los informes de coyuntura de actividad económica, sobre la base de las nuevas metodologías aplicadas: doce informes del IMAE, cuatro de cuentas nacionales trimestrales, cuatro de la construcción privada y cuatro de remesas.

Otros avances estadísticos fueron la implementación y elaboración de las matrices de empleo para los años 2006-2008, la revisión y análisis de los índices de término de intercambio y de tipo de cambio real, y la divulgación de una metodología de compilación de la inversión extranjera directa.

Se efectuó la reunión anual de cuentas nacionales de los países que conforman el CMCA.

Se desarrolló un seminario sobre los usos de las cuentas nacionales, en el que participaron dos expertos internacionales por cooperación horizontal de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal). También con apoyo de la Cepal se iniciaron los trabajos para contar con una Matriz de Insumo Producto, concretándose este año dos visitas técnicas por parte de un experto internacional. Por otro lado, en conjunto con el MHCP y la asesoría de Naciones Unidas, se concluyó la Matriz de Contabilidad Social.

Se desarrolló, junto con el MAGFOR, un proceso de revisión de las estadísticas de granos básicos y café y se elaboró una propuesta de trabajo para integrar los sistemas de información (encuestas agropecuarias y delegaciones), a fin de contar con datos armonizados útiles para el seguimiento, evaluación de políticas y cuentas nacionales.

Se impulsó la elaboración y publicación de un informe mensual de volúmenes de producción, con productos seleccionados sobre la base de su relevancia, oportunidad y calidad de la respectiva información.

Se desarrolló la cartografía y directorio económico digital de la cabecera departamental de Masaya, como encuesta piloto del proyecto que se realizará en todo el país en 2014 y 2015. Se impulsó por primera vez la cartografía digital georreferenciada, integrada con el directorio económico e información básica de las viviendas (número de personas, remesas, estrato), que permitirá construir los marcos muestrales de las encuestas a empresas y hogares, que realizará el BCN para el cambio de año de referencia de las cuentas nacionales. Se presentaron los resultados parciales de la cartografía y directorio económico digital de Masaya a varias instituciones públicas, con el fin de promover su uso en la toma de decisiones de política de desarrollo económico y social.

Se elaboró el Programa de Modernización de las Estadísticas Macroeconómicas (PMEM) 2014-2021, que permitirá la compilación de las principales estadísticas macroeconómicas del país de manera ordenada y eficiente. Como parte del PMEM se tomó la iniciativa de impulsar la coordinación interinstitucional para dinamizar el Sistema Estadístico Nacional (SEN), para lo cual se presentó el PMEM a varias instituciones públicas, con el fin de acercar la producción de estadísticas a las necesidades de información de estas instituciones.

Se elaboró y publicó el Índice de Precios al Productor (IPP) base 2006. La metodología desarrollada, permitió compilar por primera vez un IPP compuesto por los subíndices de industria, agropecuario, pesca, energía, agua y minería.

También se desarrolló el plan anual de encuestas económicas, según lo planificado.



## > Taller de Simulación de Resolución Bancaria

---

Con el propósito de consolidar la Red de Seguridad Financiera, para detectar vulnerabilidades y oportunidades de mejoras, el BCN realizó del 19 al 21 de noviembre un Taller de Simulación de Resolución Bancaria, como parte de las operaciones que impulsa el Centro de Capacitación Regional del FMI (CAPTAC-DR).

Además de personal del BCN, el taller contó con la participación de representantes del MHCP, la SIBOIF y el Fogade.

Cabe señalar que las mencionadas instituciones forman parte de la Red de Seguridad Financiera.

## > Publicación del Informe de Estabilidad Financiera

---

En 2013, se realizó la publicación del primer Informe de Estabilidad Financiera (IEF) en el BCN y en Nicaragua. Este informe se realiza con el objetivo de contribuir al cumplimiento de una función del BCN que es velar por la estabilidad del sistema financiero.

De esta forma, el documento es un desarrollo innovador de análisis de estabilidad del sistema financiero, y presenta análisis de la estabilidad del sistema financiero desde una perspectiva de riesgo. El IEF se presenta con un formato simple y de fácil lectura, el cual se adecúa a las prácticas internacionales como a la utilización de indicadores financieros analíticos como: el cálculo de los impactos de diferentes amenazas macro financieras, la probabilidad de incumplimientos de pagos y la probabilidad de empeorar la calificación de las carteras de crédito, y la utilización de valores en riesgo para estimar el posible máximo retiro de depósitos que puede tener el SFN.

En el año se emitieron dos informes, con corte a mayo y agosto, los que fueron publicados en la web y tuvieron muy buena aceptación por diferentes tipos de audiencias, estudiantes, investigadores, público en general y medios de comunicación.



# Capítulo 2

## Sistema de pagos







## > Nicaragua inicia operaciones a través del SUCRE

---

El BCN realizó la primera transacción comercial a través del Sistema Unitario de Compensación Regional de Pagos (SUCRE), el 28 de febrero 2013, evento que contó con la participación de autoridades de los bancos centrales de Venezuela y Nicaragua.

El SUCRE es un mecanismo de cooperación, integración y complementación económica y financiera, destinado a la promoción del desarrollo integral de la región latinoamericana y caribeña. Uno de sus principales objetivos es facilitar las transacciones de pagos internacionales, resultado de las operaciones de comercio recíproco entre países miembros del Sistema (Bolivia, Cuba, Ecuador, Nicaragua y Venezuela).

Como opción para realizar operaciones de comercio exterior el SUCRE simplifica las transacciones comerciales y financieras entre exportador e importador, facilita la liquidación expedita de los compromisos adquiridos, reduce costos de transacción y disminuye el uso de divisas para pagos internacionales, derivados de operaciones comerciales.

El Tratado Constitutivo del SUCRE fue aprobado por la Asamblea Nacional de Nicaragua, el 28 de noviembre 2012, en tanto el Consejo Directivo del BCN aprobó su Reglamento el 6 de febrero 2013, para regular el funcionamiento de este Sistema a lo interno del país.

## > Sistema de Interconexión de Pagos de Centroamérica y República Dominicana

El Sistema de Interconexión de Pagos de Centroamérica y República Dominicana (SIP) permite a los interesados realizar transferencias electrónicas de fondos regionales, de manera rápida, segura y económica desde o hacia Nicaragua, Guatemala, Honduras, El Salvador y República Dominicana; a través de una plataforma tecnológica administrada por los bancos centrales de los países participantes; a un costo de hasta US\$5.00 (cinco dólares netos) por transferencia, sin límite de monto ni comisiones bancarias para el destinatario.

En este sentido, el volumen de las operaciones SIP, respecto del año 2012, aumentaron un 20 por ciento, alcanzando 802 operaciones, equivalentes a 91.2 millones de dólares. De tal forma que la participación de Nicaragua en dicho sistema se incrementó, pasando de 1 por ciento de la cantidad de operaciones generadas por el sistema en 2012, a 20 por ciento en 2013. En el año, Nicaragua originó 161 operaciones, equivalentes a 1.5 millones de dólares y recibió 106 operaciones equivalentes a 0.3 millones de dólares. Este incremento se debió principalmente al impulso normativo y a la campaña publicitaria que realizó el BCN para promover dicho sistema.

Así mismo, en el marco de este sistema, el 26 de agosto de 2013 se llevó a cabo en Managua, la 20ª reunión del Comité Técnico de Sistema de Pagos (CTSP) CMCA, en la que se abordaron temas de horarios de atención, automatización, capacitación y revisión de tarifas del SIP.

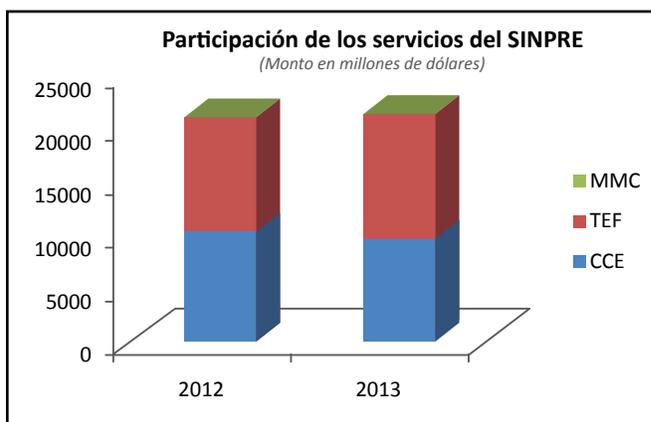
La reunión contó con la presencia del Secretario Ejecutivo del CMCA, y delegados de Guatemala, Honduras, El Salvador, Costa Rica, República Dominicana y Nicaragua.

### Operaciones del SINPE

El Sistema Interbancario Nicaragüense de Pagos Electrónicos (SINPE) está conformado por los siguientes servicios de pago: Transferencias Electrónicas de Fondos (TEF), Cámara de Compensación Electrónica de Cheques (CCE); Módulo de Asistencia Financiera Overnight (MAFO); Módulo de Mesa de Cambio (MMC) y SIP.

En 2013, en SINPE se realizaron 3.7 millones de operaciones, equivalentes a 21,294.3 millones de dólares, observándose transacciones diarias equivalentes a 84.5 millones de dólares y operaciones promedio de 5,745 dólares.

Acorde con la política del BCN de incentivar el uso de instrumentos de pago electrónicos sobre otros tradicionales como el cheque, especialmente para operaciones de alto valor; la participación de TEF dentro de las operaciones SINPE en 2013 incrementó en dos puntos porcentuales, pasando de representar el 50.9 por ciento en 2012 a 52.9 por ciento en 2013, mientras que CCE pasó de 48.8 por ciento a 45,1 por ciento y MMC de 0.4 por ciento a 2.0 por ciento en 2013.



## > Modernización del marco normativo del SINPE

---

El marco normativo que regula al SINPE, experimentó importantes cambios durante 2013, encaminados a fortalecer el sistema de pagos y brindar la suficiente seguridad jurídica de las operaciones que se realizan.

Así, en febrero fue aprobada la Regulación Complementaria sobre la Estandarización del Cheque Bancario, cuyo objeto es normar y establecer los requisitos y estándares que se deberá cumplir en la elaboración de cheques, a fin de fortalecerlo como título valor y como un instrumento seguro y eficiente en el SFN. De esta forma, por ejemplo, se redujo la cantidad de tamaños permitidos para los cheques, pasando de 700 a 5, con lo cual se facilita la identificación de los mismos, redundando en un aumento de la seguridad del mismo y la reducción de la posibilidad de fraudes.

Asimismo, durante el 2013, se trabajó en el Proyecto de Ley de Sistema de Pagos y Liquidación de Valores, la cual tiene por objeto establecer el régimen jurídico de los sistemas de pagos y liquidación de valores en general, con el fin de propiciar seguridad jurídica, desarrollo y fortalecimiento de los mismos; estableciendo además, el carácter definitivo e irrevocable de las órdenes e instrucciones de pagos y de la compensación y liquidación derivados de éstas.

Con la aprobación de la ley se dotará de mayor fuerza jurídica al BCN en su labor de normar, supervisar y vigilar los sistemas de pagos, además de proveer al sistema de un marco jurídico sólido, ajustado a principios y buenas prácticas internacionales, que garantizará la solidez general de los sistema de pagos y de liquidación de valores y su buen desarrollo y funcionamiento.

Finalmente, también se ha trabajado durante el 2013 en la Regulación Complementaria sobre Truncamiento de Cheques y Valor Probatorio de las Imágenes, la cual tiene como objeto normar y establecer los requisitos y procedimientos que deberán cumplir, en el proceso de truncamiento de cheques bancarios, los distintos participantes del SINPE.

## > Sistema de Índices de Precios

---

Junto con la División de Tecnología se finalizó el desarrollo del Sistema de Índices de Precios, que contribuirá con la automatización de la información recopilada del Índice de Precios al Productor, lo cual tendrá un impacto en la oportunidad de la compilación y publicación de este índice de al menos 20 días en 2014.



## > Nuevas monedas

---

A partir del 2 de agosto 2013, el BCN puso en circulación una nueva emisión de monedas de C\$1.00 (un córdoba) y C\$0.10 (diez centavos), a la vez que mantuvo las anteriores emisiones, como parte de sus funciones de ente emisor del país.

Las monedas de ambas denominaciones conservaron las mismas características y diseño de las emisiones anteriores: en el anverso la leyenda “En Dios confiamos”, la denominación y el año de su acuñación 2012, y en el reverso el Escudo de la República de Nicaragua.

El inciso cuatro del artículo cinco de la Ley Orgánica del BCN, referido a las funciones y atribuciones de esta institución establece “ser responsable exclusivo de la emisión de moneda en el país, así como de la puesta en circulación y retiro de billetes y monedas de curso legal”.





## > V reunión del SUCRE en Managua

El 23 de octubre se realizó en las instalaciones del BCN la V Reunión Multilateral para el Análisis de las Operaciones Inusuales a través del SUCRE, mecanismo que utiliza Nicaragua a partir de febrero 2013.

Delegados de Venezuela, Bolivia, Ecuador y Nicaragua, encabezados por los presidentes del BCN, Alberto Guevara y BCV, Eudomar Tovar, analizaron el fortalecimiento de los mecanismos de verificación y validación de precios de las mercancías a través del SUCRE, así como el incremento de los pagos por transacciones comerciales a través de este sistema.

Los presidentes de ambas instituciones bancarias también resaltaron los avances en la conciliación de la moneda virtual SUCRE. A esa fecha, Nicaragua tenía en proceso operaciones comerciales por el equivalente a US\$ 211 millones, mediante el uso de dicha moneda virtual.



# Capítulo 3

## Intercambio y cooperación internacional







## > 266 Reunión del CMCA

---

Managua fue la sede de la 266 sesión del CMCA realizado los días 14 y 15 de febrero, para analizar los principales indicadores macroeconómicos y las perspectivas de crecimiento de los países miembros.

El CMCA, que integran los presidentes de bancos centrales de la región y República Dominicana, reconoció que la banca central en Latinoamérica enfrentó retos como el control a los efectos de flujos de capitales del exterior durante el año 2013, para evitar las oscilaciones bruscas en los tipos de cambios, enfocándose en fortalecer las políticas macro prudenciales, para minimizar las fluctuaciones económicas y riesgos de contagio.

Entre los retos de la política monetaria y financiera en 2013, el CMCA destacó la consolidación de una tasa de inflación baja, que contribuya a impulsar el crecimiento económico de los países miembros, mantener la congruencia entre las políticas monetaria y cambiaria, fortalecer la estabilidad financiera, así como el afianzamiento de las redes de seguridad financiera en la región.



## > Reunión del Grupo Ad Hoc de Estabilidad Financiera Regional

---

Representantes del BCN participaron el 15 de octubre 2013, en la Séptima Reunión del Grupo Ad Hoc de Estabilidad Financiera Regional, celebrada en Panamá, donde se analizó los avances en la identificación y seguimiento de riesgos en la región.

El Grupo Ad Hoc aglutina al Consejo Centroamericano de Superintendentes de Bancos, Seguros y Otras Instituciones Financieras (CCSBSO) y al CMCA, que a su vez integran los bancos centrales de la región.

Los delegados revisaron el trabajo conjunto para mantener la supervisión macro prudencial en la región, identificando amenazas financieras y vulnerabilidades, además del monitoreo y mitigación de posibles riesgos sistémicos. Además, durante el evento se analizó la situación de mercado, crédito, liquidez y riesgo sistémico de cada uno de los países miembros.

## > Exposición de coyuntura económica al Cuerpo Diplomático

---

El Presidente del BCN, Cro. Alberto Guevara, sostuvo un encuentro con el Cuerpo Diplomático acreditado en Nicaragua el 26 de noviembre 2013, a quienes expuso el *Balance de Riesgos y Opciones Políticas en Nicaragua*, así como la coyuntura económica del país.

Guevara explicó que Nicaragua avanza en el fortalecimiento de la Red de Seguridad las Financiera, el cambio de matriz energética y subsidio focalizado, la diversificación de mercados exportables, políticas monetarias y fiscales prudentes, la focalización del gasto público y políticas sectoriales.

Adicional a estos temas, los diplomáticos mostraron interés en las conversaciones con el FMI y los avances en el proyecto de construcción del Gran Canal de Nicaragua.

Al embajador de la República Bolivariana de Venezuela, Cro. José Javier Arrúe, el encuentro le pareció muy interesante. *Hay indicadores positivos de la economía nicaragüense, país que ha tenido dificultades políticas, ambientales, y muestra una tendencia indetenible hacia una mejora y aumento del bienestar social por la generación de riqueza. Creo que es positiva esta exposición al Cuerpo Diplomático*, manifestó.





# Capítulo 4

Estadísticas económicas y financieras







## ➤ Nueva versión de Sistema para el registro de la Deuda Externa

El BCN implementó en conjunto con el MHCP, el proyecto *Adquisición, Instalación y Capacitación Software SIGADE 6*, como parte de un acuerdo de cooperación técnica de ambas instituciones con la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Comercio y Desarrollo (UNCTAD), suscrito el 14 de enero 2013.

El Sistema de Gestión y Análisis de Deuda (SIGADE) desarrollado por UNCTAD, es el software oficial para el registro de la deuda pública de Nicaragua. Con el uso del SIGADE, el MHCP administra la base de datos de la deuda interna pública de Nicaragua y el BCN la base de datos de la deuda externa pública y privada del país. A diferencia de la versión 5.3 que se utilizaba en Nicaragua, la versión 6 del SIGADE posee plataforma web con herramientas novedosas y mejoradas, que permiten una mejor gestión y análisis de la deuda.

La relación del BCN con UNCTAD, en lo referido al SIGADE inició en 1989. La ejecución del proyecto contó con el apoyo de consultores de UNCTAD, hasta lograr la implementación de la versión 6 del SIGADE.



## > Encuentro con empresarios

El 26 de julio de 2013 el BCN, desarrolló el segundo encuentro con empresarios del país, a quienes se expuso la coyuntura en esa fecha, además de destacar la importancia de la información que mediante encuestas brindan a personal de la institución.

Funcionarios del BCN reiteraron el compromiso con el resguardo confidencial de las encuestas macroeconómicas y su uso exclusivo para fines de estadísticas.

Se explicó el uso que hace el BCN de las estadísticas, además de presentarles los avances en el sistema de estadísticas se les ilustró sobre el uso que las empresas pueden hacer de las distintas herramientas estadísticas que divulga la institución.



# Capítulo 5

Comunicación, educación económica  
y financiera







## > BCN capacita para identificar billetes falsos

Como parte del Plan Estratégico Institucional 2013, el BCN impartió 20 capacitaciones a cajeros de empresas e instituciones públicas y privadas, para detectar billetes falsos que eventualmente pudiesen estar en circulación.

El objetivo de dichas capacitaciones es que el personal de caja refuerce sus conocimientos para identificar las medidas de seguridad de los billetes, tanto de córdobas como dólares.

En el año se impartió esta capacitación a un total de 348 personas, la que estuvo a cargo de funcionarios de la Dirección de Tesorería del BCN.





## > Seminario sobre Políticas Macroeconómicas y Sociales

Dentro del Proyecto de “Fortalecimiento de la Coherencia entre las Políticas Macroeconómicas y Sociales mediante un Modelo Macro-Micro Integrado” coordinado por el MHCP y el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), el 13 de septiembre se desarrolló el Seminario sobre Políticas Macroeconómicas y Sociales.

En el evento, el BCN presentó diferentes notas de política que trataban entre otros temas: la situación del café ante la presencia de la roya, el incremento de las transferencias públicas en la reducción de la pobreza y el crecimiento económico, las metas de desarrollo humano y de vulnerabilidad externa en Nicaragua, y los efectos del incremento de la inversión en infraestructura pública para el desarrollo humano y el crecimiento.



Además, como continuación del seminario, la nota de política de incrementos en infraestructura pública se presentó los días 5 y 6 de diciembre en la “Reunión del Grupo de Expertos: Retos macroeconómicos para las políticas de desarrollo post-2015: lecciones de recientes experiencias de países” en la sede central de Naciones Unidas en Nueva York. De esta forma, el BCN evidenció el interés de mantener constantemente capacitados a sus funcionarios y empleados públicos.



## > Capacitando a los estudiantes

La División Económica del BCN se involucró en la capacitación de estudiantes de secundaria y universidades, a quienes se les brindó charlas en materia económica, sobre el rol del BCN y los elementos de la política monetaria.

Las atenciones incluyeron: Colegio Calasanz, Colegio Pureza de María, Colegio Latinoamericano; UAM, UNAN Matagalpa, Uraccan Nueva Guinea, UNAN Managua, Ruca, Farem Estelí y Universidad Thomas More, entre otros.

También se brindó asesoría técnica en el desarrollo de algunas iniciativas estadísticas implementada por la Universidad Farem de Estelí. Se capacitó en: elaboración del directorio económico, elaboración de indicadores y enseñanza, así como en el uso de la estadística en la economía, actividad que fue extensiva a UNAN-Managua.





# Capítulo 6

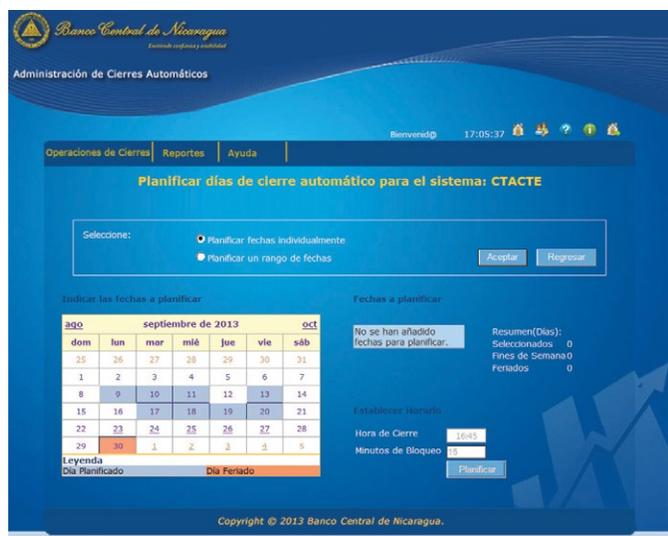
Tecnología de información





## > Fortalecimiento Institucional

### • Aplicación cierre automático de cuenta corriente



En cumplimiento del Plan Estratégico 2012-2014, se avanzó en el Cierre Automático de los Sistemas Contables del BCN. La División Gestión Estratégica y Contable, en coordinación con la División Tecnología de Información, hizo el lanzamiento oficial del Módulo de Cierre Automático del Sistema de Cuenta Corriente el 23 de agosto 2013.

Los principales aportes de este proyecto se aprecian en la capacidad de extender el servicio de atención al sector financiero en horario fuera de la jornada laboral y mejorar la eficiencia del funcionamiento de Contabilidad y Cuenta Corriente, al generar de manera automática los procesos de cierre.

Esta automatización se orientó al fortalecimiento interno del área contable, con incremento en la productividad operativa de su personal, que les permite concentrarse en actividades de análisis y brindar con mayor oportunidad a la Administración Superior información contable financiera fiable y oportuna.

## > Proyección Institucional

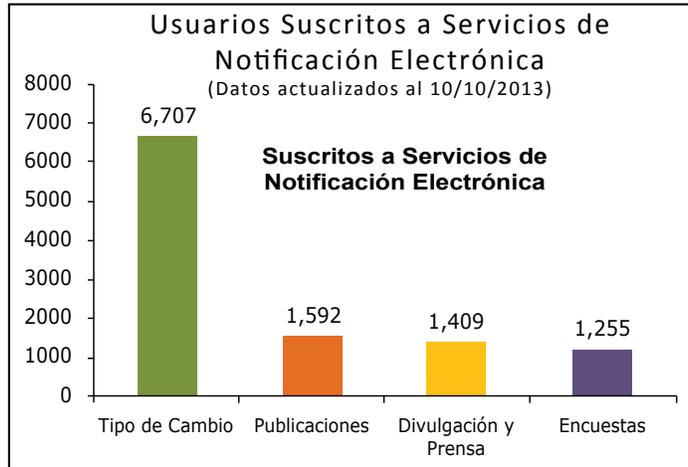
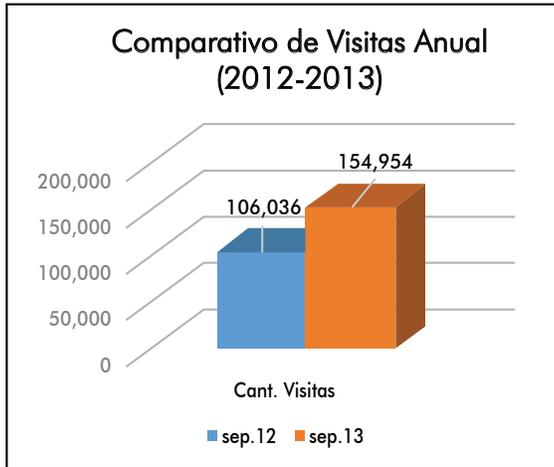
### • Lanzamiento del nuevo sitio web BCN

A partir del 3 de octubre del 2013, el BCN puso a disposición del público en general un novedoso diseño del Sitio Web en Internet que utiliza nuevas tecnologías para facilitar al público acceso a información económica y financiera relevante, a través de una presentación más dinámica e interactiva.

El número de visitas al Sitio Web del BCN, según sesiones de usuarios conectados al 30/09/2013, alcanzó 154,954, un aumento del 32% en la cantidad de visitas con respecto 2012.



Esta tendencia hacia el aumento de visitas se apreció en las estadísticas de suscripción de usuarios a los servicios de notificación electrónica del banco al 10/10/2013. La información más requerida en los servicios de notificación electrónica fue el tipo de cambio mensual con un 61% y las publicaciones del BCN en un segundo lugar con un 15%. Este importante proyecto se orienta al cumplimiento de la Ley No. 621 “Ley de Acceso a la Información Pública”, y es parte del programa general de modernización continua de la infraestructura tecnológica del BCN, para estar acorde a los objetivos estratégicos de la institución.



## > Evolución de la aplicación BCN móvil

A partir de noviembre 2011, el BCN lanzó al público, la aplicación “BCN Móvil” para teléfonos inteligentes (smartphones) y tabletas.

Según las estadísticas de usuarios inscritos para las plataformas Android e IOS, al 11/10/2013, esta aplicación tuvo gran aceptación entre los usuarios que demandan la información económica financiera más relevante a través de estos medios tecnológicos móviles de última generación, alcanzando los 2,230 usuarios.

A través de estos innovadores instrumentos, el BCN aplica el principio de transparencia y acceso a la información económica financiera, adoptando las prácticas modernas de la tecnología móvil, con presentaciones de contenido dinámico y de fácil uso para el usuario.

**BCN Móvil**

Información Económica en tus Manos.

- ✓ Interfaz Rediseñada.
- ✓ Se mantienen los servicios brindados en la versión anterior.
- ✓ Nuevos Indicadores.
- ✓ Búsqueda de tipos de cambio por mes y año.
- ✓ Reorganización de la información.

Disponible para:

- Android
- iPhone

Próximamente nuevas funcionalidades

## > Nuevo servicio en Internet

El BCN puso a la disposición de sus usuarios un nuevo servicio en internet el 6 de diciembre 2013. Se trata del *Blog BCN*, que buscó fortalecer la retroalimentación de los servidores públicos con los visitantes del Sitio Web. En este Blog los empleados de la institución expusieron opiniones técnicas sobre determinados temas económicos.

*El numerario y sus cambios de dirección*, suscrito por Ovidio Reyes y Jean F. Clevy, Gerente General y Jefe de la Dirección de Programación Económica del BCN, respectivamente, fue el primer artículo publicado en la mencionada fecha, en el que los autores aseguran que se había detectado *que las tasas de crecimiento del numerario y del Índice Mensual de Actividad Económica (IMAE) evolucionaban bastante parecidas hasta enero 2012*. Pero en fechas posteriores, “la historia cambió, y el numerario comenzó a crecer más lento que el IMAE”.

El sitio brindó la oportunidad para que los usuarios comentaran lo expresado por los autores de cada uno de los artículos de opinión personal.

INICIO

En este Blog los funcionarios del Banco Central de Nicaragua expresan sus opiniones técnicas sobre diversos temas económicos, las que no representan ni comprometen la posición oficial del Banco Central de Nicaragua.

[La depreciación del dólar ¿es el fin de su supremacía como moneda divisa?](#)

[1 respuesta](#)

Cuando la gente habla de algunos temas económicos que tienen un fuerte impacto- a saber, la crisis financiera de Estados Unidos o la abrupta subida en el precio del petróleo-, algunas veces lo hace con un sentido apocalíptico, como si el mundo se está transformando para siempre, como si son testigos de una época que divide la era del pasado y la nueva. Y es que si en algo Karl Marx tenía una gran cuota de verdad, es que no es posible la independencia de la mente humana y del pensamiento, respecto de las condiciones materiales específicas en

AUTORES

  
[Jean Clevy \(0\)](#)

  
[Nina Conrado \(1\)](#)

  
[Oknan Bello \(1\)](#)

  
[Ovidio Reyes \(1\)](#)



# Capítulo 7

## Gestión y control







## > Plan Estratégico Institucional 2013

El BCN elaboró el Plan Estratégico Institucional (PEI) para el año 2013 que fue aprobado por el Consejo Directivo del Banco, mediante Resolución CD-BCN-XVII-2-13 del 23 de abril 2013, tomando como referencia el Plan Estratégico Institucional plurianual (2012-2014) aprobado en septiembre 2011 por el Consejo Directivo del BCN.

El PEI 2013 se formuló bajo cinco ejes estratégicos, que permiten enfocar los recursos y esfuerzos de forma integral hacia los fines esperados por la Institución, mediante iniciativas con sus respectivos indicadores de resultados. Estos ejes estratégicos son:

- 1** Formular, implementar y evaluar políticas en el ámbito monetario, cambiario y crediticio que favorezcan la estabilidad de la moneda y los precios.
- 2** Proveer a la sociedad nicaragüense de la infraestructura e instrumentos que permitan un eficiente funcionamiento de los distintos medios de pagos.
- 3** Optimizar el uso de los recursos económicos y minimizar los riesgos a los que se ve expuesta la institución.
- 4** Potenciar el talento humano y la formación profesional para cumplir los retos y desafíos del Banco Central de Nicaragua.
- 5** Proyectar al BCN en la sociedad.

Con la implementación de las iniciativas del PEI, el BCN pretende continuar fortaleciendo su gestión institucional a fin de contribuir con el desarrollo económico y social del país, destacando el interés de convertir a la Institución en un centro de pensamiento económico, consolidar su rol de asesor del Gobierno en materia económica, así como fortalecer su imagen ante la comunidad nicaragüense.

## > Cierre automático de los sistemas contables del BCN

Entre los proyectos en el periodo 2013-2014, el BCN contempló el diseño y desarrollo del Cierre Automático de los Sistemas Contables del BCN (Contabilidad y Cuenta Corriente), con el objetivo de ampliar el servicio de atención al Sector Financiero en horario fuera de la jornada laboral.

La ejecución automática de estos dos procesos se enfocó a que todos los sistemas BCN con interfaz al Sistema Contable y Cuenta Corriente, estén alineados en lo que respecta a sus cierres en el horario establecido del cierre contable, logrando mayor productividad en las operaciones.

A finales de agosto 2013, se logró implementar el cierre automático del Sistema de Cuenta Corriente. La ejecución automática de este proceso fuera de la jornada laboral del BCN facilitó que el Sistema Financiero Nacional acceda a los servicios de transferencia electrónica de fondos y operaciones de mesa de cambio, entre otros.

La implementación del Cierre Automático del Sistema contable se programó para enero 2014.

**Administración de Cierres Automáticos**

Bienvenid@ aha 11:23:08

Operaciones de Cierres | Reportes | Ayuda

### Modificar días de cierre automático para el sistema: CTACTE

Por favor seleccionar el rango de las fechas

Desde: 22/11/2013 Hasta: 29/11/2013

Fechas planificadas			
Fechas Planificadas	Hora Cierre	Mín. Bloqueo	Estado
22/11/2013	16:45	10	Planificado

Establecer Horario

Fecha:

Hora de Cierre:

Minutos de Bloqueo:

Estado:

Copyright © 2013 Banco Central de Nicaragua.

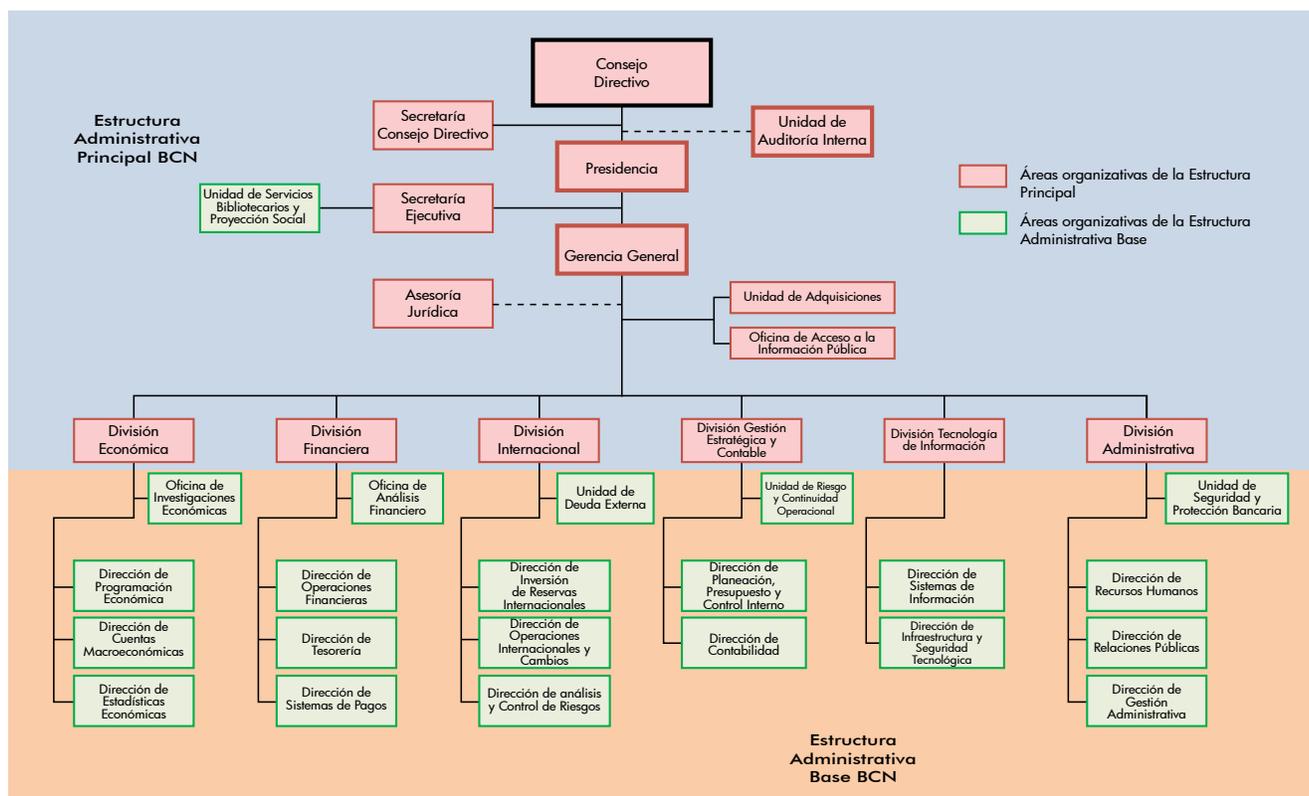
# > Modernización de la Estructura Organizacional

La Administración Superior del BCN, de conformidad a su Ley Orgánica y considerando los cambios en el entorno institucional, la dinámica interna y el aprovechamiento de correlaciones entre áreas organizativas bajo la perspectiva de procesos multifuncionales, actualizó la Estructura Organizativa Base del Banco, mediante las Resoluciones Administrativas PBCN VI-03-2013 y PBCN VI-04-2013 del 15 de Febrero y 08 de Mayo, respectivamente.

Esta actualización permite disponer de una estructura más acorde con las estrategias y quehacer institucional, fortaleciendo la comunicación, aprovechamiento de los recursos humanos y la toma de decisiones, entre otros.

Entre las principales modificaciones realizadas a dicha Estructura Organizativa, destaca la creación de la Unidad de Riesgo y Continuidad Operacional (URC) de la División Gestión Estratégica y Contable con el propósito de impulsar e implementar modelos, acordes con normas, estándares y mejores prácticas internacionales vigentes para establecer una cultura de riesgo institucional, planes de continuidad operacional y mejora permanentemente los procesos del BCN que procuren evitar o minimizar los riesgos a los que puede estar expuesta la Institución.

ESTRUCTURA ORGANIZATIVA BANCO CENTRAL DE NICARAGUA



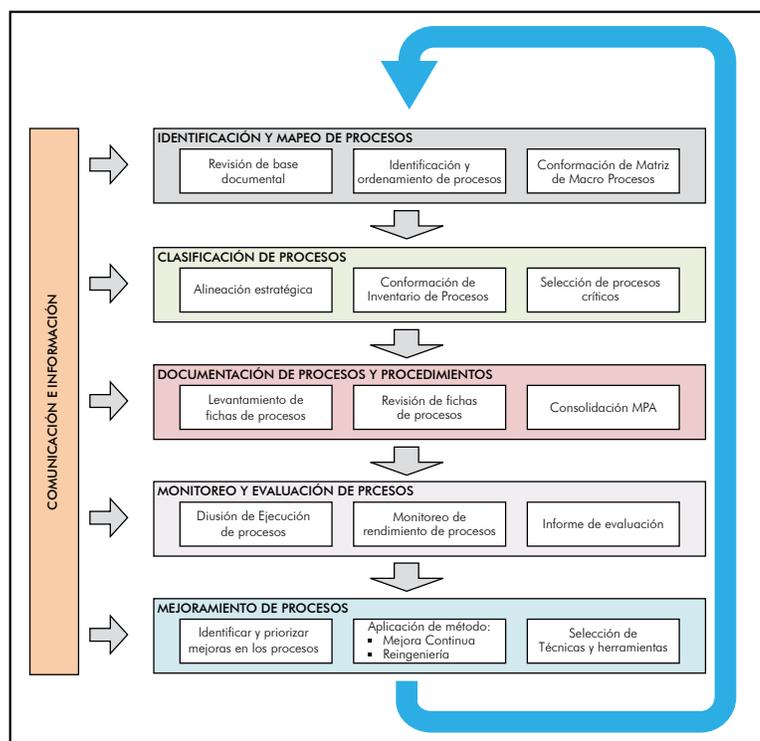
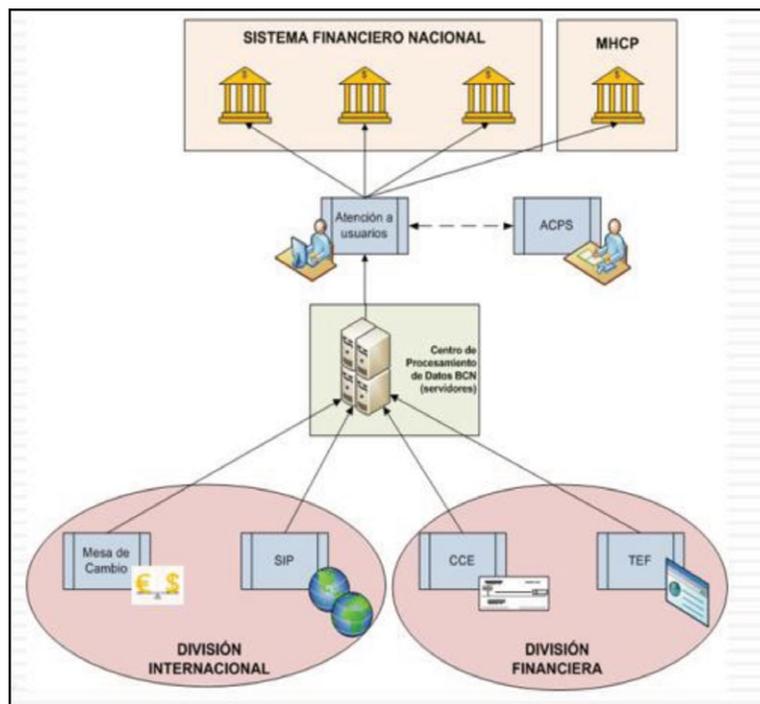
## > Riesgo operacional, Continuidad y Gestión

En mayo 2013, se constituyó la URC de la División Gestión Estratégica y contable, mediante la Resolución Administrativa PBCN VI-04-2013.

El propósito de esta Unidad es impulsar e implementar modelos acordes con normas, estándares y mejores prácticas internacionales vigentes, que permitan establecer una cultura de riesgo institucional, planes de continuidad operacional y mejora continua de los procesos del BCN.

En cumplimiento a sus objetivos, el 14 de agosto 2013, la Administración Superior autorizó la Metodología para la Gestión por Procesos en el BCN, diseñada con la aplicación del principio de gestión por procesos de la Norma ISO 9001: 2008.

Con su implantación, se obtuvo el mapa de macro procesos de la institución, que relaciona su aporte con la misión del Banco y el plan estratégico institucional. Adicionalmente, se obtuvo la ratificación del inventario de macro procesos, procesos y subprocesos, sobre el que se fortalecerá el control interno mediante la documentación de los Manuales de Procesos Administrativos (MPA) de cada división, incorporando criterios de calidad, orientación al cliente y mejora continua.



# Capítulo 8

Talento humano







## > Diplomado en Contabilidad Financiera

El BCN realizó el *Diplomado en Contabilidad Financiera* en el período del 2 de agosto 2012 al 9 de marzo 2013, en que participó el personal de la Dirección de Estadísticas Económicas (DEE) de nuestra institución.

A los 47 servidores públicos se les proporcionó las técnicas contables necesarias para la recopilación de información contable y financiera en las diferentes empresas visitadas.

El personal capacitado cuenta con mayor destreza en el manejo de las técnicas contables e identificación de los documentos financieros que deben solicitar a los contadores ó gerentes de las empresas objeto de estudios de las encuestas, mejorando con ello la eficiencia y productividad en su labor diaria.



## > División Económica actualiza sus conocimientos

---

Personal de Encuestas Macroeconómicas, Cuentas Nacionales y Programación Económica del BCN, recibieron un taller sobre el uso de las Cuentas Nacionales, del 19 al 21 de marzo, impartido por funcionarios de la Cepal.

Los expositores de este organismo desarrollaron temas como Estructura del Sistema de Cuentas Nacionales, Instrumentos y Usos Sectoriales, Utilización y Matrices de Insumo Producto, Flujo de Fondos, Más allá del Producto Interno Bruto (PIB) e Indicadores de Coyuntura.

El seminario facilitó a los participantes el uso de instrumentos del Sistema de Cuentas Nacionales, como parte de la capacitación constante del personal del BCN, para elevar los conocimientos en el ámbito del análisis y las políticas sectoriales de sus empleados.

## > Seminario de Cortesía y Buenas Costumbres

---

A partir de mayo 2013 el BCN comenzó a impartir un novedoso seminario sobre Cortesía y Buenas Costumbres al personal de la institución, convencidos de que la aplicación de los códigos de urbanidad por parte de los Servidores Públicos de la institución, generará un ambiente laboral favorable al crecimiento personal y profesional.



Durante seis meses se impartieron ocho seminarios a empleados y funcionarios de diferentes áreas del BCN, mismo que fue bien acogido por los participantes, quienes lo valoran como una herramienta necesaria para refrescar la variedad de normas sobre el tema.

## > Ingeniería en Economía y Negocios

---

A fin de apoyar los lineamientos del GRUN de reducir los niveles de pobreza y desarrollar los talentos humanos necesarios para impulsar el desarrollo socioeconómico del país, el BCN estableció un acuerdo con la UNI, para la creación de la nueva carrera de Ingeniería en Economía y Negocios, en 2014.

Esta carrera estará dirigida a jóvenes bachilleres, egresados de escuelas públicas, con excelencia académica y de escasos recursos económicos, que demuestren aptitudes e interés en desarrollar competencias y adquirir conocimientos en esta profesión.

El BCN otorgaría 25 becas a bachilleres graduados en los años 2012 y 2013, interesados esta nueva carrera, que centra la formación académica en las ramas de matemática, ingeniería, economía y negocios.

## > Jornada Robert Solow

---

Un total de 18 servidores públicos del BCN, recibieron reconocimientos y diplomas por los diez mejores trabajos de investigación, presentados en la Jornada “Robert Solow”, convocado por la institución en marzo 2013.

La jornada busco promover la reflexión y el intercambio de ideas, en torno al desarrollo económico y social de Nicaragua, identificando las determinantes y formas de superar los obstáculos.



Entre los trabajos ganadores destacaron: Caracterización del cultivo de maíz en Nicaragua: Un análisis de varianza de los determinantes del rendimiento; Indicadores cíclicos de las exportaciones para proyecciones de corto plazo; Una aproximación a las rebeliones mosquitas en el Caribe Nicaragüense (1894 -1915); Estimación de impactos multiplicadores en la economía nicaragüense: Un enfoque insumo producto; y Distribución del ingreso en los ámbitos urbano y rural del país, entre otros.

Los premios fueron entregados el 11 de diciembre 2013 por el Gerente General del BCN, Cro. Ovidio Reyes.



# Capítulo 9

Proyección social y tradiciones  
nicaragüenses







## > Feria de la Salud

Con el apoyo del SILAIS en el Distrito III, el BCN realizó una Feria de la Salud el 16 de julio en la que además de atención médica, se vacunó al personal de la institución.



Unos 500 empleados y funcionarios acudieron a la Feria, en la que se entregaron 200 tabletas antiparasitarios, se aplicaron 41 vacunas DPT y 3 anti influenza, se tomaron tres muestras de PAP y se aplicaron 23 pruebas de glicemia.

## > Grupo musical Tomás Borge



Como solista, el Cro. Augusto César Sandino compuso e interpretó una canción dedicada al primer aniversario de la partida física del Comandante Tomás Borge, al fallecido presidente de la República Bolivariana de Venezuela, Hugo Chávez, así como a la solidaridad del pueblo de Taiwán.

El grupo musical *Tomás Borge* tuvo un importante auge durante el año 2013, con la incorporación de nuevos miembros y la donación de US\$ 4,000 por parte del Gobierno de Taiwán, para la adquisición de instrumentos musicales.

A lo largo del año el grupo realizó una serie de presentaciones en eventos institucionales, culturales: ferias, kermes y otros actos celebrados dentro y fuera del BCN.





## > Feria escolar exitosa

Las organizaciones sindicales en el BCN impulsaron una feria escolar, los días 23, 24 y 25 de enero, con el objetivo de poner al alcance del personal uniformes, mochilas, libros y útiles escolares a precios favorables.

Ante la demanda del personal, la feria debió repetirse los días 30 y 31 de enero así como el 1° de febrero 2013. Esta contó con la participación de pequeños comerciantes que se dedican a la comercialización de estos productos, por lo que además de beneficiar al personal del BCN, se apoyó a los pequeños comerciantes del país.



## > Publicaciones

El BCN, en un sentido moderno y práctico, también contribuye a la conservación del patrimonio cultural del país a través de su colección de arte, porque está convencido de que la población urbana y rural constituye una sociedad rica por su sensibilidad y conciencia, tanto de sus manifestaciones artísticas y antropológicas como de sus tradiciones y creencias tangibles e intangibles.

### PINTORES NICARAGÜENSES



El libro, **Pintores Nicaragüenses**, es una nómina cronológica de personas que han dedicado su vida a la pintura, de los movimientos que se han producido, contextos en los que han surgido, algunas notas y otros rasgos. Se propone una lectura del texto pictórico y del contexto social. Una estética que genera su propia ética. Un tiempo que se adelanta a su tiempo.

Es una obra trilingüe (escrita en español, inglés y misquito), destinada a sustentar el orgullo de ser nicaragüense y de gran importancia para nuestro acervo bibliográfico.

También se destacan: *Sandino ante la historia*, contiene una totalizadora semblanza de la significación histórica del general Augusto C. Sandino, del investigador Jorge Eduardo Arellano.

*Huerto cerrado*, compilación de notas de Helena Ramos, obra de Aura Rostand.

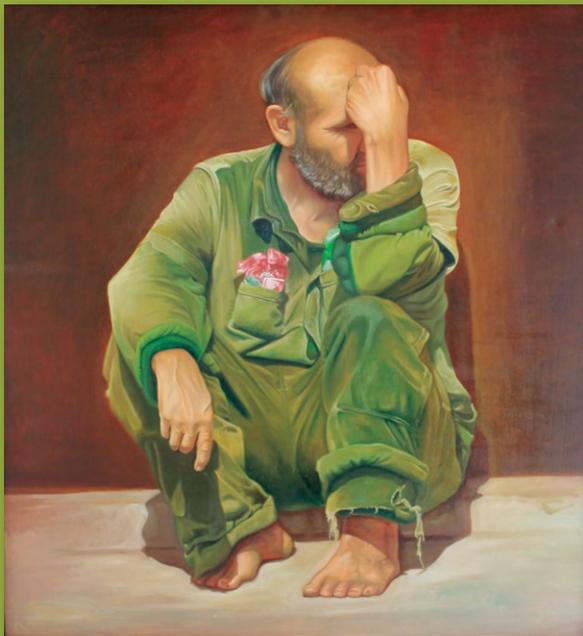
*Soles indomables*, la poeta Suad Marcos Frech.

*Itinerario de Little Corn Island*, de Manolo Cuadra.

*Roque Dalton, entra al tercer milenio y otros poemas*, de Iván Uriarte

*Semántica Náhuatl*, de Alejandro Dávila Bolaños.





## > BCN entrega premios de Arte, Literatura y Economía

El BCN reiteró su propósito de apoyar y promover la investigación científica en el área económica, así como las diferentes manifestaciones artísticas y culturales en el país. En el auditorio de la Biblioteca, se realizó el 27 de noviembre 2013 la premiación de tres importantes certámenes impulsados cada año por nuestra institución.

En la ceremonia, el Presidente del BCN, Cro. Alberto Guevara, dio a conocer a los ganadores y entregó a cada uno el diploma de reconocimiento, además del premio en metálico. Dijo que además de la calidad de los trabajos, en esta ocasión se superó las expectativas y probablemente haya mejorado respecto a ediciones anteriores.

*Esto es una clara señal de que el país ha avanzado en aspectos culturales y científicos. También demuestra que estos tres premios se están consolidando como una referencia nacional del trabajo del BCN, en la promoción de la cultura y las ciencias, subrayó.*

Se trata del Premio de Economía, Finanzas y Desarrollo *Dr. Vicente Vita Rodríguez*; el Premio de Pintura, dedicado en esta ocasión al maestro Arnoldo Guillén, y el Premio de Literatura “*María Teresa Sánchez*”, convocados en la rama de cuento infantil.

Señaló que los trabajos de investigación presentados en el certamen de Economía abordaron temas de relevancia para el país. *Nos ayudan a conocer nuestra realidad económica para tomar decisiones de políticas cada vez más sustentadas*, dijo.

El primer lugar del premio de Economía lo obtuvo el trabajo de Wilber Isaac Baires Montano y Byron Javier Idrovo Aguirre, bajo el título *La dinámica del coeficiente de traspaso del tipo de cambio nominal a la inflación y sus determinantes: Evidencia para Nicaragua*.

El segundo lugar fue para *Un modelo de gravedad para las exportaciones de Nicaragua*, de Roberto Carlos Lanuza Díaz y Claudia Xaviera Bone Delgadillo. Lanuza y Bone también ganaron el tercer lugar por el trabajo *Desarrollo Financiero, Apertura Comercial y Crecimiento: Un análisis causal para los países de Centroamérica*.

El jurado del certamen de economía decidió otorgar mención especial a los trabajos: “Análisis de la relación entre inflación y crecimiento económico de Nicaragua durante el período 1961-2011”, de Fernando Arturo Saballos Montes, así como a *La Guerra de la Ayuda y la enfermedad holandesa en Nicaragua*, de Carlos José Herrera Urbina, Edgardo Javier Rayo Mendoza e Ivonne Hanoi Bordas Bonilla.

El premio de Literatura, en el género de narrativa infantil lo ganó Johana del Carmen Camacho Chévez, autora del cuento “Arma secreta”. Asimismo, Ana Cristina Rocha Rugama fue reconocida con mención honorífica por su cuento “El anillo mágico”.

En cuanto al premio de Pintura Arnoldo Guillén, el ganador fue Marcelo José Ampí Mejía, por su obra “Pensador metafísico”. En tanto Leonidas Correa se hizo merecedor de mención honorífica por su obra “Reflejo”.

Guevara agradeció a todos los que participaron en estos premios. “Todos son merecedores de nuestro reconocimiento por su esfuerzo y labor en la promoción de la cultura, las artes y las ciencias de Nicaragua”, concluyó.





## > 50 años del Grupo Praxis

Una efeméride significativa en la historia cultural de Nicaragua convocó a artistas, críticos y público en general, el 28 de agosto de 2013, en la Sala Pinacoteca de la Biblioteca del BCN: el cincuentenario del Grupo Praxis, fundado en julio 1963 por los pintores Alejandro Aróstegui y César Izquierdo, además del intelectual Amaru Barahona.

Esa noche se inauguró una exposición de buena parte de las obras de los artistas que conformaron aquel grupo, distribuyéndose entre los asistentes, un ilustrado catálogo de la misma.

Entre los bienes patrimoniales que atesora el BCN destaca en primer lugar su Pinacoteca: la colección de pinturas antiguas y modernas más valiosa de Nicaragua. “Constituye un honor presentar este catálogo que contiene todas las piezas conservadas en nuestra Pinacoteca de los miembros del Grupo Praxis”, expresó la Cra. Nina Conrado, Jefe de la División Económica, en representación del Presidente del BCN, Cro. Alberto Guevara Obregón, quien recordó que la exposición inaugural de Praxis tuvo lugar un 23 de agosto, hace 50 años.

“A Praxis se le debe una renovación significativa en el desarrollo de la pintura nicaragüense y una toma de conciencia de la realidad sociopolítica. Como movimiento cohesionado desapareció con el terremoto de Managua el 23 de diciembre del año 1972, pero sus principales integrantes continuaron realizándose, adquiriendo alguna proyección internacional”, agregó.

La exposición del BCN, que a partir del 28 de agosto quedó abierta al público, constituyó una muestra evolutiva y única del grupo Praxis, y fue editada en conmemoración de su cincuentenario.

La Sala Pinacoteca del BCN contiene una magnífica y representativa colección de las pinturas de Praxis, las que figuran en el catálogo junto a breves semblanzas de los integrantes del grupo.

Jorge Eduardo Arellano también expresó: “Tres etapas marcan al grupo Praxis: de 1963 a 1966 o de insurgencia consagratoria; de 1967 a 1970, cuando dejó de ser un movimiento para reducirse casi a galería, no exenta de dinamismo; y de 1971 a 1972. Entonces se reactivó, editó dos números de su revista, tomó la dirección de la Escuela de Bellas Artes de la UNAN en León e inauguró en Managua un nuevo local (noviembre 1972), inmediatamente destruido por el terremoto”.

“Por ejemplo, El Güegüense de Aróstegui, verdadero retrato del mestizo o ladino que llegó a constituir a finales de la época colonial, la mayoría de nuestro pueblo, enmarcado en el horizonte volcánico de Nicaragua; y La fiesta de Diriamba, de Leoncio Sáenz, fiel a su título. Lo mismo puede afirmarse del Paisaje vivo Quema de Ometepe, de Arnoldo Guillén”.



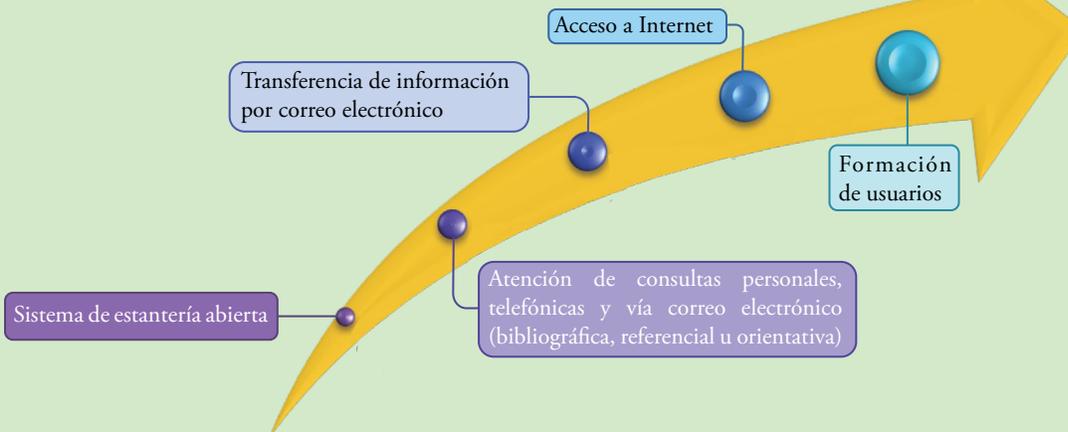
## > Centro de Documentación Económica

El BCN inauguró el Centro de Documentación Económica para que estudiantes, investigadores y población en general, puedan consultar material bibliográfico especializado en economía, como una contribución al desarrollo educativo, utilizando sistema de estantería abierta.

Los objetivos del centro son los siguientes:

1. Facilitar acceso ágil y eficiente de información a usuarios del BCN.
2. Brindar información a usuarios externos e internos sobre economía y finanzas nacional.
3. Promover la capacitación de los recursos humanos necesarios para el tratamiento, recuperación y localización de la información.

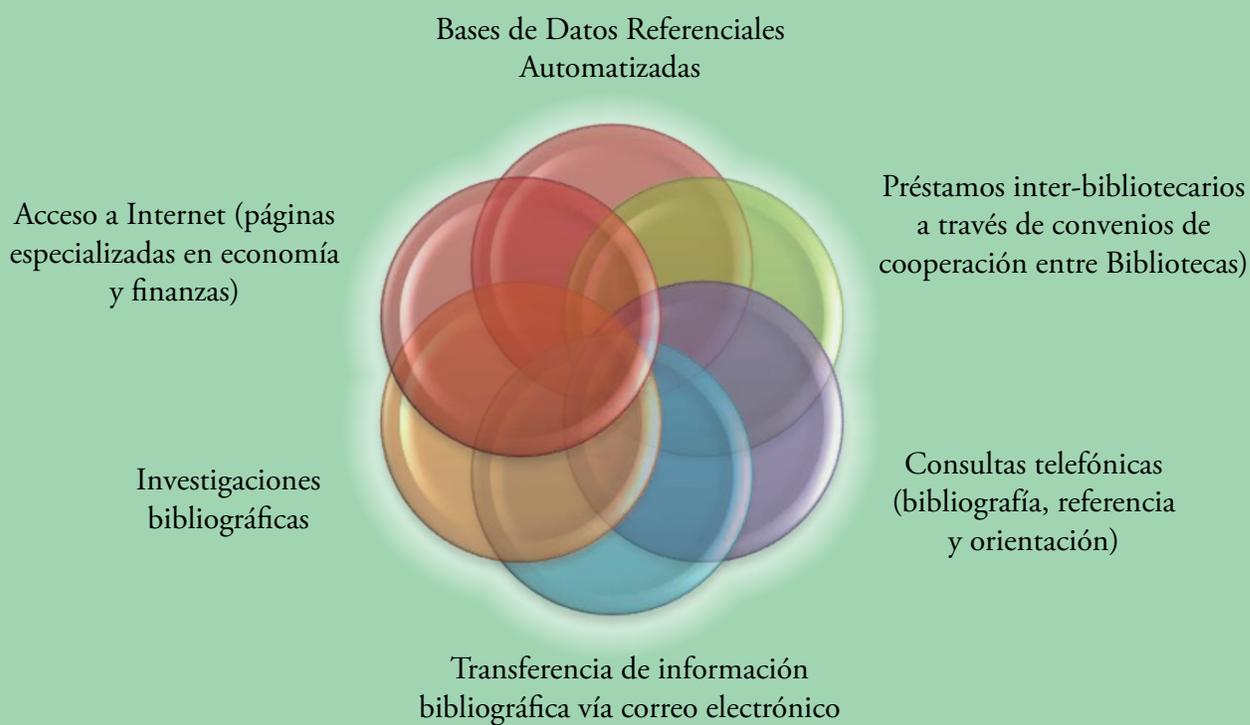
### Características del Centro de Documentación



## Áreas de temáticas



## Servicios disponibles





## > Balance de cobertura en biblioteca enero - diciembre 2013

---



Durante el año 2013 se realizaron 102 eventos culturales en diferentes disciplinas como presentación de libros, exposiciones, recitales, simposios y conciertos, entre otros, con un total global de 18,636 participantes.

En lo referido al Programa Estudiantil, se ejecutaron 237 eventos orientados a promover la educación económica financiera, a través de talleres de lectura, cuidado de los billetes y monedas en comunidades y centros educativos públicos. Visitaron las bibliotecas un total de 28,283 estudiantes de todo el país



También acudieron 106,663 usuarios a la Sala de Lectura e hicieron uso de la WEB y la Biblioteca Virtual de nuestra institución.



## ➤ BCN realizó Purísima y Nacimiento

El personal del BCN celebró la Purísima Concepción de María el 6 de diciembre, con la participación de centenares de pobladores de los barrios cercanos a la institución, como suele hacerlo todos los años.

Desde tempranas horas del día, centenares de pobladores se presentaron a las instalaciones del BCN donde se dispuso el altar para celebrar esta tradición nicaragüense. Los empleados compartieron con las familias de los barrios aledaños los cánticos y las gorras de la Purísima.

Además de la Purísima comunal, el BCN realiza la novena con el personal de la institución, asimismo se ubicó un vistoso altar en la Avenida de Bolívar, del que la ciudadanía pudo disfrutar por varios días.

Los nicaragüenses tenemos muchas tradiciones, algunas de ellas muy antiguas y otras más recientes, aún así puede decirse que la mayoría de las costumbres de nuestro país son de carácter religioso, como la celebración de la Purísima y el Nacimiento, y el Banco a través de su programa cultural apoya la educación y tradiciones, así como el conocimiento cultural de los nicaragüenses.



## > Deporte



El deporte y la recreación física son instrumentos de integración y participación social del personal del BCN, para asegurar el desarrollo de un equipo de trabajo sano, de manera que estas actividades se conviertan en verdaderas instancias de convivencia y salud, a través de la práctica constante de actividades físicas y deportivas.



**Presidente**

Ovidio Reyes Ramírez

**Gerente General**

Sara Amelia Rosales

**Coordinación**

Evelyn Mejía

Divisiones, Direcciones, Unidades y Oficinas

**Edición**

William Briones Loáisiga

Divisiones, Direcciones, Unidades y Oficinas

**Fotografías**

Adolfo Díaz Galindo

**Diseño y Diagramación**

Inty Pereira A.

@ Banco Central de Nicaragua

[www.bcn.gob.ni](http://www.bcn.gob.ni)

[info@bcn.gob.ni](mailto:info@bcn.gob.ni)

Teléfono: 2255 7171

Fax: 2265 1246

Apartado Postal: 2252, 2253

Managua, Nicaragua

Publicación y distribución: Banco Central de Nicaragua, Abril 2014





**2013:**  
**BENDECIDOS,  
PROSPERADÓS Y  
EN VICTORIAS!**