Banco Central de Nicaragua

Emitiendo confianza y estabilidad

INFORME DE GESTIÓN DEL BCN 2021

Presidente
Ovidio Reyes R.

Gerente General
Magaly Sáenz Ulloa

Edición
Melba Mendoza C.
Martín Urcuyo B.

Diseño y Diagramación
María José Mejía V.
Inty Pereira Artola

@ Banco Central de Nicaragua
www.bcn.gob.ni
oaip@bcn.gob.ni
Teléfono: 2255 7171
Apartado Postal: 2252, 2253

Fecha de publicación: Marzo 2022

Managua, Nicaragua

MISIÓN

Preservar la estabilidad de la moneda nacional y el normal desenvolvimiento de los pagos internos y externos.

VISIÓN

Ser una institución técnica que dicte y ejecute la política monetaria y cambiaria en coordinación con la política económica del Gobierno, que contribuya al desarrollo económico y social del país.

VALORES

Excelencia:

Estamos comprometidos con un trabajo profesional de calidad, que desarrolle la innovación y la provisión de buenos servicios.

Profesionalismo:

Realizamos un trabajo profesional y especializado, procurando alcanzar altos estándares.

Eficiencia:

Realizamos nuestro trabajo optimizando los recursos disponibles y cumpliendo las tareas en forma ágil y oportuna.

Transparencia:

Informamos de manera continua los resultados de nuestros análisis y las publicaciones estadísticas, así como las decisiones de políticas adoptadas.

Probidad:

Valoramos la honestidad, integridad, rectitud y lealtad, así como el resguardo de nuestros activos y patrimonio.

CONTENIDO

5 Presentación

9 **CAPÍTULO I**
Objetivo y Funciones del BCN

12 **CAPÍTULO II**
Política Monetaria y Cambiaria

17 **CAPÍTULO III**
Sistemas y Servicios de Pagos

20 **CAPÍTULO IV**
Principales Resoluciones Monetarias y de Pagos

23 **CAPÍTULO V**
Estadísticas Macroeconómicas

28 **CAPÍTULO VI**
Gestión Institucional

36 **CAPÍTULO VII**
Relación Interinstitucional

40 **CAPÍTULO VIII**
Relación con Organismos e Instituciones Internacionales

47 **CAPÍTULO IX**
Billetes y Promoción Numismática

51 **CAPÍTULO X**
Talento Humano y Fortalecimiento de Capacidades y Conocimientos

62 **CAPÍTULO XI**
Proyección Social

67 **CAPÍTULO XII**
Publicaciones

Presentación

El Banco Central de Nicaragua (BCN) presenta a la sociedad nicaragüense el "Informe de Gestión del BCN 2021", que resume las principales acciones desarrolladas por el BCN en su ámbito financiero, estadístico, institucional y de proyección social, durante el año 2021.

En el ámbito de política monetaria y cambiaria, en 2021, la economía nicaragüense consolidó su recuperación, retomando una trayectoria de crecimiento que había sido afectada entre 2018-2020. Así, se observó un buen desempeño de la mayoría de los sectores económicos y el impulso del consumo y la inversión, asi como de las exportaciones, en un entorno internacional relativamente favorable, con el resurgimiento de la demanda global y los mejores precios internacionales de los productos de exportación.

En este contexto, las variables monetarias presentaron un buen desempeño, reforzando el espacio para la recuperación económica y propiciando la acumulación de reservas internacionales, con los agregados monetarios reflejando tasas de variación interanual positivas de dos dígitos, con un mercado cambiario estable y un manejo adecuado de la liquidez del sistema financiero, facilitado por las operaciones monetarias del BCN.

Con el objetivo de favorecer la recuperación económica y propiciar la reanudación del crecimiento del crédito, el BCN redujo los costos que asume la banca para obtener liquidez a través de reportos monetarios y mantuvo su programa de liberación de encaje legal en moneda nacional por 4,000 millones de córdobas.

Así, en 2021 el BCN redujo su Tasa de Referencia de Reportos Monetarios (TRM) en dos ocasiones, alcanzando una reducción de 50 puntos básicos, pasando de 4.00 por ciento a finales de 2020 a 3.50 por ciento en marzo de 2021. La reducción de la TRM implicó también recortes en el corredor de tasas de interés: la tasa de la ventanilla de reportos monetarios y la tasa de la ventanilla de depósitos monetarios.

Además, el BCN prosiguió con la gestión de recursos financieros de importancia para el país y la propia institución, ante diferentes tipos de riesgos, incluyendo los relacionados con posibles rebrotes del COVID-19. Nicaragua recibió del Fondo Monetario Internacional (FMI) una asignación de Derechos Especiales de Giro (DEG), por el equivalente de 353.5 millones de dólares, como parte del apoyo financiero

para fortalecer las reservas internacionales y hacer frente a los efectos adversos de la pandemia del COVID-19 en la economía nicaragüense. Por su parte, se suscribió con el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) la renovación de una línea de crédito revolvente por un monto de hasta 200 millones de dólares para apoyar la gestión de liquidez del BCN. Asimismo, el BCN renovó una línea de crédito contingente suscrita con el Banco Internacional de Pagos (BIS, por sus siglas en inglés) por 300 millones de dólares, con lo que se complementó los recursos financieros que instituciones financieras internacionales han puesto a disposición del BCN para fortalecer la posición de liquidez y solventar contingencias de liquidez.

En cuanto a sistemas y servicios de pagos, el BCN impulsó la autorización de registros y licencias de operación de proveedores de tecnología financiera de servicios de pago, de servicios de compraventa y/o cambio de monedas, de servicios de pago de remesas, la supervisión de ACH de Nicaragua, S.A. (UNIRED, por su nombre comercial) y el cumplimiento del Programa de Seguridad al Cliente (CSP, por sus siglas en inglés) de Swift que permitió llevar a cabo la primera evaluación independiente para respaldar la auto certificación obligatoria anual.

En el tema de gestión institucional, se destaca la creación de la Gerencia de Vigilancia Financiera bajo la dependencia de la División de Operaciones Financieras. Esta gerencia cumplirá con las responsabilidades de atender las solicitudes de licencia de operación y/o registro de administradores de sistemas de pago, de proveedores de tecnología financiera de servicios de pago, de servicios de pago de remesas y de compraventa y/o cambio de monedas, dar seguimiento a los sistemas de pago, ejecutar la vigilancia de los sistemas de pagos del país, coordinar la Comisión de Servicios Financieros y dar seguimiento a los planes de inclusión y educación financiera.

En otro orden, el BCN como parte de la modernización de su infraestructura tecnológica, implementó un sistema de almacenamiento para el Centro de Datos Principal, que permitió incrementar la capacidad de almacenamiento, mejorar el rendimiento de las aplicaciones implementadas e incrementar la capacidad de resiliencia por la redundancia de sus componentes. Asimismo, se implementaron soluciones y servicios para reducir los ciber-riesgos mejorando la disponibilidad, integridad y confiabilidad de la información electrónica institucional, y se renovó la página web del BCN, integrando un nuevo diseño y mejorando la experiencia del usuario al interactuar con el contenido dispuesto por la institución en diferentes dispositivos, entre otros.

El BCN continuó con el fortalecimiento de las estadísticas macroeconómicas. Es así que, y en el marco del proyecto de Cambio de Año de Referencia del Sistema de Cuentas Nacionales, se elaboraron las matrices de empleo para los años 2018 y 2019. Asimismo, se elaboraron las cuentas económicas integradas del subsector sociedades monetarias de depósito, sociedades no financieras públicas y gobierno central, año 2019. También se realizó la medición del valor agregado de hogares productores con base a los resultados de la encuesta económica 2020.

Por otra parte, se realizó una primera estimación del Producto Interno Bruto (PIB) por el enfoque del ingreso, según las recomendaciones del Sistema de Cuentas Nacionales de Naciones Unidas 2008 (SCN2008), considerando la información recopilada a través de la Encuesta Continua de Hogares (ECH) con periodicidad trimestral.

También se efectuó la revisión y actualización de cifras de la Inversión Extranjera Directa (IED) en el país del año 2020 y primer semestre de 2021, con base en la información obtenida de la Encuesta Trimestral de Inversión Extranjera. De este modo se logró la actualización de esta información y el BCN publicó el primer informe semestral sobre la evolución de la IED en Nicaragua, correspondiente al primer semestre de 2021.

Además, se realizó el traspaso ordenado de la función de compilación y publicación de las estadísticas de finanzas públicas y de deuda del sector público hacia las instancias del Ministerio de Hacienda y Crédito Público (MHCP).

El BCN continuó participando en iniciativas de carácter interinstitucional en conjunto con distintas entidades gubernamentales, como la Comisión Nacional para la Transformación y Desarrollo de la Caficultura en Nicaragua (CONATRADEC), el Sistema Nacional de Producción, Consumo y Comercio (SNPCC) y el Instituto Nacional de Información de Desarrollo (INIDE). Además, formó parte del equipo interinstitucional de puntos focales para trabajar con la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), el Banco Mundial (BM) y el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), en las actividades concernientes a la iniciativa 50x2030 de cierre de brechas en la generación de datos agrícolas conforme estándares internacionales.

En el contexto de las relaciones internacionales, el BCN prosiguió una relación fluida con organismos internacionales y regionales, tales como el FMI, el BM, el Consejo Monetario Centroamericano (CMCA), y el Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos (CEMLA), entre otros.

En el ámbito del talento humano y conocimiento, el BCN suscribió una adenda al convenio de colaboración para el desarrollo de la Carrera de Ingeniería en Economía y Negocios con la Universidad Nacional de Ingeniería (UNI), cuyo objetivo fue ampliar el número de estudiantes beneficiados a través de becas parciales, adicionales a las 25 becas totales que se otorgaban anualmente, lo cual benefició a 13 estudiantes. Por otra parte, a través del Sistema de Bibliotecas del BCN en Managua, León y Matagalpa, se atendieron a 23,010 personas que realizaron consultas bibliográficas sobre diversos temas de interés y asimismo a 5,920 personas que efectuaron consultas de internet sin costo alguno.

Para concluir, en seguimiento a su programa de proyección social anual, el BCN efectuó la celebración de la Purísima y la Navidad, con los tradicionales altares a la Inmaculada Concepción de María y el Nacimiento del Niño Jesús tanto en la Avenida de Bolívar a Chávez como en las instalaciones del Banco, el rezo de la Purísima y la Pastorela Navideña, actividades en las cuales se contó con la participación de la comunidad y funcionarios de la institución.

CAPÍTULO I

OBJETIVO Y FUNCIONES DEL BCN

1. Objetivo del BCN

El Banco Central de Nicaragua (BCN) creado el 16 de septiembre de 1960, tiene como objetivo fundamental, de acuerdo a su "Ley Orgánica" (Ley No. 732), la estabilidad de la moneda nacional y el normal desenvolvimiento de los pagos internos y externos.

El cumplimiento del objetivo y funciones del Banco Central ha sido un factor clave para el sólido desempeño de la economía monetaria, y más aún en el contexto de la pandemia mundial del COVID-19.

Cabe destacar que el desarrollo económico y social del país se beneficia con lo anterior. Así, el cumplimiento del objetivo y funciones del Banco Central propicia una estabilidad macroeconómica, que se fundamenta en el anclaje de precios y expectativas. De esta manera se coadyuva al mantenimiento de tasas de inflación bajas y estables, al aseguramiento de la estabilidad financiera y al fomento de la competitividad externa.

2. Funciones del BCN

El artículo 5 de la "Ley Orgánica del BCN" establece funciones y atribuciones esenciales para el cumplimiento del objetivo fundamental del banco, entre las que se destacan principalmente las siguientes:

1. Formular y ejecutar la política monetaria y cambiaria.

2. Normar y supervisar el sistema de pagos.

3. Promover el buen funcionamiento y la estabilidad del sistema financiero nacional.

4. Prestar servicios bancarios al Gobierno, los bancos y otras instituciones financieras.

5. Emitir la moneda nacional.

3. El rol de Banquero de los Bancos, otras instituciones financieras y el Gobierno

A como lo consigna su Ley Orgánica, el BCN desempeña el rol de banquero de los bancos y de las demás instituciones financieras, así como también del Gobierno, siendo su agente financiero nacional e internacional.

De esta manera, el BCN resguarda las reservas de la banca privada y de las sociedades financieras y controla su volumen, regula el encaje legal; facilita la

apertura de cuentas para los bancos, sociedades y otras instituciones financieras y acepta sus depósitos en términos y condiciones determinadas por el Consejo Directivo (CD) del BCN.

Además, funge como prestamista de última instancia de los bancos y sociedades financieras, como apoyo para enfrentar dificultades transitorias de liquidez. Adicionalmente, brinda el servicio de compensación de cheques, transferencia de fondos y otros servicios financieros. También instrumentaliza su política monetaria.

Como banquero del Gobierno, el BCN custodia los fondos del Tesoro Nacional depositados en la Cuenta Única del Tesoro, pudiendo efectuar pagos en nombre del Gobierno con cargo a dicha cuenta y actúa como su agente financiero.

Por otra parte, el BCN es la entidad responsable de custodiar las reservas internacionales, dar seguimiento al registro de deuda pública externa del sector público y asimismo de las emisiones de deuda pública del Estado y de las instituciones públicas.

CAPÍTULO II

POLÍTICA MONETARIA Y CAMBIARIA

1. Programa Económico y Financiero

En un contexto de recuperación económica y de una constante coordinación interinstitucional de las políticas económicas, en 2021 el BCN participó en la actualización del "Programa Económico Financiero" (PEF), que es uno de los instrumentos de planificación nacional, y constituye un ejercicio de programación financiera, coordinado entre el BCN y el MHCP, que cuantifica las medidas y recursos disponibles para alcanzar las metas económicas y sociales del país, consistentes con el "Marco Presupuestario de Mediano Plazo" (MPMP).

Al igual que en años anteriores, en 2021 se realizaron dos actualizaciones de las proyecciones del PEF 2021-2025: una hacia finales del primer semestre y otra hacia el mes de octubre cuando se elabora el Proyecto del Presupuesto General de la República (PGR) y el MPMP. Particularmente, la revisión del PEF en octubre es de relevancia en el proceso de planificación del Gobierno y en la elaboración del Programa Monetario del BCN, reflejando la coordinación de la política fiscal y monetaria.

Las revisiones del PEF 2021-2025 reflejaron la recuperación económica con el retorno del crecimiento del PIB en 2021, con una proyección superior respecto al pronóstico de inicio de año, y se proyectó que en 2022-2025 crecerá a una tasa consistente con el nuevo potencial de la economía, apuntando gradualmente hacia la recuperación de las tasas de crecimiento previas a los choques de 2018 y 2020.

Las proyecciones de crecimiento consideraron el repunte que reflejaron la mayoría de los sectores económicos, en particular, minería, industria, construcción y comercio, además de señales de recuperación mostradas por las actividades del sector de servicios. Así, se prevé que se mantenga la estabilidad macroeconómica en el mediano plazo, en un contexto de inflación estable, finanzas públicas sostenibles y un equilibrio en las cuentas externas, que, a su vez, permitan generar empleo y aumenten la productividad y competitividad de la economía.

2. Políticas y Acciones en el Ámbito Monetario

En 2021, la economía nicaragüense consolidó su recuperación, después de haber resistido dos choques de importante magnitud, retomando una trayectoria de crecimiento que había sido interrumpida en 2018. El retorno al crecimiento se caracterizó por un buen desempeño de la mayoría de los sectores económicos y por el impulso tanto de la absorción interna (consumo e inversión) como de las exportaciones, en un entorno internacional relativamente favorable, con el resurgimiento de la demanda global y los mejores precios internacionales de los productos de exportación.

En este contexto, las variables monetarias presentaron un buen desempeño, reforzando el espacio para la recuperación económica y propiciando la acumulación de reservas internacionales, con los agregados monetarios reflejando tasas de variación interanual positivas de dos dígitos, con un mercado cambiario estable y un manejo adecuado de la liquidez del sistema financiero, facilitado por las operaciones monetarias del BCN.

La política monetaria del BCN fue acomodaticia y continuó supeditada al cumplimiento de su objetivo

fundamental, de tal manera que la conducción de la política monetaria se mantuvo orientada a velar por la estabilidad de precios y a propiciar la estabilidad macroeconómica y financiera. En este sentido, y considerando las políticas implementadas por los principales bancos centrales del mundo y el objetivo de favorecer la recuperación económica y propiciar la reanudación del crecimiento del crédito, el BCN redujo los costos que asume la banca para obtener liquidez a través de reportos monetarios y mantuvo su programa de liberación de encaje legal en moneda nacional por 4,000 millones de córdobas.

Así, en 2021 el BCN redujo la TRM en dos ocasiones, alcanzando una reducción de 50 puntos básicos, pasando de 4.00 por ciento a finales de 2020 a 3.50 por ciento en marzo de 2021. La reducción de la TRM implicó también recortes en el corredor de tasas de interés: la tasa de la ventanilla de reportos monetarios y la tasa de la ventanilla de depósitos monetarios.

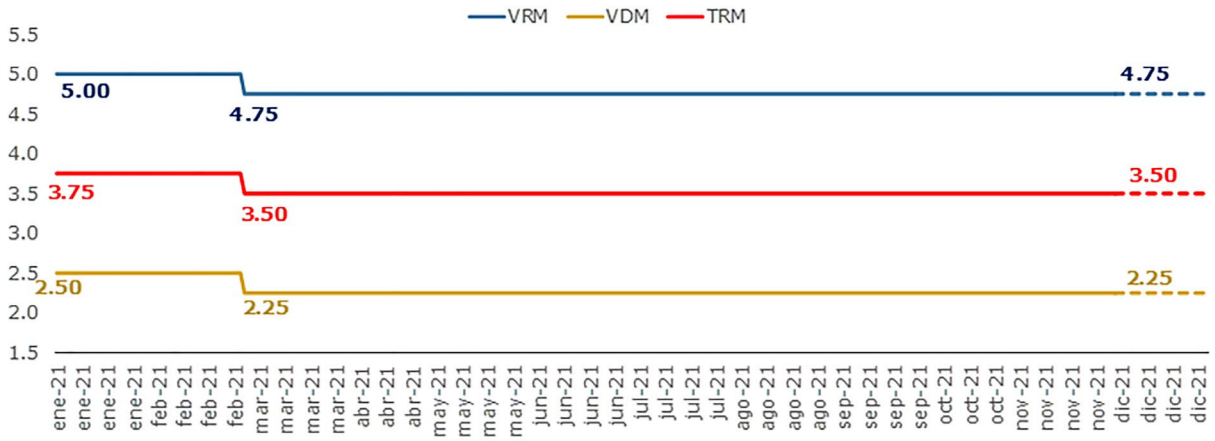
En el caso de la política de liberación de encaje legal en moneda nacional por 4,000 millones de córdobas, que permite un encaje requerido diferenciado por banco, se mantuvieron las mismas condiciones originales aprobadas en 2020. Asimismo, el BCN facilitó la administración de liquidez de la banca mediante el uso activo de sus diversos instrumentos de absorción e inyección de liquidez.

Por su parte, en el ámbito cambiario, el BCN mantuvo la política de deslizamiento cambiario en una tasa de 2 por ciento anual y garantizó la convertibilidad de la moneda nacional al tipo de cambio oficial establecido, mediante las operaciones de la mesa de cambio.

El desempeño de las variables del sector monetario y fiscal favorecieron el fortalecimiento de las Reservas Internacionales Brutas (RIB) en 2021, alcanzando un saldo de 4,046.6 millones de dólares, lo que representó una acumulación de 834.7 millones de dólares respecto al nivel de diciembre de 2020. En parte, el incremento de las RIB se debió a la asignación de Derechos Especiales de Giro (DEG), del Fondo Monetario Internacional (FMI) por el equivalente a 353.5 millones de dólares,

Corredor de tasas de interés del BCN

(porcentaje)



VRM: Ventanilla de Reportos Monetarios a 1 día; **VDM:** Ventanilla de Depósitos Monetarios a 1 día; **TRM:** Tasa de Referencia de Reportos Monetarios.

Fuente: BCN

las mayores inversiones del sistema financiero en el BCN y la mayor transferencia de recursos de la Hacienda Pública al BCN. En consecuencia, los indicadores de cobertura de las RIB mejoraron, en particular, la cobertura de RIB a base monetaria (2.79 veces), permitiendo alcanzar una posición de reservas más sólida que potencia aún más la capacidad para resguardar el régimen cambiario vigente.

3. Gestión de Recursos

Si bien el nivel de reservas internacionales del BCN se continuó fortaleciendo y la actividad económica siguió recuperándose en 2021, persistieron diferentes tipos de riesgos, incluyendo los relacionados con posibles rebrotes del COVID-19, que ameritaron la gestión de recursos externos para enfrentar cualquier contingencia de liquidez. En este sentido, en 2021 el BCN siguió activo en mantener respaldo financiero de los organismos internacionales frente a situaciones de riesgo.

- **FMI**

El 23 de agosto de 2021, Nicaragua recibió del FMI una asignación de DEG, por el equivalente de 353.5 millones de dólares, como parte del apoyo financiero para fortalecer las reservas internacionales y hacer frente a los efectos adversos de la pandemia del COVID-19 en la economía nicaragüense. Esta asignación de DEG se realizó en el marco de una resolución del FMI de proporcionar reservas de divisas a todos sus miembros por un monto total equivalente a aproximadamente 650,000 millones de dólares.

Cabe señalar que la unidad de cuenta DEG es un activo de reserva internacional, creado por el FMI en 1969 y las asignaciones que realiza el FMI de dicho activo se distribuyen en proporción a la participación de los países en el capital del FMI, que a su vez se relaciona estrechamente con el tamaño de sus economías. Las asignaciones de DEG implican un incremento de las reservas internacionales del banco central del país que las recibe, y a la vez un aumento equivalente en sus obligaciones (pasivos) de mediano y largo plazo.

- **BCIE**

El 25 de octubre de 2021, el BCN suscribió con el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) la decimosegunda renovación del contrato de línea de crédito revolvente por un monto de hasta 200 millones de dólares para apoyar la gestión de liquidez del BCN. Esta línea de crédito ya ha sido utilizada por el BCN en años anteriores y la renovación le permite mantener la disponibilidad para continuarla utilizando cuando sea necesario para solventar contingencias de liquidez y fortalecer la posición de liquidez del BCN.

- **BIS**

El BCN continuó manteniendo su relación de negocios con el Banco de Pagos Internacionales (BIS, por sus siglas en inglés), a través de los distintos servicios financieros que esa entidad pone a disposición de los bancos centrales. Es así, que el BCN renovó en septiembre de 2021 la línea de crédito contingente suscrita con el BIS por 300 millones de dólares. Esta línea de asistencia complementa los recursos financieros que instituciones financieras internacionales han puesto

a disposición del BCN para fortalecer la posición de liquidez y solventar contingencias de liquidez.

4. Fortalecimiento de las Publicaciones Financieras

Durante el año 2021, el BCN fortaleció su política de publicación y acceso a la información pública en el ámbito financiero a través de dos nuevos productos, el Informe de Estabilidad Financiera (IEF) y el Informe de Mercados Financieros (IMF).

El IEF tiene como objetivo monitorear las principales vulnerabilidades e identificar los riesgos potenciales de alcance sistémico que pudieran afectar a la estabilidad financiera. El Informe también incorpora consideraciones para mitigar estos riesgos y reducir su impacto, en caso de que llegasen a materializarse. Dicho informe se publicó de forma semestral en 2021, en abril y octubre.

Por su parte, el IMF, es un informe de periodicidad trimestral que describe la dinámica conjunta de los mercados financieros en Nicaragua a fin de monitorear y dar seguimiento a las principales variables financieras. El informe abarca el mercado cambiario, monetario, de valores, crediticio, inmobiliario y de seguros. En éste se presentan estadísticas sobre su evolución y precios relevantes, consolidando aquellos mercados a partir de diferentes fuentes de información, como las entidades reguladoras y las estadísticas de balanza de pagos.

CAPÍTULO III

SISTEMAS Y SERVICIOS DE PAGO

Con base en lo dispuesto en la "Ley Orgánica del BCN" y la Ley No. 977, "Ley Contra el Lavado de Activos, el Financiamiento al Terrorismo y el Financiamiento a La Proliferación de Armas de Destrucción Masiva", (LA/FT/FP), el BCN promovió acciones relacionadas al registro de proveedores de servicios de compraventa y/o cambio de monedas, pago de remesas y de tecnología financiera de servicios de pagos; así como la supervisión al administrador de sistemas de pagos ACH de Nicaragua, S.A. De igual manera, y como parte del fortalecimiento de la infraestructura de pagos, el BCN implementó medidas en el marco del "Programa de Seguridad del Cliente" (CSP por sus siglas en inglés) de Swift.

1. Registro de Proveedores de Compra Venta y/o Cambio de Monedas, Pago de Remesas y de Tecnología Financiera de Servicios de Pago

El BCN, a fin de regular la actividad comercial de los proveedores de servicios de compraventa y/o cambio de monedas, pago de remesas y de tecnología financiera de servicios de pagos, llevó a cabo las siguientes acciones:

- **Autorización de registros y licencias de operación como proveedor de "Servicios de Compraventa y/o Cambio de Monedas".**

Se registraron 6 instituciones de microfinanzas como proveedores de servicios de compraventa y/o cambio de monedas, y se otorgaron 6 licencias de operación para este tipo de servicios a 1 sociedad financiera y 5 personas jurídicas que habitualmente realizan estas operaciones.

- **Autorización de registros de personas naturales como proveedores de "Servicios de Compraventa y/o Cambio de Monedas".**

El BCN registró y otorgó carné de identificación a 664 personas naturales, como proveedores de servicios de compraventa y/o cambio de monedas, conocidos también como cambistas.

- **Autorización y cancelación de registros y licencias de operación como proveedor de "Servicios de Pago de Remesas".**

Se registró a 1 banco comercial y a 5 instituciones de microfinanzas que ofrecen servicios de pago de remesas de forma directa o como subagentes de otros proveedores autorizados. Asimismo, se otorgaron 5 licencias de operación como proveedores de estos servicios a 2 sociedades financieras y 3 personas jurídicas. En este mismo ámbito se canceló licencia de operación a 1 entidad debido al cierre de sus operaciones.

- **Autorización de registros y licencias de operación como proveedor de "Tecnología Financiera de Servicios de Pagos".**

Conforme lo establecido en el "Reglamento de los Proveedores de Tecnología Financiera de Servicios de Pago", aprobado por el CD del BCN en septiembre de 2020, el BCN registró a 7 bancos comerciales que ofrecen servicios de pagos tales como: carteras digitales, puntos de venta móvil, dinero electrónico, compraventa e intercambio de divisas de forma electrónica y transferencias de fondos. Adicionalmente, se otorgaron 4 licencias de operación a personas jurídicas que habitualmente ofrecen este tipo de servicios.

2. Supervisión de los Sistemas de Pagos

En el marco de las funciones del banco en materia de vigilancia y supervisión de los sistemas de pagos, en 2021 se realizó una supervisión a ACH de Nicaragua, S.A. (UNIRED, por su nombre comercial), entidad autorizada por el BCN como administrador de la Cámara de Compensación Automatizada (ACH, por sus siglas en inglés) en diciembre de 2015. Como resultado de dicha supervisión, se determinó la implementación de acciones de mejora y medidas correctivas para ACH, de tipo tecnológico y normativas, así como un plan de acciones para el cumplimiento a las disposiciones legales y normativas del Reglamento de los Administradores de Sistemas de Pagos Electrónicos.

3. Seguridad de los Sistemas de Pago

Con el objetivo de mejorar la seguridad en toda la red de comunicaciones Swift, a través de la cual se liquidan los pagos internacionales, el BCN cumplió con el Programa de Seguridad al Cliente (CSP, por su siglas en inglés) de Swift, que tiene como propósito prevenir y detectar actividades fraudulentas mediante una serie de controles de seguridad obligatorios e iniciativas para compartir información con todos los usuarios, así como aspectos de seguridad reforzados en los productos provistos por Swift.

En el año 2021, el BCN como miembro de la comunidad de Swift, y como parte del cumplimiento del CSP, llevó a cabo la primera evaluación independiente para respaldar la auto certificación obligatoria anual; un nuevo requerimiento de Swift a todos sus usuarios para obtener la certificación de cumplimiento. Adicionalmente, se impartió capacitación en temas de seguridad de la información y ciberseguridad, al personal técnico y operativo del BCN, relacionado con la operatividad de Swift.

CAPÍTULO IV

PRINCIPALES RESOLUCIONES MONETARIAS Y DE PAGOS

El CD del BCN aprobó en el año 2021 disposiciones sobre los subagentes de los proveedores de servicios de pagos de remesas, la vigilancia y supervisión de los sistemas de pagos, y la modificación de la política de administración de reservas.

A continuación, se presentan resúmenes de estas resoluciones:

1. Aprobación del Reglamento de Subagentes de los Proveedores de Servicios de Pago de Remesas

Con el propósito de regular los requisitos que deben cumplir los proveedores de servicios de pago de remesas autorizados por el BCN para operar con subagentes, en febrero de 2021 el CD del BCN autorizó el "Reglamento de subagentes de los proveedores de servicios de pago de remesas".

A través de este reglamento se establece que los proveedores de servicios de pagos de remesas autorizados por el BCN que sean personas jurídicas podrán contratar como subagentes a personas naturales o jurídicas legalmente establecidas en Nicaragua. Para ello, deberán cumplir con una serie de requisitos, tales como contar con procedimientos de atención de reclamos, llevar un expediente de los subagentes, tener procedimientos y controles internos para gestionar los riesgos asociados a la prestación de servicios a través de subagentes, en particular, los riesgos operacionales, tecnológicos y cumplir con la Ley LA/FT/FP, entre otros requisitos.

2. Aprobación del Reglamento de Vigilancia y Supervisión de los Sistemas de Pagos

En el marco de las funciones y atribuciones del banco de normar y supervisar el sistema de pagos del país, el CD del BCN autorizó en julio de 2021 el "Reglamento de vigilancia y supervisión de los sistemas de pagos".

Este reglamento tiene como objeto regular el proceso de la vigilancia y supervisión de los sistemas de pagos que realizará el BCN, a fin de promover la eficiencia y seguridad de estos. Este reglamento es aplicable a administradores de sistemas de pagos, proveedores de tecnología financiera de servicios de pago y proveedores de servicios de activos virtuales.

3. Actualización de la Política de Administración de Reservas Internacionales

Las reservas internacionales del BCN continuaron creciendo durante 2021 hasta alcanzar niveles máximos históricos, superiores a los 4 mil millones de dólares, lo que garantizó una cobertura adecuada de las reservas internacionales frente a los compromisos en divisas de los diferentes agentes económicos del país.

En línea con la acumulación de reservas internacionales y las condiciones cambiantes de los mercados financieros internacionales, se actualizó el marco normativo de su gestión al reformar la Política para la Administración de las Reservas Internacionales, mediante Resolución CD-BCN-XVIII-1-21 del 21 de abril de 2021. Particularmente, se amplió el parámetro relativo a la duración del portafolio de inversión, teniendo en cuenta los criterios de riesgo, liquidez y rentabilidad, así dispuesto en la "Ley Orgánica del BCN".

CAPÍTULO V

ESTADÍSTICAS MACROECONÓMICAS

Con el fin de cumplir con sus funciones y atribuciones, el BCN continuó desarrollando el programa de mejora continua de las estadísticas económicas y financieras del país, siguiendo las recomendaciones metodológicas y clasificadores internacionales correspondientes, para lo cual se contó con asistencias técnicas del Centro Regional de Asistencia Técnica del Fondo Monetario Internacional para Centroamérica, Panamá y República Dominicana (CAPTAC-DR). Así, en 2021 se dio continuidad a la ejecución del proyecto de cambio de año de referencia del sistema de cuentas nacionales de 2006 a 2019, dentro del cual se concretizó la integración de las cuentas económicas de las sociedades monetarias de depósito, sociedades no financieras públicas y del gobierno central. Por otra parte, se dio continuidad a la revisión y actualización de cifras de la Inversión Extranjera Directa (IED), y se avanzó en la ampliación de cobertura de las estadísticas monetarias y financieras, entre otras acciones, con el fin de preservar la armonización estadística con el resto de los países de la región centroamericana y comparabilidad a nivel internacional.

1. Proyecto Cambio de Año de Referencia de las Cuentas Nacionales de Nicaragua

En el marco del proyecto de Cambio de Año de Referencia del Sistema de Cuentas Nacionales, se dio continuidad a la elaboración de las matrices de empleo. Así, en 2021 se elaboraron las matrices para los años 2018 y 2019.

La elaboración de dichas matrices se realizó siguiendo las recomendaciones metodológicas internacionales correspondientes, y se utilizaron los clasificadores de actividad económica y categoría ocupacional y los resultados de la Encuesta Continua de Hogares (ECH); para lo cual se contó con el apoyo del CAPTAC-DR.

Asimismo, a partir de la estadística básica disponible, particularmente la referida a estados financieros de las sociedades monetarias de depósito y empresas públicas, e información administrativa del gobierno central, se elaboraron las cuentas económicas integradas del subsector sociedades monetarias de depósito, sociedades no financieras públicas y gobierno central, año 2019.

Cabe resaltar que, en las cuentas del gobierno central, se mejoró la estimación del gasto de consumo final, colectivo e individual, así como la estructura de gasto de la cuenta por actividad económica al disponer de un mayor detalle de información.

En las cuentas de las sociedades monetarias de depósito, se incorporaron las estimaciones de los servicios de intermediación financiera generados en las transacciones con el exterior (exportación de servicios).

Finalmente, se realizó la medición del valor agregado de hogares productores con base a los resultados de la encuesta económica 2020.

2. Mejoras en indicadores de Coyuntura: Estimación del PIB Trimestral por el Enfoque del Ingreso

Con el objetivo de disponer de más información para el análisis de la economía nicaragüense, se realizó una primera estimación del Producto Interno Bruto (PIB) por el enfoque del ingreso, según las recomendaciones del Sistema de Cuentas

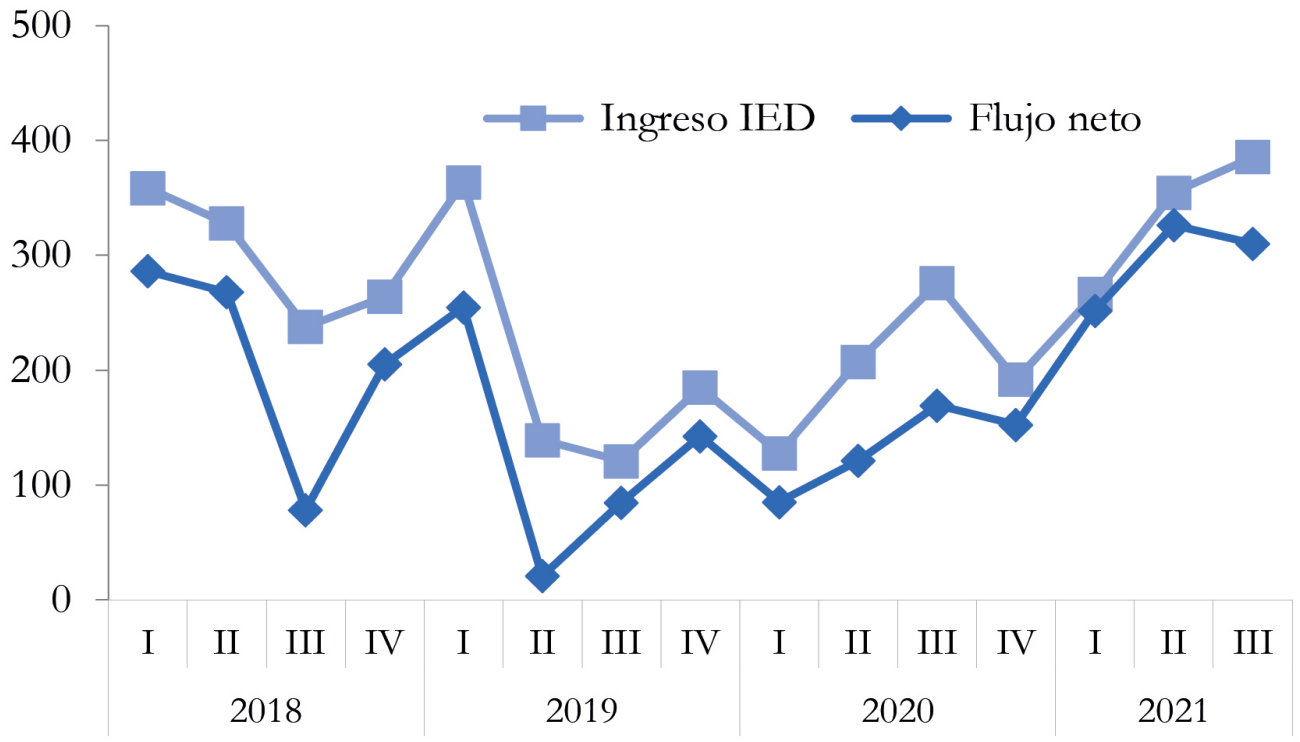
Nacionales de Naciones Unidas 2008 (SCN2008), considerando la información recopilada a través de la ECH con periodicidad trimestral, la cual permite obtener la evolución de los componentes de la renta de los factores de producción, principalmente de la remuneración del trabajo y de los ingresos mixtos. Este primer ejercicio, permitió avanzar en la compilación del sistema de cuentas nacionales trimestrales y garantizar una mayor consistencia y calidad de los resultados.

No obstante, se concluyó que es necesario continuar trabajando en el análisis de correlación y consistencia intertrimestral de la estadística básica y el análisis de la tasa de crecimiento por actividad económica, a fin de validar los hallazgos encontrados en este primer ejercicio.

3. Mejora Metodológica en la Estimación de la Inversión Extranjera Directa

Como parte del proceso de mejora continua de las estadísticas económicas y financieras, el BCN realizó la revisión y actualización de cifras de la Inversión Extranjera Directa (IED) del año 2020 y el primer semestre de 2021, con base en la información obtenida de la Encuesta Trimestral de Inversión Extranjera, que consulta a 225 empresas con participación de capital extranjero. El efecto de la actualización de la IED en el país se vio reflejado en la Cuenta Corriente y Financiera de la Balanza de Pagos para dichos periodos.

El proceso de revisión conllevó analizar los registros y cálculos de los componentes de la IED procedentes de las encuestas trimestrales de IED y revisar la información de los estados financieros de las empresas encuestadas, lo cual permitió la actualización de las cifras de utilidades reinvertidas de la IED para el año 2020 y el primer semestre de 2021.



Con base a la actualización de esta información, el BCN publicó el primer informe semestral sobre la evolución de la IED en Nicaragua, correspondiente al primer semestre de 2021, en el cual se indica de manera concreta el comportamiento de los flujos de IED, sus fuentes de financiamiento y su distribución por sector de actividad económica, compilada según guías metodológicas y estándares internacionales, para facilitar comparabilidad con el resto de los países.

Este producto es parte de las recomendaciones y acompañamientos que la División de Estadísticas del BCN ha recibido de parte del FMI, a través de las misiones de asistencia técnicas del CAPTAC-DR.

4. Traspaso de las Estadísticas Fiscales y de Deuda Pública al MHCP

Conforme a las recomendaciones de la misión del FMI en noviembre de 2020, el BCN en coordinación con el MHCP, realizó el traspaso de la función de compilación y publicación de las Estadísticas de Finanzas Públicas (EFP) y de Deuda del Sector Público (EDSP) hacia las instancias del MHCP, las cuales dicha institución ha puesto a disposición del público en general en su sitio web.

Como parte del proceso de traslado, el equipo técnico del BCN brindó capacitación a los funcionarios del MHCP, a fin de garantizar la continuidad de elaboración de las estadísticas de EFP y EDSP, así como del informe trimestral de deuda pública, conforme las directrices del "Manual de Estadísticas de Finanzas Públicas", y "Guías de Estadísticas de la Deuda del Sector Público del FMI".

5. Ampliación de Cobertura de las Estadísticas Monetarias y Financieras

Enmarcados en el proceso de mejora continua de las estadísticas, el BCN también elaboró estadísticas e indicadores financieros de instituciones de valores, seguros, almacenes de depósito y microfinancieras, como parte de la ampliación de cobertura de las estadísticas monetarias y financieras, a fin de cumplir con plan de acción derivado de las reuniones del grupo de trabajo ad hoc del Consejo Monetario Centroamericano (CMCA), encaminado a la armonización de las estadísticas de los países de Centroamérica, República Dominicana y Panamá, conforme a lo que dicta el Manual de Estadísticas Monetarias y financieras y la práctica internacional que indica que la cobertura de dichas estadísticas debe incluir las instituciones mencionadas, en adición a las ya publicadas de bancos y financieras; aunado al objetivo de proporcionar información útil para el análisis y la toma de decisiones.

Se presentan estadísticas de balance como activos, pasivos, patrimonio y resultados del ejercicio, así como algunos indicadores financieros. La publicación de estas estadísticas será con periodicidad mensual y con una serie histórica a partir de enero 2019, siendo las fuentes de información la Comisión Nacional de Microfinanzas (CONAMI) y la Superintendencia de Bancos y Otras Instituciones Financieras (SIBOIF). En el caso de las microfinancieras, las estadísticas e indicadores financieros a publicarse, consolidan la información recopilada de todas las instituciones de microfinanzas reguladas que actualmente envían su información a la CONAMI, que totalizan cuarenta y cinco microfinancieras.

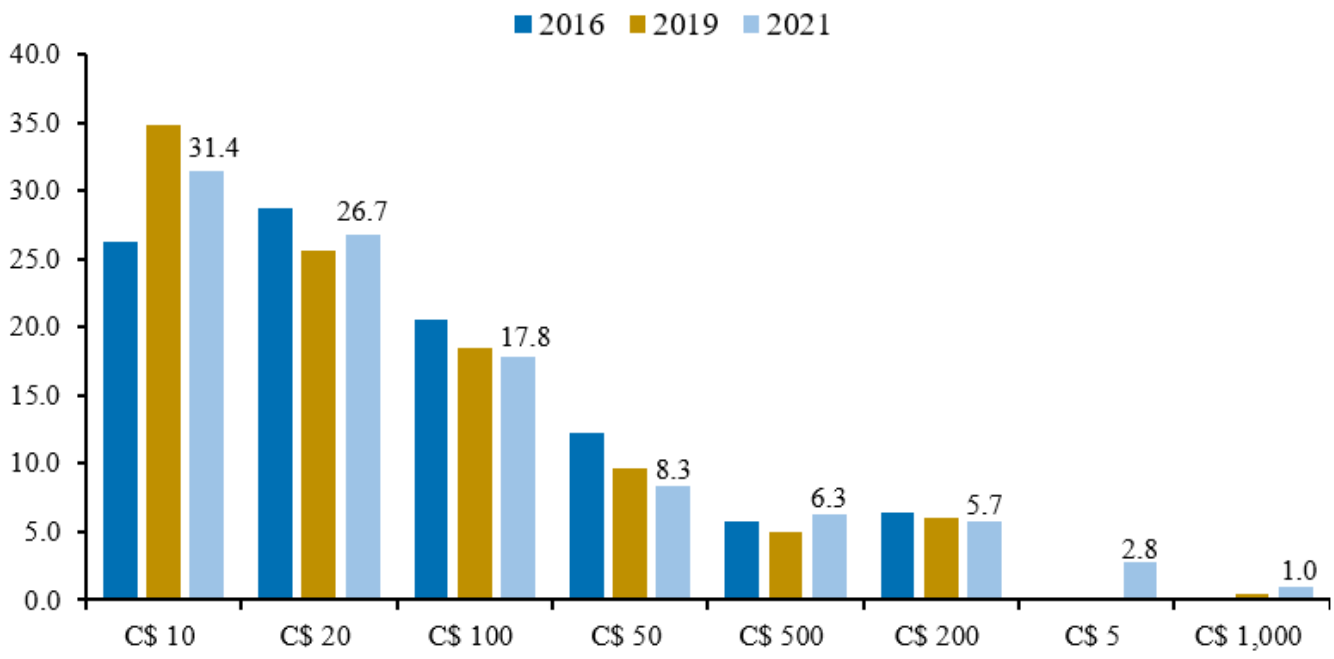
La divulgación de estas estadísticas se programó para enero 2022, con el propósito de incluir la información de cierre del año 2021 en dicha publicación.

6. Resultados de la Encuesta de Efectivo 2021

En 2021, el BCN realizó la encuesta de efectivo a personas naturales y establecimientos con actividad económica. Los resultados de la encuesta tuvieron como base la recopilación de información de 4,998 personas naturales y de 3,267 establecimientos económicos.

Entre los resultados se observó que la distribución de los montos de efectivo que portan las personas naturales y que poseen los establecimientos con actividad económica, presentaron para ambos casos, una distribución con un alto porcentaje por debajo de la media. Asimismo, se continuó observando una mayor participación en el uso de las denominaciones de monedas de 1 y 5 córdobas y de billetes en denominaciones de 10 y 20 córdobas. Además, que el dinero en efectivo es el medio de pago más utilizado, comparado con el uso de tarjetas de crédito, tarjetas de débito y transferencias electrónicas, situaciones similares a los resultados obtenidos en las encuestas de 2016 y 2019, respectivamente.

Finalmente, la encuesta reflejó, al igual que en las encuestas anteriores, que el Córdoba sigue siendo la moneda de mayor relevancia para realizar transacciones, relativo al uso del dólar.



CAPÍTULO VI

GESTIÓN INSTITUCIONAL

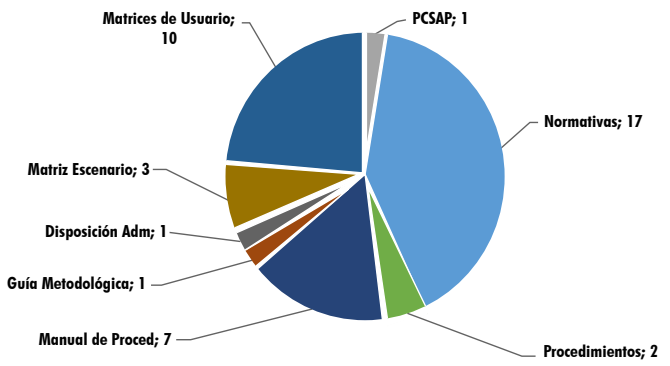
1. Planificación

• Planificación Estratégica Institucional 2021

La planificación estratégica institucional durante el año 2021 fue una herramienta facilitadora de la gestión institucional, que permitió orientar esfuerzos y recursos, para el cumplimiento de los lineamientos estratégicos y el logro de los objetivos del Banco. En este contexto, la planificación estratégica se enfocó en cumplir los desafíos en materia de política monetaria y cambiaria, desarrollar acciones para mejorar el rendimiento de las inversiones de reservas internacionales, fortalecer la información estadística, fortalecer el marco legal de los sistemas de pagos y realizar mejoras de la infraestructura física del Banco, entre otros.

• Fortalecimiento del Sistema de Control Interno

En 2021, se formalizó la elaboración y/o actualización de un total de 42 documentos del marco normativo institucional, siendo estos: disposiciones, normativas, manuales de procedimientos administrativos, procedimientos, matrices de escenarios de riesgo, matrices de usuarios de los sistemas y/o aplicaciones informáticas y planes de contingencias, entre otros.



• Gestión de Riesgo y Continuidad Operacional

De igual manera, el BCN continuó fortaleciendo el sistema de control interno institucional, mediante la identificación, análisis y evaluación de diferentes tipos de riesgos, a través de matrices de escenarios de riesgo, en las cuales se identificaron los riesgos en los procesos administrativos del banco, los cuales son del tipo operativo, informático, cibernético, cumplimiento, seguridad de información, reputación, humanos y de desastres.

Asimismo, para la mitigación de los riesgos identificados, se establecieron planes de tratamiento, a fin de mantener una adecuada gestión y control de los riesgos a los que el BCN está expuesto.

• Pruebas de Continuidad con los bancos del Sistema Financiero Nacional (SFN) y UNIRED-ACH

Para fortalecer la continuidad de las operaciones financieras y de tesorería del banco, se realizó una prueba de continuidad de los sistemas principales con la participación del SFN, Banco de Fomento a la Producción y UNIRED-ACH. Así mismo, se amplió el alcance de la prueba, incluyendo el proceso de Encaje Legal. La prueba tuvo como objetivo medir la capacidad de resiliencia en la continuidad de sus operaciones con los bancos y otras entidades, las cuales son fundamentales para la estabilidad del sistema financiero y el aseguramiento del buen funcionamiento de los sistemas de pagos. A través de dicho ejercicio se verificó y mejoró la capacidad de respuesta del BCN ante la ocurrencia de una situación de contingencia.

- **Publicación de los Estados Financieros del BCN**

Los Estados Financieros mensuales del BCN del año 2021 fueron publicados en la página web del BCN y en La Gaceta, Diario Oficial, en cumplimiento al artículo 33 de la "Ley Orgánica del BCN". Asimismo, el informe de los Estados Financieros auditados del año 2020 fue publicado en la página web del BCN en abril de 2021.

- **Plan de Continuidad del BCN Riesgo de llegada del Covid-19 a Nicaragua**

El BCN continuó prestando servicios y atendiendo operaciones en medio de la pandemia del COVID-19, lo cual fue posible por la aplicación del protocolo sanitario (uso de mascarillas, lavado de manos, uso de alcohol, limpieza y desinfectación de áreas, entrega de alimentos empacados, entre otros), uso de la plataforma tecnológica para la comunicación a nivel interno y externo y la concientización del personal. Estas acciones están enmarcadas en el "Plan de Continuidad del BCN Riesgo de llegada del COVID-19 a Nicaragua" aprobado por la Administración Superior en marzo del 2020. Asímismo, el BCN impulsó la jornada voluntaria de vacunación para lograr la inmunización de los servidores públicos ante la enfermedad del coronavirus (COVID-19).

- **Plan de Emergencia del BCN**

El BCN participó en cuatro Ejercicios Nacionales de Preparación para Proteger la Vida en Situaciones de Multiamenazas, los que fueron coordinados por el Sistema Nacional para la Prevención, Mitigación y Atención ante Desastres (SINAPRED). En la realización de estos ejercicios, se activaron los planes de emergencia y se realizaron las evacuaciones del personal hacia las zonas de seguridad con el apoyo de los funcionarios que integran las Brigadas Institucionales, también se realizaron dinámicas de primeros auxilios, extinción de conatos de incendio y labores de rescate con el fin de salvaguardar la vida, la infraestructura física y los bienes de la institución, ante la ocurrencia de un evento real, con la participación promedio de 340 personas.

No. de Participantes

Ejercicios No.	Fecha	Varones	Mujeres	Participantes
I	10/03/2021	174	176	350
II	24/06/2021	195	180	375
III	23/09/2021	150	160	310
IV	20/12/2021	163	161	324

2. Gestión del Presupuesto

De conformidad a lo establecido en la Ley No. 732, "Ley Orgánica del BCN", fue aprobado el presupuesto de gastos de operación y de gastos

de capital para ejecutarse en el año 2021, a fin de garantizar los recursos financieros para el cumplimiento de las funciones y prioridades estratégicas de la institución, liderar la política monetaria y cambiaria e investigaciones económicas, atención de operaciones financieras con los bancos comerciales de Nicaragua y el Gobierno, administración del circulante, producción de estadísticas macroeconómicas; mantenimiento de la infraestructura tecnológica y soporte administrativo y la seguridad física e informática. La administración del presupuesto estuvo acorde con las "Políticas y Regulaciones Presupuestarias 2021", orientadas a las políticas de ahorro, austeridad y control interno en las actividades administrativas.

3. Tecnología

• Modernización de la infraestructura tecnológica

Con el propósito de garantizar la modernización tecnológica y contribuir de manera efectiva al cumplimiento de los objetivos del banco, mediante la operatividad ininterrumpida de los sistemas, el BCN implementó un sistema de almacenamiento para el Centro de Datos Principal, incrementándose la capacidad de almacenamiento hasta en un 200%. De mantenerse esta tendencia se podrá almacenar hasta 4 veces más. Por su tecnología *All-Flash*, este sistema de almacenamiento mejora el rendimiento de las aplicaciones implementadas en las bases de datos *Oracle* y *SQL Server* e incrementa la capacidad de resiliencia por la redundancia en sus componentes.

• Ciberseguridad

Para contribuir al fortalecimiento de la ciberseguridad, se implementaron soluciones y servicios para reducir los ciber-riesgos, mejorando la disponibilidad, integridad y confiabilidad de la información electrónica institucional a través de lo siguiente:

• Renovación de un clúster de *firewall* en el Centro de Datos Principal, que posee funcionalidades de firewall, IPS, control de aplicaciones, entre otros que protege el perímetro y red local de ciber-atacantes.

• Implementación de software para proteger la información electrónica que circula o se almacena en los servidores virtuales de aplicaciones, bases de datos y servicios de los ambientes de producción, capacitación y desarrollo contra las amenazas de día cero, *anti-malware*, reputación web, prevención de intrusiones, cortafuegos, monitoreo de integridad, control de aplicaciones e inspección de logs.

• Ejecución de una evaluación independiente con especialistas en ciberseguridad (certificados en *Certified Information Security Manager* CISM, Auditor jefe ISO 27001 y *Certified Information Systems Security Professional*, CISSP) sobre el cumplimiento del Programa de Seguridad del Cliente (PSC) con *SWIFT*, cuyo alcance consideró 31 controles de seguridad de la información y ciberseguridad, 22 de cumplimiento obligatorio y 9 recomendados.

Cabe mencionar que, el cumplimiento de los controles indicados contempló: la elaboración de propuestas de marco normativo para la gestión de incidente de seguridad de la información y ciberseguridad; la actualización de la matriz de riesgos, considerando escenarios de riesgos de ciberseguridad; la preparación de servidores para compartir archivos de manera segura; las actualizaciones de parches de seguridad y configuraciones del *firewall*; la implementación de software para el manejo de

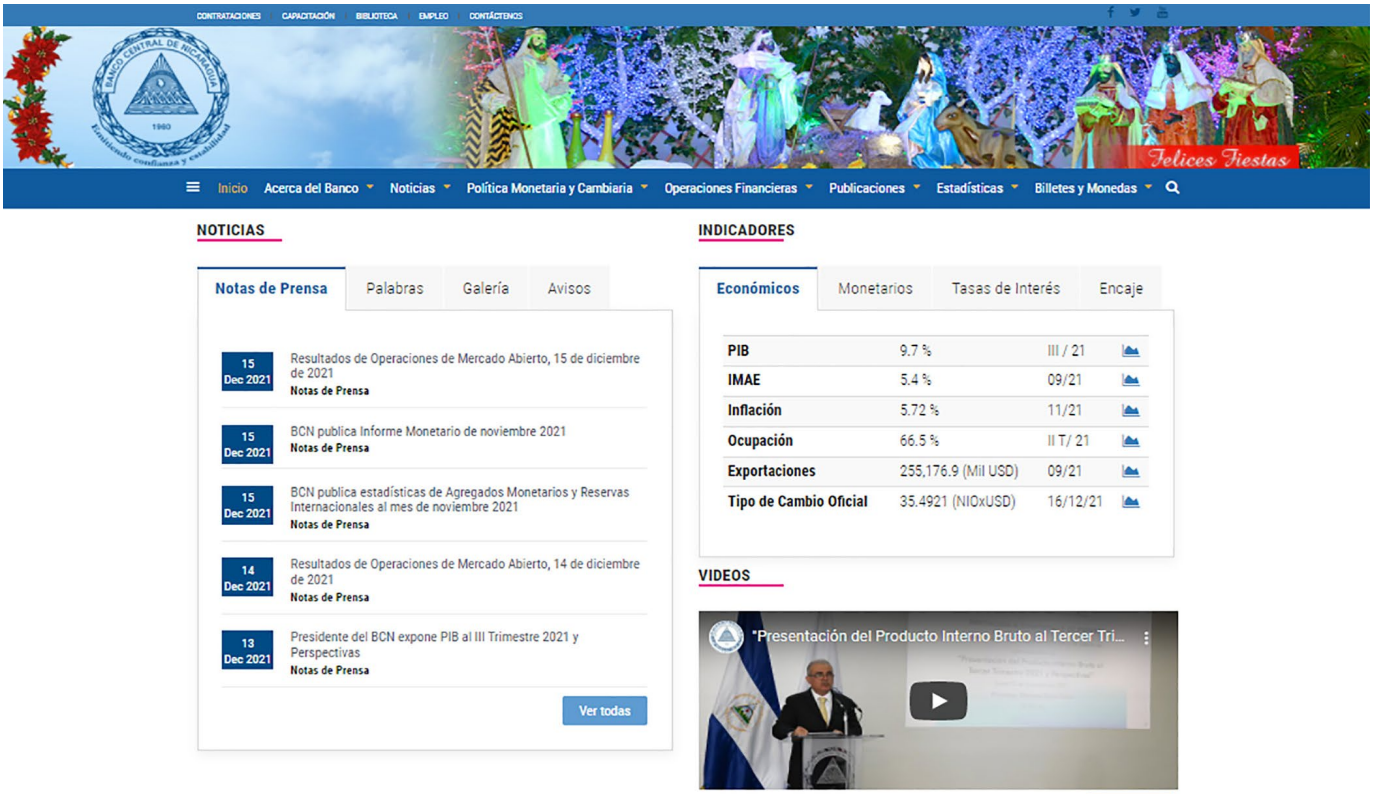
contraseñas; y la recopilación de información de las áreas usuarias de recursos humanos y servicios financieros, entre otros.

- **Recuperación ante Desastres**

Para contribuir al fortalecimiento de las estrategias de continuidad y recuperación ante desastres, se implementó un Sistema de Solución Unificada de Computo (Chasis y Servidores Blade) y el Sistema de Respaldo, que permiten garantizar la réplica de respaldo a discos. Ambos equipos poseen arquitecturas altamente redundantes en todos sus componentes, que aumenta la tolerancia ante fallas que se puedan presentar en el Centro de Datos ante Desastres (*Smartbunker*). Dicha implementación permite asegurar el procesamiento de los sistemas, e incrementa las capacidades de almacenamiento de los respaldos diarios, semanales, mensuales y anuales de todos los sistemas que soportan las operaciones con el SFN y Gobierno.

- **Modernización del Sitio Web institucional**

El BCN realizó en junio de 2021 una actualización importante de su sitio web institucional, integrando un diseño moderno y amigable, mejorando la experiencia del usuario en los diferentes dispositivos donde puede ser visualizado, incluyendo PC de escritorios y laptops, y optimizando la compatibilidad del sitio con dispositivos móviles, como celulares y tabletas. Adicionalmente, se reorganizaron y ampliaron todas las secciones dispuestas al público y se incorporó nueva información correspondiente a política monetaria, sistemas de pagos, operaciones financieras, estadísticas y publicaciones, se agregó los documentos y presentaciones de todas las capacitaciones que el BCN brinda, las palabras



de las autoridades, informes anuales históricos, memorias institucionales, galerías fotográficas y se incorporó un nuevo motor de búsqueda más dinámico y personalizable, entre otras mejoras.

4. Cumplimiento en Materia de Prevención de LA/FT/FP

En 2021, el BCN, a través de la Gerencia de Cumplimiento, implementó los procedimientos para la Debida Diligencia de los clientes, proveedores y servidores públicos del BCN, con el objetivo de fortalecer la prevención de los riesgos de "Lavado de Activos, el Financiamiento al Terrorismo y el Financiamiento a La Proliferación de Armas de Destrucción Masiva", (LA/FT/FP) y en coordinación con las gerencias responsables de procesos vulnerables a los riesgos asociados en esa materia.

Asimismo, se avanzó significativamente en la adquisición de Sistema de Monitoreo de cumplimiento y herramientas para la automatización de los perfiles integrales y se trabajó en la actualización del Manual de Prevención de Riesgos de LA/FT/FP.

Como parte de la gestión de prevención en las operaciones internacionales, y a solicitud de las áreas del BCN expuestas a los riesgos de LA/FT/FP, verificaciones contra listas de riesgos de LA/FT/FP, se garantizó la atención de transferencias que generaron verificaciones contra listas de riesgos de LA/FT/FP.

Continuando con los objetivos de actualización en materia de LA/FT/FP, se capacitó a 287 servidores públicos del BCN, incluido el equipo gerencial de las áreas de riesgos de LA/FT/FP y miembros del CD del BCN.

5. Administración

- **Sistema Solar Fotovoltaico**

Se avanzó en el diseño del Sistema Solar Fotovoltaico del BCN en Managua, cuya implementación a futuro requerirá la adquisición e instalación de paneles solares, lo cual permitirá ahorros en la factura energética en un porcentaje considerable.

Con la implementación del sistema solar fotovoltaico se estima lograr una capacidad de más de 600 kW para el consumo del 80% de la energía eléctrica diurna y un 100% del consumo de energía del Centro de Procesamiento de Datos en el transcurso de las 24 horas del día.

- **Ahorro energético**

En 2021, el BCN logró un ahorro en la factura energética de 16.84% con relación al año 2020, lo cual fue posible con la implementación de las medidas de ahorro energético siguientes:

- Modernización de los sistemas de iluminación del BCN, cambiando las luminarias fluorescentes a LED en el Edificio Ejecutivo y área perimetral (10% sustituido).

- Revisión diaria en todas las oficinas del BCN, a fin de garantizar que al final de la jornada laboral los equipos y luminarias que no se estén utilizando queden apagados.

- Reprogramación de equipos eléctricos de bombeo del pozo, para que no funcionen en horarios de mayor costo de la energía.

- **Muro perimetral**

Con el objetivo de proteger las instalaciones de posibles intrusiones, el BCN realizó el cerramiento perimetral de 4,274.98 m^2 de terreno. Asimismo, se mejoró el drenaje pluvial y resistencia a la erosión de los terrenos, para garantizar la seguridad del área.

6. Adquisiciones

Conforme a lo aprobado en el presupuesto de adquisiciones para 2021, el BCN ejecutó 106 procesos, de estos procesos 17 correspondieron a Contrataciones Menores, 19 a Licitaciones Selectivas, 2 a Licitaciones Públicas, 26 a Contrataciones de Régimen Especial, 41 a Renovaciones; asimismo dentro de estos proceso se realizó 1 bajo la modalidad de Selección Basada en las Calificaciones del Consultor, el cual fue ejecutado con fondos del Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

De este total, se adjudicaron 96 procesos equivalentes al 90.57% de lo programado. Asimismo, 1 quedó en proceso, lo que representa un 0.94 %. Por su parte, 7 procesos se declararon desiertos, lo que equivale al al 6.6% y 2 procesos se cancelaron, lo cual representó el 1.89%.

La ejecución de los procesos se realizó conforme la aplicación de los lineamientos establecidos en la Ley No. 737, "Ley de Contrataciones Administrativas del Sector Público" y su Reglamento General, "Manual de Contrataciones Administrativas Relacionadas al Desarrollo de su Objetivo Fundamental o a las Tareas Conexas del BCN", "Manual de Procedimientos Administrativos para Contrataciones Administrativas Relacionadas al Desarrollo de su Objetivo Fundamental o a las Tareas Conexas del BCN", "Normativa para Contrataciones Administrativa del BCN" y "Procedimientos Administrativos para Contrataciones del BCN".

7. Servicios Bibliotecarios y de Internet

El Sistema de Bibliotecas del BCN conformado por la Biblioteca Rubén Darío en Managua, la Biblioteca Presbítero Tomás Ruiz en León y la Biblioteca Doctor Vicente Vita en Matagalpa, continuó ofreciendo a la comunidad en 2021 el servicio de consultas de libros y uso de internet gratuito. En total, se atendieron a 23,010 personas que realizaron consultas bibliográficas y a 5,920 personas que realizaron consultas en Internet.

Entre los principales usuarios se destacan estudiantes de primaria, secundaria y universidad, así como investigadores y público en general.

8. OAIP

El BCN atendió solicitudes de información de conformidad con lo establecido en la ley No. 621 "Ley de Acceso a la Información Pública".

Así durante 2021, la Oficina de Acceso a la Información Pública (OAIP) del BCN canalizó 197 solicitudes de información del público,

las cuales fueron atendidas a través de los siguientes canales: correo institucional, visitas in situ, llamadas telefónicas y redes sociales.

Los principales temas consultados en materia de información pública fueron estadísticas económicas y financieras, tipo de cambio, monedas y billetes, tasas de interés, activos liquidados y certámenes, entre otros.

CAPÍTULO VII

RELACIÓN INTERINSTITUCIONAL

1. Comité de Estabilidad Financiera

El Comité de Estabilidad Financiera (CEF) fue creado mediante la Ley No. 979, "Ley de Creación de los Bonos para el Fortalecimiento de la Solidez Financiera y del Comité de Estabilidad Financiera". Es así, que se rige por dicha ley y su respectivo Reglamento y por el Reglamento Interno del CEF. El CEF tiene entre sus funciones: promover la estabilidad y sostenibilidad financiera del país y asimismo actuar como órgano técnico, de consulta y coordinación entre el BCN, el MHCP, la SIBOIF, el Fondo de Garantía de Depósitos de las Instituciones Financieras (FOGADE) y la CONAMI.

En ese contexto, se celebraron doce sesiones realizadas por el CEF y en el marco de dichas sesiones, el Comité, considerando el contexto generado por el COVID-19, tuvo conocimiento de políticas y/o alternativas para la reactivación económica impulsadas por el Gobierno; dio seguimiento continuo a los principales indicadores del sistema financiero, de las instituciones de microfinanzas, del FOGADE y del BCN; fue informado de la evolución del mercado de seguros y de valores y emitió sus consideraciones y recomendaciones en torno al fortalecimiento de la estabilidad financiera.

2. Sistema Nacional de Producción, Consumo y Comercio

En mayo de 2021 el Sistema Nacional de Producción, Consumo y Comercio (SNPCC), divulgó el "Plan Nacional de Producción, Consumo y Comercio 2021-2022". Dicho Plan tiene por objetivos incrementar la productividad y contribuir en la reducción de la pobreza y una mayor equidad social en el campo, así como consolidar un desarrollo rural sostenible y resiliente.

En el Plan se resaltaron 9 políticas para dar sustento a las metas de producción del ciclo, relacionadas con productividad, investigación e innovación productiva, seguridad y soberanía alimentaria, conservación y protección de la madre tierra, fomento forestal, comercio, financiamiento e inversiones, agro industrialización y seguridad en el campo. Cada política se acompañó de las principales acciones estratégicas a desarrollar desde las Instituciones que conforman el Sistema.

El SNPCC implementó un mecanismo de monitoreo y seguimiento semanal, para tomar decisiones de políticas oportunas en aras de garantizar el cumplimiento de las metas. En ese esfuerzo, el BCN, desde la División de Estadísticas, y en conjunto con el resto de las instituciones del Sistema, se encargó de presentar la evaluación mensual y monitoreo del avance de cumplimiento de las metas de producción y de exportación contempladas dentro del plan.

3. Participación en Iniciativa 50x2030 (FAO, BM, FIDA)

Durante el período julio-septiembre de 2021, el BCN formó parte del equipo interinstitucional de puntos focales para trabajar con la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), BM y Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) en las actividades concernientes a la Iniciativa 50x2030 de cierre de brechas en la generación de datos agrícolas conforme estándares internacionales.

Dicha iniciativa tiene como objetivo aumentar la adopción de decisiones basadas en datos empíricos

en la agricultura mediante el apoyo integral a 50 países de ingresos medios bajos y bajos para crear sistemas nacionales de datos sostenibles y sólidos que produzcan y utilicen oportunamente, datos agrícolas y rurales de alta calidad, lo cual se logra mediante programas de encuestas que empleen métodos e instrumentos sólidos y eficaces en función de los costos. La iniciativa produce los datos necesarios para supervisar los indicadores del Objetivo de Desarrollo Sostenible 2 (Hambre Cero).

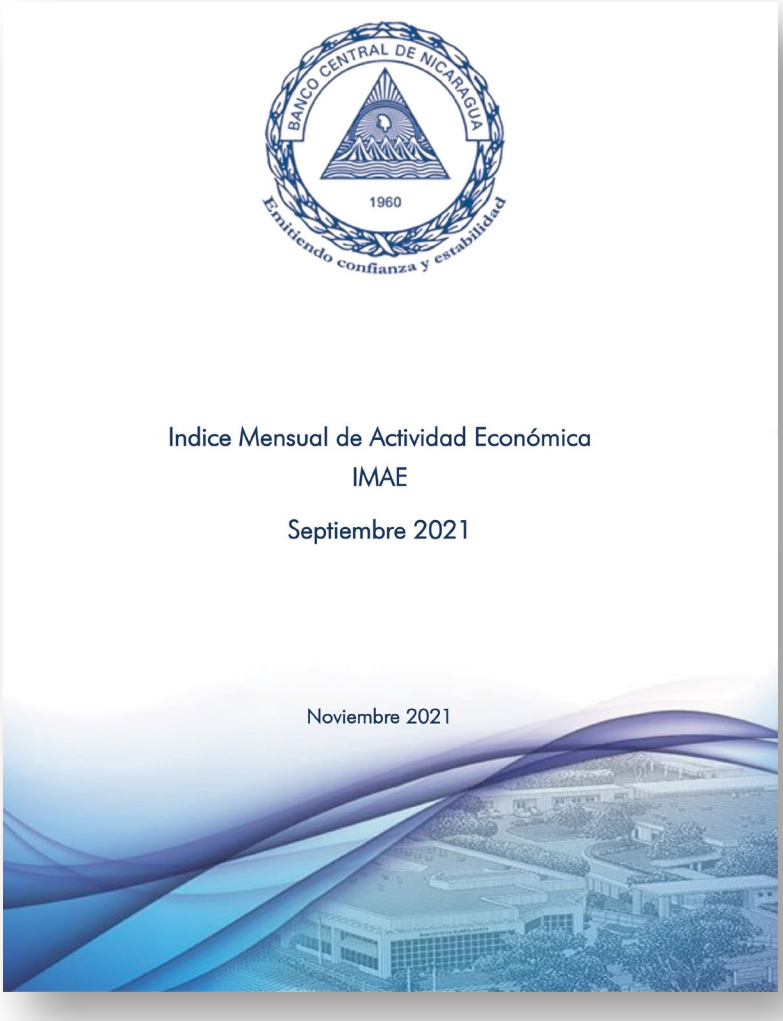
Para satisfacer las necesidades de datos para la formulación de políticas, el enfoque 50x2030 va más allá de las estadísticas agrícolas tradicionales; integrando temas económicos, sociales, técnicos y ambientales e indicadores de desarrollo rural para permitir el análisis de los factores impulsores de la productividad y los vínculos entre las características sociodemográficas y la gestión práctica y productividad, entre otras relaciones relevantes para las políticas.

4. Coordinación Interinstitucional para la Obtención de Estadísticas Económicas del País

El BCN, mediante la suscripción de Acuerdos de colaboración con el Instituto Nacional de Información de Desarrollo (INIDE), continuó desarrollando en 2021, actividades conjuntas de cooperación y coordinación, concernientes a la generación eficiente de información estadística confiable y oportuna. Esto permitió obtener las estadísticas básicas para la elaboración, entre otros sistemas estadísticos, del sistema de cuentas nacionales y de la balanza de pagos.

Bajo este marco de cooperación interinstitucional, en agosto de 2021 se realizó la encuesta de efectivo con el objetivo de conocer las preferencias del público respecto al uso de las diversas denominaciones de billetes y monedas; valorar el conocimiento sobre medidas de seguridad y calidad del circulante; además de identificar los medios de pago más utilizados.

La integración de los esfuerzos del BCN, y el INIDE, en el proceso de recopilación de información, contribuyó a generar información en los sectores: construcción, turismo, manufactura, comercio y servicios, además de estadísticas de precios al productor y consumidor, necesarias para la construcción de indicadores macroeconómicos importantes como el PIB, el ingreso nacional bruto, el ahorro, consumo e inversión, entre otros, que permiten dar el seguimiento oportuno del desempeño de la economía nacional y contribuir en la toma de decisiones de políticas económicas.



CAPÍTULO VIII

RELACIÓN CON ORGANISMOS E INSTITUCIONES INTERNACIONALES

1. FMI

A lo largo del año 2021, el BCN mantuvo una agenda de trabajo permanente con el FMI como parte de los esfuerzos del Banco por preservar la estabilidad monetaria, cambiaria y financiera en el contexto de los retos que continuó generando la crisis sanitaria mundial provocada por la pandemia del COVID-19.

Destacan, entre las distintas actividades de trabajo, las relacionadas con el seguimiento a la asistencia financiera de emergencia al Gobierno de Nicaragua aprobada por el Directorio Ejecutivo del FMI el 20 de noviembre de 2020 y desembolsada el 7 de diciembre de ese año bajo el Servicio de Crédito Rápido (SCR) y el Instrumento de Financiamiento Rápido (IFR).

Como parte de estas actividades, durante el año 2021, el FMI realizó una evaluación de salvaguardias del BCN a través de una misión remota que se llevó a cabo del 26 de julio al 9 de agosto de 2021. Esta evaluación consistió en un examen diagnóstico del marco de gestión y control de un banco central. En el caso particular de Nicaragua, esta nueva evaluación de salvaguardias se realizó en conexión con la asistencia financiera de emergencia antes señalada de fines de 2020.

Adicionalmente, a lo largo del año, los equipos técnicos del BCN, MHCP y SIBOIF sostuvieron diversas reuniones con el FMI para tratar asuntos relacionados con el seguimiento de la coyuntura y proyecciones macroeconómicas y fiscales del país, la evolución del sistema financiero nicaragüense, los avances relativos a los compromisos de la carta de intención del 6 de noviembre de 2020, la situación del gasto COVID-19 y las estimaciones de los daños, pérdidas y costos asociados a los huracanes Eta e Iota, entre otros temas.

2. Reuniones de Primavera y Anuales del FMI y del Banco Mundial

Por segundo año consecutivo, debido a los problemas sanitarios relacionados con el COVID-19, el FMI y el BM determinaron que tanto sus Reuniones de Primavera, como sus Reuniones Anuales, se llevaran a cabo de forma virtual. Estas reuniones tuvieron lugar del 5 al 11 de abril y del 11 al 19 de octubre de 2021, respectivamente.

El 9 de abril de 2021, durante las Reuniones de Primavera, el BCN participó en una reunión conjunta organizada por la Directora Gerente del FMI, Sra. Kristalina Georgieva, con los presidentes de los bancos centrales y ministros de finanzas de América Latina y El Caribe, Canadá y EE. UU. En esta reunión el FMI presentó una actualización de la perspectiva global y regional y se refirió al apoyo brindado por el FMI a los países miembros para abordar la pandemia del COVID-19. Las autoridades de los países miembros, por su parte, expresaron sus opiniones sobre el apoyo que el FMI puede continuar brindando a la región.

Asimismo, en el contexto de las Reuniones de Primavera, el 14 de abril de 2021 el BCN participó en reunión con las autoridades de Centroamérica, Panamá y República Dominicana para abordar la vulnerabilidad de la región a los riesgos asociados al cambio climático y el fortalecimiento de la resiliencia a los eventos climáticos en la región. En esta reunión participó el Subdirector Gerente del FMI, Sr. Tao Zhang, y el Director del Departamento del Hemisferio Occidental (WHD), Sr. Alejandro Werner.

También el BCN participó en otra reunión con las autoridades de Centroamérica, Panamá y República

Dominicana el 19 de octubre de 2021, en ocasión de las Reuniones Anuales del FMI, en la que se abordaron las perspectivas económicas de la región y el desarrollo de los mercados locales de deuda soberana en Centroamérica. En esta reunión participó el Subdirector Gerente del FMI, Sr. Mitsuhiro Furusawa, y el Director Interino del WHD, Sr. Nigel Chalk.

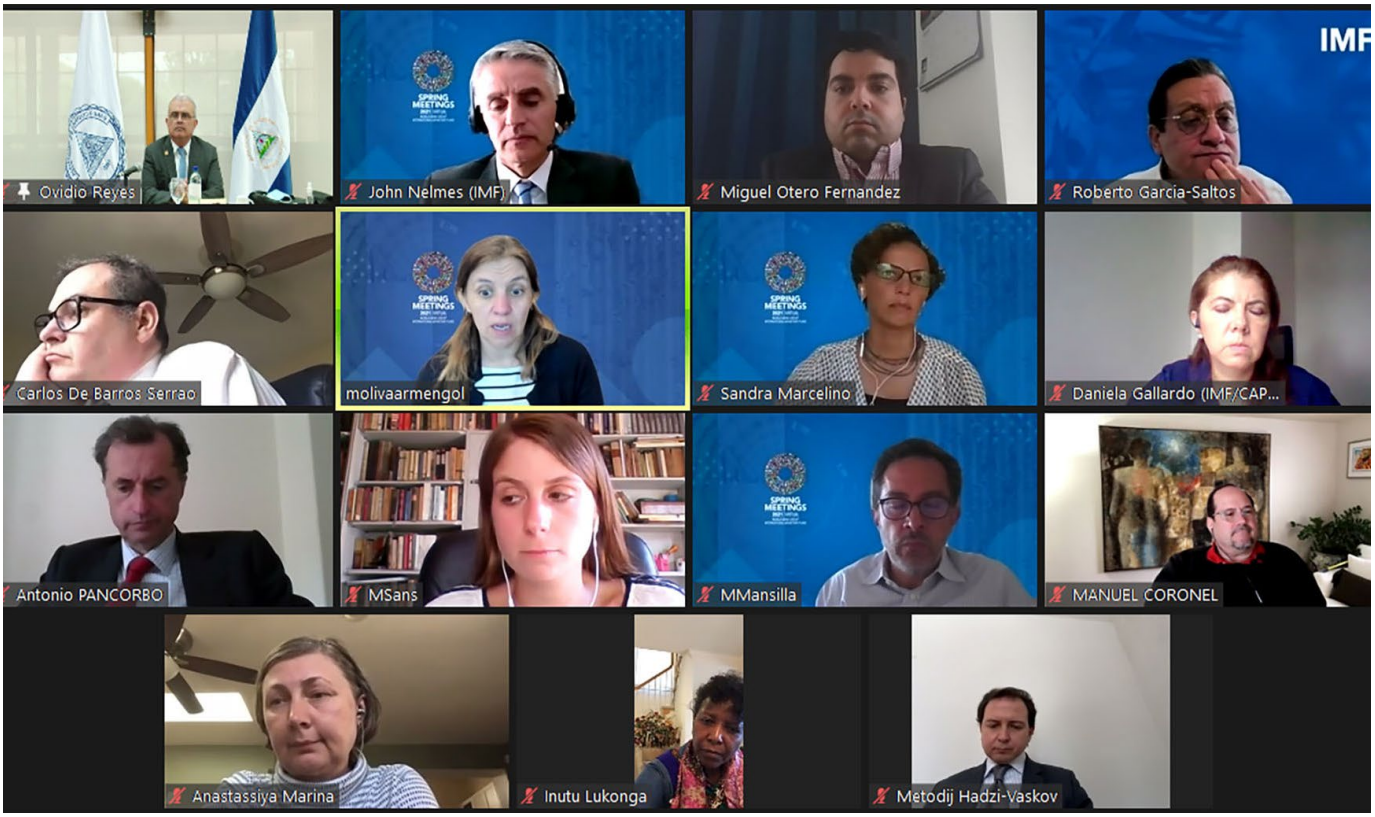
Adicionalmente, durante las Reuniones de Primavera y las Reuniones Anuales del Fondo, el BCN sostuvo distintas reuniones bilaterales con autoridades del FMI, como el Director Ejecutivo por Nicaragua, Sr. Afonso Bevilaqua, el Sr. Werner y el Director Adjunto del WHD, Sr. James Morsink, así como con distintos departamentos del Fondo. En estas reuniones se conversó sobre la coyuntura y perspectivas económicas de Nicaragua, el programa de trabajo con el FMI y la agenda de asistencias técnicas al país.

3. Comité de Dirección del Centro Regional de Asistencia Técnica del FMI

El 16 de junio de 2021 tuvo lugar la "XIII Reunión del CAPTAC-DR", la cual se llevó a cabo de forma virtual, y en la que se conocieron los principales resultados del Año Fiscal 2021 y se aprobó el programa de trabajo y presupuesto para el Año Fiscal 2022. Asimismo, en la reunión se abordaron los desafíos y oportunidades asociados con el desarrollo de capacidades por medios virtuales y se identificaron nuevos temas transversales a ser integrados en el programa de trabajo del Centro.

4. Agencias Calificadoras de Riesgo

Durante 2021, se continuó el diálogo permanente y abierto con las tres agencias calificadoras de riesgo crediticio soberano que evalúan a Nicaragua. Se



sostuvieron videoconferencias y comunicaciones periódicas con éstas a nivel técnico para abordar la situación de la economía y las finanzas públicas, se atendieron sus requerimientos de información y se les remitieron las estadísticas y los informes relevantes publicados por el BCN y el INIDE en el transcurso del año.

En el marco de esta relación con las agencias calificadoras, el 11 de junio de 2021 Fitch Ratings afirmó la calificación de Nicaragua en "B-" y revisó la perspectiva de "negativa" a "estable". Luego, el 11 de agosto de 2021 Moody's Investors Service mantuvo la calificación de Nicaragua en "B3" y la perspectiva "estable". Finalmente, el 30 de septiembre de 2021 S&P Global Ratings mantuvo la calificación de Nicaragua "B-" y la perspectiva "estable".

5. Consejo Monetario Centroamericano

Durante el año 2021, el BCN participó en tres reuniones ordinarias del CMCA en formato virtual. La primera fue la 291 Reunión que se realizó el 5 de marzo de 2021. Durante este encuentro, los presidentes de los bancos centrales que integran ese Consejo analizaron el contexto macroeconómico regional, así como las perspectivas económicas y los retos de cada país para 2021. Además, abordaron asuntos de carácter administrativo relacionados al funcionamiento del CMCA y su Secretaría Ejecutiva.

Posteriormente, la 292 Reunión del CMCA tuvo lugar los días 22 y 23 de julio de 2021. En esa ocasión, los titulares de los bancos centrales analizaron el contexto macroeconómico regional, y conversaron sobre los retos que imponen los efectos de la pandemia del COVID-19 para el sistema financiero de la región. En esta reunión también se contó con la participación del Presidente Ejecutivo del BCIE, Dr. Dante Mossi, quien expuso sobre la respuesta del organismo ante la crisis de la pandemia del COVID-19 y sus iniciativas en apoyo a la región. Además, se abordaron temas de índole comunicacional relacionados con la difusión y proyección institucional del CMCA y de su Secretaría Ejecutiva, y otros asuntos administrativos.

La 293 Reunión del CMCA se realizó el 9 y 10 de diciembre de 2021. Como parte de la agenda de esta reunión, se analizaron las perspectivas de cada uno de los países de la región para el cierre del año 2021 y el año 2022. Se contó nuevamente con la participación del BCIE, que en esta oportunidad presentó los avances del proyecto de mercado de deuda regional que impulsa ese Banco con el fin de dinamizar el flujo de inversiones en la región. El Banco de España participó con una presentación sobre dinero digital y los estudios que ha venido realizando el Banco Central Europeo (BCE) relacionados con la emisión de un euro digital. Los directores ejecutivos del FMI que representan a los países que integran el CMCA, señores Afonso Bevilaqua y Pablo Moreno, y el Representante Residente Regional para Centroamérica, Panamá y República Dominicana, Sr. Metodij Hadzi-Vaskov, también se integraron a la reunión para conversar sobre los temas que destacan en la agenda del FMI y las futuras actividades del Fondo en la región.

Además de las reuniones ordinarias del CMCA, los presidentes de los bancos centrales que integran ese Consejo, junto con los ministros de finanzas y superintendentes de Centroamérica, Panamá y República Dominicana, participaron el 4 de marzo en un seminario virtual conjunto organizado por el CMCA y el FMI, en el cual se conversó acerca

de la heterogeneidad en el impacto económico del COVID-19 en la región y los determinantes de remesas durante la pandemia.

Por otro lado, el 12 de febrero de 2021 se llevó a cabo de forma virtual la "IX Reunión del CMCA y el Consejo Centroamericano de Superintendentes de Bancos, de Seguros y de Otras Instituciones Financieras (CCSBSO)". En esta reunión se presentó el "Informe de Estabilidad Financiera Regional 2020", relacionado con el desempeño de los grupos bancarios regionales, y los participantes realizaron exposiciones sobre el entorno macroeconómico y financiero de la región en 2020, las perspectivas para 2021 y los instrumentos para fortalecer el seguimiento y salvaguardar la estabilidad financiera en la región.

Adicionalmente, el 3 de septiembre de 2021 tuvo lugar una reunión extraordinaria virtual entre el CMCA y el CCSBSO. Como parte de la agenda de esta reunión se realizó la presentación del "Diagnóstico ejecutivo sobre los riesgos a la estabilidad financiera al primer semestre 2021" a cargo del Grupo de Estabilidad Financiera Regional (GEFR) y la exposición de la "Situación financiera de los bancos regionales al primer semestre 2021, hechos destacables", por parte de los supervisores de origen de los grupos bancarios regionales. Asimismo, se presentaron exposiciones de las principales autoridades monetarias y financieras por país en torno al tema: "Estrategia para la normalización de las políticas y regulaciones financieras flexibilizadas durante la crisis y opciones de políticas monetaria y financiera contempladas para apoyar la recuperación de la resiliencia del sistema financiero."

En el contexto del Bicentenario de la Independencia de Centroamérica, el 8 de septiembre de 2021, el BCN participó de manera virtual en el conversatorio "Evolución del pensamiento económico y los retos futuros de la región centroamericana" organizado por el Banco Central de Honduras. En esta oportunidad, las autoridades de los bancos centrales de Centroamérica conversaron sobre el papel de la banca central en la historia de los países de la región y sus retos futuros. Posteriormente,

algunos historiadores centroamericanos brindaron exposiciones sobre diversos temas relacionados con el pensamiento económico desde la época colonial y su evolución, así como las relaciones comerciales entre los países de la región a lo largo de su historia. Asi, el Dr. Jorge Eduardo Arellano, realizó la exposición "El pensamiento económico del prócer José Cecilio del Valle".

Además de las reuniones antes señaladas, el BCN participó en dos reuniones virtuales del Foro de Gerentes del CMCA para abordar asuntos relacionados con la Estrategia de Comunicación del CMCA y su Secretaría Ejecutiva para el período 2022-2024; y se realizaron diversas reuniones de los comités y grupos de trabajo del CMCA en los cuales participaron los correspondientes delegados del BCN.

6. Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos

El 20 de mayo de 2021, se llevó a cabo de forma virtual la "CX Reunión de Gobernadores de Bancos Centrales del Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos (CEMLA)", en la cual se abordaron temas relacionados con la evolución y perspectivas de la economía global y las economías de la región, así como los riesgos que estas economías podrían enfrentar en el contexto de la recuperación de la crisis sanitaria mundial. En esa misma fecha tuvo lugar la Asamblea del CEMLA, en la que se eligió a la nueva Junta de Gobierno de ese Centro para el periodo 2021-2023, pasando el BCN a integrar esta Junta en representación de los bancos centrales de Centroamérica, República Dominicana y Cuba. La Junta de Gobierno es designada por la Asamblea del CEMLA para atender asuntos relacionados con la gobernanza del Centro.

El 2 y 3 de septiembre de 2021, se efectuaron de forma virtual la "XXXIII Reunión del Comité de Auditoría" y la Reunión del Comité de Alternos del CEMLA. En estas reuniones se revisaron diversos asuntos administrativos del CEMLA a ser sometidos a consideración de la Junta de Gobierno y se definieron las recomendaciones a incorporar en el Informe Anual del Comité de Auditoría del CEMLA.

Posteriormente, el 8 de octubre de 2021, tuvo lugar la Reunión de la Junta de Gobierno y la "CXI Reunión de Gobernadores de Bancos Centrales del CEMLA". En la primera, se aprobaron diversos asuntos administrativos del Centro, entre estos el Programa de Actividades y Proyecto de Presupuesto 2022, y en la segunda, se intercambiaron opiniones acerca de los factores que podrían incidir en la dinámica de la política monetaria en la región y su normalización.

Adicionalmente, en noviembre, se llevó a cabo la Asamblea del CEMLA bajo el estatuto de aprobación por correspondencia, en la cual se informó a los Miembros Asociados del Centro sobre los asuntos administrativos aprobados previamente por la Junta de Gobierno.

7. Banco Latinoamericano de Comercio Exterior

El BCN participó en la Asamblea Anual de Accionistas del Banco Latinoamericano de Comercio Exterior (BLADEX), que se llevó a cabo de forma virtual el 21 de abril de 2021. Durante esta Asamblea, se aprobaron los estados financieros auditados del Banco del año 2020 y se eligieron tres directores por un periodo de tres años. Además, se abordaron otras cuestiones administrativas propias del BLADEX.

8. Asistencias Técnicas de Organismos Internacionales

Durante el año 2021, el BCN recibió tres Asistencias Técnicas (AT) por parte del CAPTAC- DR, conforme el plan de trabajo definido con ese Centro. Dos de estas AT fueron recibidas por la Gerencia de Cuentas Nacionales (GCN) y otra por la Gerencia de Análisis Macroeconómico (GAM).

En cuanto a las AT recibidas por la GCN, la primera se llevó a cabo del 21 de junio al 2 de julio de 2021 y abordó los siguientes temas: compilación del sector gobierno central, estimación de los servicios de intermediación financiera medidos indirectamente (SIFMI); y medición de la producción de bases de datos (BD), e indicadores trimestrales para el gasto de consumo final (GCF) e impuestos a los productos.

Del 16 al 20 de agosto de 2021 tuvo lugar la segunda AT recibida por la GCN en la cual se trabajó sobre los indicadores trimestrales de las cuentas nacionales y los indicadores de corto plazo, esto como parte del proyecto de cambio de año de referencia del sistema de cuentas nacionales. Algunos de los temas específicos abordados fueron: elaboración de indicadores alternativos de las actividades de hoteles y restaurantes, construcción, servicios de alquileres efectivos e imputados y servicios de transporte y de la variación de existencias; y evaluación y pautas para la compilación de un Cuadro Oferta y Utilización (COU) trimestral.

Finalmente, del 29 de noviembre al 3 de diciembre de 2021, se llevó a cabo la primera parte de la AT en pronósticos de liquidez que es recibida por la GAM. El objetivo de esta AT es revisar el marco de previsión y gestión de liquidez existente y asesorar a las autoridades sobre cómo mejorar aún más el marco y sus operaciones. Para los meses de enero y febrero de 2022 se programó continuar las actividades y tareas establecidas en el marco de esta AT.

Por otra parte, el BCN participó en dos AT brindadas por CAPTAC-DR al MHCP en temas de finanzas públicas. La primera AT tuvo lugar del 21 de julio al 4 de agosto de 2021, y se enfocó en las estadísticas de finanzas públicas. El objetivo principal de la misión fue la revisión de la compilación de datos de estadísticas fiscales del gobierno central para el periodo 2017-2021 y la revisión y asistencia al trabajo interno de conciliación de las cuentas por debajo de la línea (financiamiento) con las de arriba de la línea del balance del gobierno central.

Seguidamente, del 27 de septiembre al 8 de octubre de 2021, se llevó a cabo la AT en estadísticas de deuda del sector público. En esta misión se revisó la calidad en la producción de Estadísticas de Deuda Pública (EDSP) que permitan brindar un mejor soporte para la toma de decisiones de política económica.

CAPTAC-DR
Centro Regional
de Asistencia Técnica
de Centroamérica, Panamá,
y República Dominicana

CAPÍTULO IX

BILLETES Y PROMOCIÓN NUMISMÁTICA

1. Billetes Mejorados de la Serie 2015 en las Denominaciones de 10 y 20 Córdobas

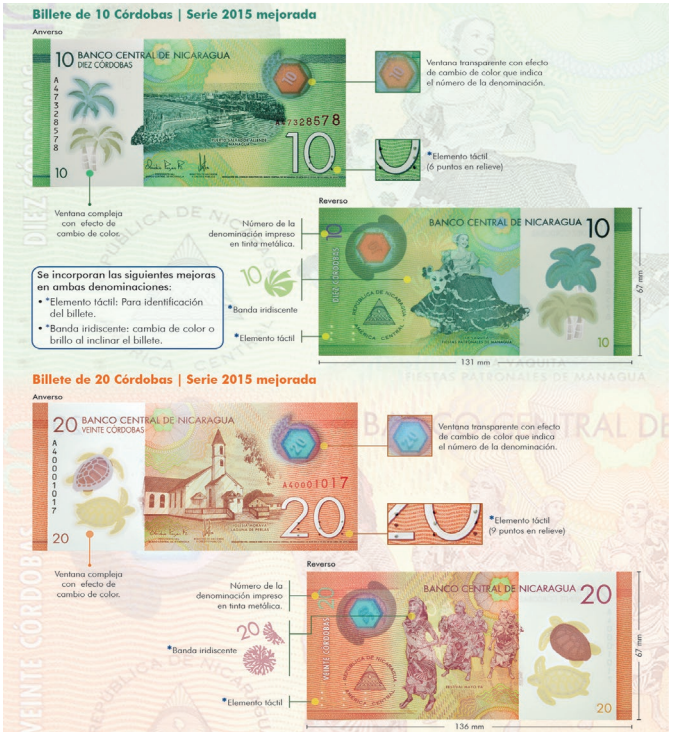
A partir del 18 de noviembre de 2021, el BCN puso en circulación billetes de la serie 2015 en las denominaciones de 10 y 20 córdobas, a los que se les incorporó un par de mejoras. Así, estos billetes mantienen el diseño de la serie 2015 pero incorporan un elemento táctil para ayudar a las personas con discapacidad visual en la identificación de estos billetes, y una banda iridiscente en su reverso.

En los billetes de 10 y 20 córdobas el elemento táctil puede identificarse en la parte inferior derecha del anverso e inferior izquierda del reverso. En el caso de los billetes de 10 córdobas, el total de puntos táctiles es de seis, distribuidos en dos columnas de tres puntos, mientras que en los de 20 córdobas estos ascienden a nueve, distribuidos en tres columnas.

Por su parte, la banda iridiscente del nuevo billete de 10 córdobas contiene imágenes de palmeras y la denominación, y en el de 20 córdobas, además de su valor facial, incorpora imágenes de algas. Todo ello en correspondencia con la ventana compleja que tiene cada billete.

Estos billetes reemplazarán a aquellos billetes que saldrán de circulación por su desgaste, y cubrirán una mayor demanda estimada derivada de la reactivación económica.

Además de satisfacer la demanda de estas denominaciones para realizar las transacciones económicas, el BCN procura mejorar la calidad de los billetes a disposición de la población nicaragüense.



2. Emisión de Monedas Conmemorativas de Colección Numismática

- **Moneda conmemorativa por el Bicentenario de la Independencia de Centroamérica**

El BCN continuó promoviendo la cultura numismática. En 2021 se acuñó una moneda conmemorativa con motivo de celebrarse el Bicentenario de la Independencia de Centroamérica. El lanzamiento de esta moneda conmemorativa, en tres tipos de metales, tuvo muy buena aceptación del público.

La moneda fue puesta a disposición del público el 1 de septiembre de 2021, a través de las ventanillas del BCN, con un valor facial de 200 córdobas. Cabe aclarar que, si bien la emisión de esta moneda es de curso legal, su circulación no es obligatoria, y su precio de venta al público puede diferir de su valor facial.

El precio de venta está más asociado al costo del metal y otros cargos derivados del proceso de acuñación y administración de las monedas.

A continuación, se muestran las especificaciones técnicas de la moneda conmemorativa en oro, plata y níquel.

Descripción	Anverso	Reverso
Moneda conmemorativa de oro. Valor facial: 200 córdobas. Metal: Au999.9; Calidad: Proof; Diámetro 35 mm; Peso 31.1 g; Año de emisión: 2021.		
Moneda conmemorativa de plata. Valor facial: 200 córdobas. Metal: Ag999.9; Calidad: Proof; Diámetro: 35 mm; Peso 31.1 g; Año de emisión: 2021.		
Moneda conmemorativa de níquel. Valor facial: 200 córdobas. Metal: Alma de acero, recubierto en níquel; Calidad: Proof-like; Diámetro: 35 mm; Peso: 20.0 g Año de emisión: 2021.		

- **Monedas conmemorativas de colección emitidas a través de convenios internacionales**

En mayo de 2021 salió a la venta la moneda conmemorativa de la XII Serie Iberoamericana 2020, donde Nicaragua participó con el tema "Trenes Históricos" y la imagen de la Locomotora 25. Esta acuñación es parte del acuerdo, iniciado en 1991, entre la Fábrica Nacional de Moneda y Timbre – Real Casa de la Moneda de España (FNMT-RCM) y catorce países iberoamericanos, entre ellos Nicaragua.

En el anverso de la moneda se observa el escudo de la República de Nicaragua al centro, rodeado por una orla de los escudos de los países participantes en la XII Serie Iberoamericana. En orden alfabético aparecen los escudos de Ecuador, España, Guatemala, Nicaragua, Paraguay, Perú y Portugal. En la parte inferior se lee la denominación "DIEZ CÓRDOBAS".

Descripción	Anverso	Reverso
Moneda conmemorativa de plata. Valor facial: 10 córdobas. Metal: Ag925; Calidad: Proof; Diámetro: 33.0 mm; Peso 13.5 gr; Año de emisión: 2020.		

Adicionalmente, en el marco del convenio internacional de acuñación, comercialización y distribución de monedas entre el BCN y la empresa alemana MDM Münzhandelsgesellschaft MBH & Co. KG – Deutsche Münze, en mayo se suscribió un contrato para la producción y venta de monedas numismáticas en metales oro y plata con imágenes alusivas a nuestra arquitectura, geografía y fauna.

3. Promoción de Billetes y Monedas en Redes Sociales

Durante el año 2021, el BCN continuó con la publicación de contenidos informativos y de promoción de sus monedas y billetes a través de las redes sociales Facebook y Twitter, con la página denominada "El Córdoba". Así se difundieron contenidos relativos al transporte ferroviario en Nicaragua; llegada de los españoles; y el Bicentenario de la Independencia de Centroamérica.

MONEDA CONMEMORATIVA RELATIVA A LA LLEGADA DE ESPAÑOLES Y COLONIZACIÓN DE NICARAGUA

Se reconoce como fecha de llegada de Cristóbal Colón a Nicaragua, el 12 de septiembre de 1502. Su llegada se dio durante su cuarto y último viaje, específicamente en la Costa Caribe de Nicaragua, donde se conoce hoy como Cabo Gracias a Dios en la desembocadura del río Coco en el Atlántico nicaragüense. Posteriormente desembarcó en la desembocadura del río Grande de Matagalpa al que llamó "río del Desastre" porque en sus fuertes corrientes perdió una de sus naves.

La llegada a Nicaragua y su colonización se ha plasmado en tres monedas conmemorativas, siendo sus características las siguientes:

En el anverso de cada una de las monedas se incorporó una imagen representando una de las carabelas en las que navegó Cristóbal Colón y en el reverso el escudo de Nicaragua.

Especificaciones de la moneda:

Moneda Conmemorativa Cristóbal Colón Descubrió Nicaragua 1502	**Moneda Conmemorativa al V Centenario Encuentro de dos Mundos**	**Moneda Descubrimiento Cristóbal Colón 1502 2019**
Peso: 20 g Diámetro: 37 mm Material: Plata Ley 0.999 Año: 1989	Peso: 20 g Diámetro: 37 mm Material: Plata Ley 0.999 Año en anverso: 1990	Peso: 12 g Diámetro: 38.61 mm Material: Plata Ley 0.925 Año: 2019

Disponible a la venta:
https://wwwn.bcn.gob.ni/sites/default/files/precios.pdf

CAPÍTULO X

TALENTO HUMANO Y FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES Y CONOCIMIENTOS

1. Estructura Organizacional del BCN

De conformidad con su "Ley Orgánica", la Dirección Superior está a cargo del CD del BCN y la Administración Superior, a cargo del Presidente y del Gerente General de la institución.

Asimismo, su Estructura Principal está a cargo de nueve Divisiones y la Unidad de Auditoría Interna, mientras que la Estructura Administrativa Base está integrada por veinticuatro Gerencias.

El número de gerencias se incrementó en el 2021 debido a la creación de la Gerencia de Vigilancia Financiera, cuyo objetivo es implementar la vigilancia y supervisión de los sistemas de pago.

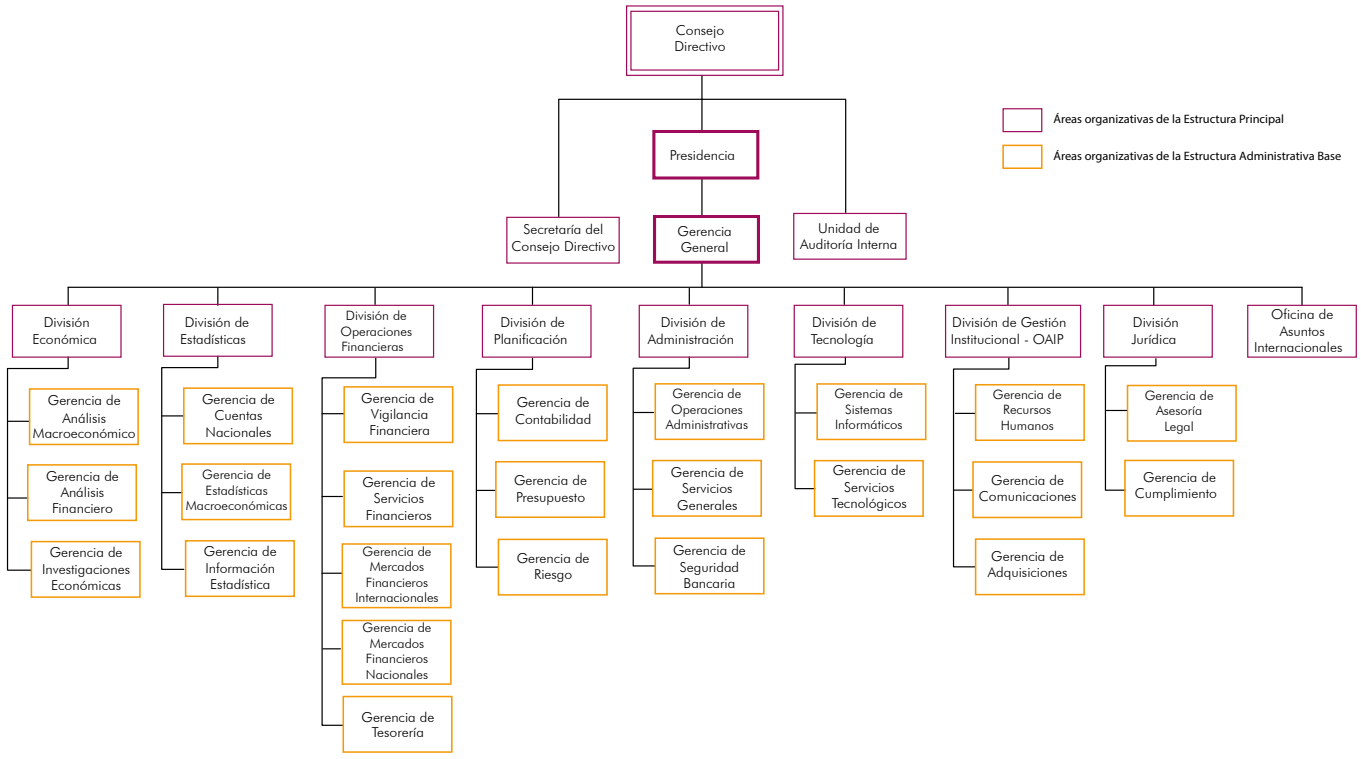
2. De los Funcionarios del BCN

El BCN, cuenta con un personal de amplia experiencia y trayectoria en funciones propias de banca central, siendo uno de sus pilares fundamentales. En ese sentido, la antigüedad promedio de los servidores públicos se ubicó en 18 años de servicio.

Servidores Públicos del BCN en 2021

Administración Superior	2
Titulares de Gerencias	34
Profesionales en actividades propias de banca central, administración, infraestructura, tecnología y otras	233
Personal en actividades operativas y de apoyo	73
Total	**342**

En 2021, la institución contó con 269 servidores públicos profesionales en las distintas gerencias de la estructura organizativa y 73 funcionarios de apoyo, para un total de 342 servidores públicos.



3. Equidad de Género

El BCN le presta especial atención a la equidad de género. Es así, que en 2021, la distribución por género fue de 47% (160) de personal masculino y 53% (182) de personal femenino. El personal femenino ha contado con apoyo institucional para su desarrollo en todos los ámbitos y registró una cuota significativa de funcionarias en cargos gerenciales, al haber 14 funcionarias en las 34 gerencias del Banco.

4. Formación Superior en Distintas Áreas

El BCN se ha caracterizado a lo largo de los años por la promoción del fortalecimiento académico de los servidores públicos que laboran en la institución.

Al cierre de 2021, el BCN tenía 60 servidores públicos con nivel académico de maestrías efectuadas en universidades en el extranjero y 84 en universidades nacionales. Las principales áreas de formación fueron en las disciplinas de: Economía, Macroeconomía, Finanzas, Administración de Empresas, Contabilidad, Administración Pública, Auditoría y Comunicación.

A fin de coadyuvar a la mayor eficiencia de sus funciones, en 2021, el BCN prosiguió implementando acciones orientadas al fortalecimiento de la estructura gerencial y el personal técnico.

5. Ceremonia de Reconocimiento por Años de Servicio

El BCN efectuó el 10 de septiembre de 2021, la Ceremonia de Reconocimiento por Años de Servicio en la que se entregaron estímulos a 39 empleados de la institución por su labor continua en los rangos de 30, 20 y 10 años, respectivamente.

6. Fortalecimiento y Continuidad del Programa de Jubilación

En el 2021, el Programa de Jubilación del BCN, incorporó 13 nuevos miembros, de los cuales 7 eran servidores públicos activos y 6 ex servidores públicos, que en su momento, cuando se desvincularon del BCN ya habían cumplido con los requisitos del Programa, siendo parte de los beneficios que contempla el Reglamento de Jubilación del BCN.

7. Formación Económico-Financiera y Continua

En lo que se refiere a la capacitación en el país, se continuó con la formación de los servidores públicos del BCN en diversas temáticas, las cuales se enfocaron en vincular de forma directa la capacitación hacia el cumplimiento del Plan Estratégico Institucional, centrándose en fortalecer las capacidades en temáticas de interés para nuestra Institución, conforme el siguiente detalle:

Lineamiento Específico	Total
Gestión administrativa, logística e infraestructura	3
Seguridad Física y Seguridad Personal	37
Lavado de activos	12
Panel solar	7
Agentes Aduaneros	1
Análisis de Datos (Power BI)	3
Total	**63**

En coordinación con la División Jurídica se continuó con la capacitación en materia de LA/FT/FP, en la cual participaron un total de 287 servidores públicos

del BCN, a fin de reforzar los conocimientos en la aplicación de procedimientos, mecanismos y controles establecidos, para mitigar los riesgos en operaciones que pudieran implicar lavado de dinero o financiamiento al terrorismo.

Además, se actualizaron los conocimientos de 20 servidores públicos en capacitación técnica para el ajuste en las Normas Técnicas de Control Interno, el cual fue un programa conformado por seis cursos, impartidos por la Contraloría General de la República.

Cabe señalar que, en este año, dominado por la situación sanitaria mundial, la formación de los servidores públicos, mediante capacitación con entidades en el exterior, se desarrolló en formato virtual en diversas temáticas, enfocadas a vincular de forma directa la capacitación hacia el cumplimiento del PEI.

Los resultados fueron la participación de 135 servidores públicos, de acuerdo con lo siguiente:

Lineamiento	Cantidad
Banca Central	33
Estadísticas de Banca Central	32
Gestión y seguridad de Tecnología de Información	17
Aspectos macroeconómicos	14
Política Monetaria y Estabilidad Financiera	9
Adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera	8
Deuda Pública	6
Prevención de Lavado de Activos	6
Infraestructura y Mercados Financieros	4
Gestión de Riesgo Financiero	2
Monedas Digitales	1
Remesas e inclusión financiera	1
Estabilidad Financiera	1
Deuda Externa	1
Total general	**135**

El Programa de Formación Continua, fue orientado a fortalecer las capacidades técnicas para desarrollar las competencias y destrezas requeridas por cada servidor público del BCN, en el desarrollo de sus funciones.

8. Eventos con Organismos Internacionales

Durante el año 2021, los servidores públicos del BCN participaron en los siguientes eventos con organismos internacionales los cuales tuvieron lugar en formato virtual:

BID

- Reuniones 53 y 54 de la Red Economistas Jefes de Bancos Centrales y Ministerios de Finanzas de América Latina y el Caribe

BIS

- Seminario sobre supervisión de banca corresponsal
- Seminario de la Corporación Nacional de Pagos de la India
- Seminario sobre sostenibilidad y gestión de reservas
- Seminario "La crisis bancaria japonesa"
- Seminario sobre regulaciones en Big Techs
- Seminario sobre las implicaciones de la crisis del COVID-19 para la resiliencia del sector bancario y la preparación para la resolución bancaria

- Seminario "Inflación en riesgo en economías avanzadas y economías de mercados emergentes"
- Seminario "Administración de portafolio de reservas internacionales"
- Conferencia "10 años de atributos clave de los regímenes de resolución efectiva para instituciones financieras de la Junta de Estabilidad Financiera del BIS"

CEMLA

- IV Reunión del Foro Fintech
- XIV Reunión sobre Administración de Reservas Internacionales
- XVII Reunión de Aspectos Contables y Presupuestales de Banca Central
- Mesa redonda sobre los efectos del COVID-19 sobre migración, remesas e inclusión financiera
- VII Reunión del Foro de Información Financiera
- Conferencia Regional de Pagos e Infraestructuras de Mercado
- Encuentro de Expertos sobre Buen Gobierno y Transparencia: Autonomía de los Bancos Centrales
- XI Reunión de Operaciones de Banca Central
- Conferencia CEMLA - Banco de la Reserva Federal de Nueva York - Banco Central Europeo
- II Reunión de Responsables de Gestión de Riesgos Financieros de Banca Central
- XI Reunión de Responsables de Estabilidad Financiera
- XIV Reunión sobre Administración de Recursos Humanos de Banca Central
- XVI Reunión de Responsables de Política Monetaria
- II Reunión de Responsables de Infraestructuras de Mercados Financieros
- I Reunión de Responsables de Riesgo Operacional en Banca Central
- Encuentro de Expertos sobre Gestión Documental y de Archivos en los Bancos Centrales
- Reunión del Comité de Tesoreros y XV Reunión de Tesoreros de Banca Central
- VII Reunión de Expertos en Combate a la Falsificación de Moneda
- XXVI Reunión de la Red de Investigadores de Bancos Centrales
- IV Conferencia sobre Estabilidad Financiera
- Conferencia sobre desafíos relacionados con el Medio Ambiente y la Biodiversidad para el Sistema Financiero
- Seminario CEMLA-FSI sobre Criptoactivos y Monedas Digitales de Banca Central (CBDCs)

- V Seminario sobre Gestión de la Seguridad de la Información

Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)

- Videoconferencia "Codificación automática: Experiencias de México y Chile"
- Videoconferencia sobre estado, avances y desafíos de la estadística ambiental en América Latina y el Caribe
- XI Reunión de la Conferencia de Estadísticas de las Américas de la CEPAL
- Serie de once videoconferencias de la Red de Transmisión de Conocimiento de la CEPAL en los siguientes temas: género, registros administrativos, calidad estadística, trabajo, censos, medio ambiente, desastres naturales, sector servicios y migración

FMI

- Conferencia "Respuesta de la Administración Tributaria y la Política Tributaria al COVID-19"
- 20ª Conferencia Internacional Virtual sobre Desafíos de Políticas para el Sector Financiero

9. Premio de Economía, Finanzas y Desarrollo

El BCN ha impulsado el Certamen Premio de Economía, Finanzas y Desarrollo reconociendo la importancia de contar con estudios técnicos que apoyen la efectiva toma de decisiones, tanto de parte de los formuladores de política como de parte de los diferentes agentes económicos. Esto es un proceso continuo, no sólo por la diversidad de temas que afectan el bienestar económico de la sociedad, sino también por el cambiante entorno al cual se enfrenta nuestra economía.

A través de este certamen, el BCN invita a todos los miembros de la sociedad, ya sean investigadores independientes, centros de pensamiento, estudiantes, docentes, miembros del sector privado o público, tanto nacionales como extranjeros, a aportar a la investigación económica para el desarrollo de nuestro país.

En 2021, atendiendo la convocatoria para el Certamen, se presentaron trece investigaciones realizadas por estudiantes e investigadores independientes, doce de nacionalidad nicaragüense y uno de nacionalidad guatemalteca. Los temas abordados en los estudios fueron muy variados, incluyendo el sector real, precios, políticas públicas, y temas en el ámbito monetario, cambiario y financiero.

En el sector real, las investigaciones profundizaron en temas relacionados a choques a la productividad, los ciclos económicos, las perturbaciones de oferta y demanda agregada, un análisis sectorial sobre el cultivo de cacao y un estudio enfocado en el desarrollo territorial de la reserva de biósfera de

Ometepe.

Con relación a los precios, los trabajos incluyeron el efecto de choques de precio de los alimentos e indicadores cíclicos de la inflación para proyecciones de corto plazo. Sobre la política fiscal se abordó el tema de la progresividad de las rentas del trabajo en Centroamérica. Y en el ámbito monetario, financiero y cambiario, los temas incluyeron el coeficiente de compensación y esterilización monetaria, los determinantes de la brecha cambiaria, las condiciones financieras y la competencia del sistema bancario nicaragüense.

El jurado calificador, en base a sus criterios de evaluación, decidió otorgar tres premios y una mención especial a los siguientes trabajos:

- El premio al primer lugar se otorgó al estudio "Condiciones financieras y su aporte a las fluctuaciones macroeconómicas: evidencia para Nicaragua, 2003-2018", elaborado por Norvin Antonio Duarte, Klaus Arístides Fletes Espino y Norman Benigno Ríos Matute.

- El segundo lugar se concedió al trabajo "Shocks a la productividad y ciclos económicos reales en Nicaragua" del autor David Ernesto Miranda Largaespada.

- El tercer lugar se otorgó al trabajo "Análisis geoespacial del modelo de fronteras estocásticas en el cultivo de cacao baba en Nicaragua" de la autora Luisa Amanda López Merlo.

- La mención especial fue para el estudio "Cronología de los ciclos económicos en Nicaragua: un análisis de los puntos de giros para el periodo 2006-2021" del autor Israel Munguía Martínez.

La ceremonia de entrega de premios se realizó el 25 de noviembre de 2021.

10. Revista de Economía y Finanzas

El BCN también ha promovido la investigación mediante la divulgación de ésta, publicando no solamente la Revista de Economía y Finanzas, sino que además nuevos trabajos de investigación en la serie Documentos de Trabajo y una nueva serie de Documentos Técnicos.

El volumen No. 8 de la Revista de Economía y Finanzas se presentó el 25 de noviembre de 2021 y contiene cinco investigaciones, conforme el siguiente orden:

- "La brecha salarial de género: ¿triple penalización? mujer, madre, e informal" del autor Jonathan Josué García Fuentes.

- "Reducciones del deslizamiento cambiario y la inflación doméstica en Nicaragua" elaborado por Juan Carlos Treminio Torres.

- "Un modelo Credit Value at Risk para gestionar el riesgo de crédito de las inversiones de RIB del BCN" del autor Harlan Jeancarlo López Olivas.

- "Hechos estilizados de la economía nicaragüense" presentado por William Alberto Mendieta Alvarado.

- "Costo económico de conflictos en Nicaragua: un enfoque de control sintético" del autor Néstor Adolfo Torres Betanco.

La primera investigación parte de la discusión reciente sobre la formación de la familia, la crianza

de los hijos y sus implicaciones en el mercado laboral de las mujeres como posibles "factores inexplicados" que contribuyen a la brecha salarial de género. Así, estudia el impacto a corto plazo de la maternidad, el matrimonio, y las interrupciones del mercado laboral en Nicaragua.

El segundo estudio examina la reducción del deslizamiento como una de las políticas más usadas para disminuir la inflación en Nicaragua, debido al alto pass-through cambiario a precios.

La tercera investigación presenta un modelo de riesgo de crédito para las inversiones de reservas internacionales del BCN, utilizando el método Creditmetrics®.

El cuarto estudio examina las principales características de las fluctuaciones económicas de Nicaragua, con el objetivo de apoyar el proceso de validación de los modelos económicos.

Finalmente, la quinta investigación analiza el costo económico de conflictos armados en Nicaragua, mediante un enfoque de control sintético.

11. Jornada de Investigación del BCN

Mediante la Jornada de Investigación 2021 y la publicación de estudios en la serie Documentos de Trabajo y la nueva serie Documentos Técnicos, el BCN fomenta la investigación a lo interno de la institución.

Durante la Jornada se presentaron siete estudios sobre una diversidad de temas que incluyeron el crédito bancario, las condiciones monetarias, la digitalización del Córdoba, índices adelantados del IMAE, pobreza y remesas internacionales. Estos estudios serán evaluados por el Comité Editorial del BCN y considerados para publicaciones futuras.

Con el desarrollo de estas iniciativas, el BCN fomenta la investigación, el análisis y la divulgación de estudios en temas relevantes para la entidad monetaria y para la economía nacional, especialmente aquellos que contribuyan al diseño y análisis de políticas económicas que conlleven al desarrollo económico y financiero inclusivo y sostenible.

Tema	Autores	Presentado en workshop
Riesgo y Crédito Bancario en Nicaragua	Nestor Adolfo Tórres Betanco	23/04/2021
Índice de condiciones monetarias reales	Juan Carlos Treminio Torres	09/07/2021
Índice de Pobreza Multidimensional para Nicaragua	Luvy Barquero e Israel Munguía	07/08/2021
Impacto del comportamiento económico de los países receptores de emigrantes nicaragüenses en el ingreso de los hogares de origen	Raquel Escobar Vílchez	21/08/2021
Identificando los índices adelantados y coincidentes del IMAE en Nicaragua	Luvy Barquero e Israel Munguía	04/11/2021
Retos para la implementación del Córdoba Digital	Marcela Tapia e Irma Salguera	11/11/2021
Pobreza en Nicaragua y remesas internacionales	Néstor Adolfo Torres Betanco	18/11/2021

12. Cursos Económicos y Financieros

A través de los Cursos Económicos y Financieros el BCN presenta, a las personas interesadas, un espacio para capacitarse en el quehacer de la institución y en temas de relevancia para el análisis de la economía, que les sea de apoyo para la efectiva toma de decisiones.

Es así que en 2021 se continuaron impartiendo cursos en temas económicos y financieros, dirigidos a profesionales, estudiantes universitarios y personas interesadas en conocer el funcionamiento del Banco; siendo impartidos por especialistas del BCN, haciendo énfasis tanto en aspectos conceptuales como en su aplicación práctica.

En total, fueron 5 cursos impartidos en modalidad presencial y virtual, capacitando a 404 personas, de acuerdo con lo siguiente:

Curso	No. participantes
Política Monetaria	83
Estabilidad Financiera	137
Sistemas de Pago	64
Operaciones Financieras	84
Indicadores Macroeconómicos	36
Total	**404**

13. Continuidad Carrera de Ingeniería en Economía y Negocios

En 2020, se convocó a la séptima y última convocatoria al Programa de Becas de la Carrera de Ingeniería en Economía y Negocios, ofreciendo un pensum académico integral y exigente orientado a que los nuevos profesionales obtengan las mejores herramientas, para contribuir al desarrollo socioeconómico del país, a través del diseño, desarrollo y gestión de soluciones de ingeniería en el ámbito de la economía y los negocios, para la toma de decisiones encaminadas a la generación de políticas económicas, con un enfoque de procesos y gestión de riesgos.

Así, el BCN en 2021 otorgó 25 nuevas becas, más 11 becas parciales, para un total de 36 nuevos becarios; dando continuidad al programa que se desarrolló desde el año 2014, en conjunto con la Universidad Nacional de Ingeniería (UNI) y que formó parte del PEI del BCN.

Cabe destacar que en enero de 2021 se suscribió una adenda al Convenio de Colaboración entre el BCN y la UNI, para el desarrollo de la Carrera de Ingeniería en Economía y Negocios, la cual tuvo como objetivo ampliar el número de estudiantes beneficiados a través de becas parciales, adicionales a las 25 becas totales que se otorgaban anualmente, las cuales asumieron el costo de la colegiatura anual.

Asimismo, se dio continuidad al Programa de Talento Educativo Universitario, a través del Programa de Maestrías a los estudiantes egresados de la carrera de Ingeniería en Economía y Negocios con excelencia académica. De este modo, dos becarios de la segunda generación iniciaron sus estudios de Maestría en Economía en la Pontificia Universidad Católica de Chile y

un becario de la tercera generación inició los estudios de Maestría en Finanzas y Fintech, en la Universidad de Negocios de Bolonga- Italia.

Cabe destacar que, en el tercer trimestre del año 2021, 4 becarios de la primera generación finalizaron exitosamente los estudios de maestría en Economía en la Pontificia Universidad Católica de Chile que iniciaron en 2019.

Además, el BCN brindó en 2021 la oportunidad a 5 jóvenes de la segunda y tercera generación, de realizar pasantías en las Divisiones Económica, Estadística y de Operaciones Financieras del Banco y de esta manera contribuir con su desarrollo profesional, al aplicar sus conocimientos de forma práctica en el ámbito laboral.

14. Conferencias para Estudiantes de Centros de Enseñanza Secundaria y Superior

En el transcurso del año, funcionarios del BCN impartieron a estudiantes de diversos establecimientos educativos que visitaron la sede conferencias sobre temas de interés general relacionados con las funciones de la institución.

En este contexto el Presidente del BCN, Ovidio Reyes R., sostuvo distintos encuentros con 125 estudiantes de las universidades URACCAN, recintos de Siuna y Nueva Guinea; UCN y Martín Lutero.

Centro educativo	Tema	Número de personas que asistieron
Liceo San Luis Beltrán, Chinandega	Economía y Contabilidad Financiera	50
The Notre Dame School, Managua	Numismática	11
Universidad Nacional de Ingeniería (UNI), Managua	Economía y Contabilidad Financiera	98
Universidad Central de Nicaragua, Managua	Economía y Contabilidad Financiera	44
Universidad Martín Lutero, Managua	Economía y Contabilidad Financiera	51
Universidad de las Regiones Autónomas de la Costa Caribe Nicaragüense (Uraccán), Recinto Nueva Guinea	Economía	51
Uraccán Recinto Las Minas, Siuna	Economía y Contabilidad Financiera	35
Colegio Adventista, Managua	Numismática	21
Universidad Politécnica de Nicaragua (Upoli), Managua	Economía y Contabilidad Financiera	36
Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua (UNAN-León)	Economía y Contabilidad Financiera	28
Total General		**425**

CAPÍTULO XI

PROYECCIÓN SOCIAL

1. Certamen de Pintura Nicaragua Orgullosa de su Cultura y Tradiciones

El 16 de febrero de 2021 tuvo lugar la entrega de premios del Certamen de Pintura Nicaragua orgullosa de su cultura y tradiciones 2020, cuyos ganadores fueron: el primer lugar, Chavalo chontaleño sueña y juega. Las fiestas de Juigalpa de Ricardo Gómez (Juigalpa, Chontales, 1994); el segundo, Retorno de Denis Xavier Ramírez (Nindirí, Masaya, 1988); el tercero, Mi madre preparando el almíbar de Antonio Tercero Ruiz (San Marcos, Carazo, 1984).

En marzo se convocó el Certamen de Pintura Nicaragua orgullosa de su cultura y tradiciones 2021, al cual fueron presentadas 16 obras.

El jurado calificador otorgó el primer premio al óleo sobre tela Nicaragua Mía II del pintor primitivista Álvaro Gaitán Barrios (Masaya, 1964), inspirada en las costumbres y tradiciones de nuestro país y, en especial, de Masaya.

Según las palabras del Presidente del BCN, Ovidio Reyes R., se trata de una "síntesis plena de colorido y elementos emblemáticos del país, urbanos y rurales. En efecto, aglutina edificios, paisajes lacustres, volcanes, montañas, islas y ríos, el Mirador de Catarina, plantas ornamentales, ventas de artesanías, bailes de su ciudad natal, y otros más".

El segundo premio le correspondió al óleo sobre tela Mi país de Wilfredo González Palacios (Matagalpa, 1984), también de motivos folclóricos.

El acrílico sobre tela Juan David Hernández Blandón (Estelí, 1996), titulado Azul e inspirado en el inmortal legado de Rubén Darío, obtuvo el tercer premio.

La entrega de premios del Certamen 2021 se realizó el 18 de noviembre de 2021.

Las obras participantes en el certamen se exhibieron en la Sala Pinacoteca del BCN, durante el periodo del 18 de noviembre al 10 de diciembre de 2021.

3. Exposiciones

- **Alumnos de la Escuela Nacional de Artes Plásticas**

Entre el 15 y el 23 de julio de 2021 se efectuó la expoventa de las creaciones de estudiantes de cursos regulares y sabatinos de la Escuela Nacional de Artes Plásticas Rodrigo Peñalba, con el propósito de enriquecer el conocimiento artístico de la población en general.

Los cuadros patentizaron la variedad de tendencias: neoexpresionista, surrealista, impresionista y neoclásica. También se caracterizan por la diversidad de técnicas empleadas: óleo, acrílico, mixta y collage, dibujos a lápiz de grafito, pastel, carboncillo, cincel y la punta seca.

Dicho evento permitió a los jóvenes prospectos dar a conocer su obra.

- **Maestros de la Plástica Nicaragüense**

Entre el 20 y el 29 de octubre de 2021 tuvo lugar la expoventa Maestros de la Plástica Nicaragüense, en la cual el público pudo contemplar las obras de 14 pintores nacionales de consolidado renombre: Róger Pérez de la Rocha, Alfonso Ximénez, Leonel Cerrato, Aparicio Artola, Sergio Velázquez, Porfirio García Romano, Itziar Garalde, Jair Sánchez, Reinaldo Bósquez, Sócrates Martínez, Raúl Valverde, Rebeca Carolina Flores, Ricardo Gómez y Sara Lynn Pistorius.

La exposición se caracterizó por una gran variedad de temas y estilos, y por su carácter incluyente, pues entre los expositores había jóvenes y mujeres.

5. Apadrinamiento de Parques

Como parte de su proyección social, el BCN brindó mantenimiento a los parques Mirna Ugarte, San Jacinto y Rubenia, lo que incluyó juegos infantiles, mobiliario urbano, cerramiento perimetral y sustitución de 35 luminarias de mercurio por luminarias LED con celda fotovoltaica, entre otros.

6. La Purísima

Entre el 25 de noviembre y el 8 de diciembre de 2021 un altar del BCN dedicado a la Purísima Concepción de María engalanó la avenida De Bolívar a Chávez. El tema central de la decoración del altar fue el atractivo de la naturaleza, razón por la cual las plantas naturales desempeñaban un papel importante en el diseño, rodeando con sus encantos la imagen de la Madre de Dios.

Unos 45,000 peatones y personas en vehículo visitaron el altar de la Purísima del BCN, así como también el Nacimiento.

El 6 de diciembre de 2021 se efectuó la celebración de la Purísima comunitaria. Unas 800 personas visitaron el altar instalado en el área de parqueo de la Biblioteca Rubén Darío, entonaron cánticos tradicionales glorificando a la Virgen María y recibieron "la gorra".

7. Celebraciones de Navidad y Año Nuevo

Fiel a la hermosa tradición religiosa y cultural, en diciembre de 2021 el BCN participó en la exhibición anual de nacimientos en la avenida De Bolívar a Chávez, que estuvo expuesto del 9 de diciembre de 2021 al 6 de enero de 2022. El nacimiento del BCN, con diez metros de frente y cinco de altura, tiene como fondo una jardinera con follaje natural verde y árboles luminosos, lo que da un especial realce a las piezas —antes que nada, la de la Sagrada Familia— que conforman el conjunto, elaboradas en madera y resina por artesanos nicaragüenses.

El 21 de diciembre de 2021 se realizó la pastorela institucional, la cual fue puesta en escena por el ballet folclórico Texolnahualt y el grupo folclórico del BCN, bajo la dirección del maestro Frank Gutiérrez. En esta actividad participaron unas 1800 personas de la comunidad, entre adultos y niños.

CAPÍTULO XII

PUBLICACIONES

1. Económicas

Las principales publicaciones económicas del BCN son el Informe Anual, Nicaragua en Cifras y la Revista de Economía, Finanzas y Desarrollo. Aparte de estas, el BCN publica periódicamente en su sitio web diferentes informes y estadísticas relevantes para el seguimiento de la actividad económica.

Informe Anual

Es una de las publicaciones más importantes del ente emisor, y junto con los informes mensuales de situación, constituyen las únicas publicaciones mandatadas expresamente por ley. El Arto. 32 de la Ley No. 732, "Ley Orgánica del BCN", establece literalmente lo siguiente: "Dentro de los tres primeros meses de cada año, el Presidente del Banco Central presentará al Presidente de la República el Informe Anual de la Institución, el cual será publicado y deberá contener, al menos, los puntos siguientes:

- Evaluación de la situación general del Banco y del cumplimiento de su programa monetario anual.
- Análisis de la situación financiera del Banco y del desarrollo de las operaciones practicadas en el curso del año.
- Descripción y análisis de la política monetaria y cambiaria que ha seguido el Banco en el curso del año correspondiente, así como una descripción de la evolución económica y financiera del país.
- Información estadística que el Banco juzgue de utilidad.

El "Informe Anual 2020" fue publicado el 31 de marzo de 2021, en el sitio web de la institución.

Nicaragua en cifras

Es una publicación que sintetiza y proporciona información básica anual sobre indicadores generales y estadísticas macroeconómicas y sociales del país. Esta publicación contiene indicadores del Sector Real, Precios, Sector Externo, Finanzas,

Transporte y Comunicaciones, así como también indicadores socio demográficos sobre salud y educación. Este es un cuadernillo de consulta rápida de los indicadores anuales de Nicaragua.

"Nicaragua en Cifras 2020" fue publicado el 21 de septiembre de 2021, en el sitio web del BCN.

Revista de Economía y Finanzas

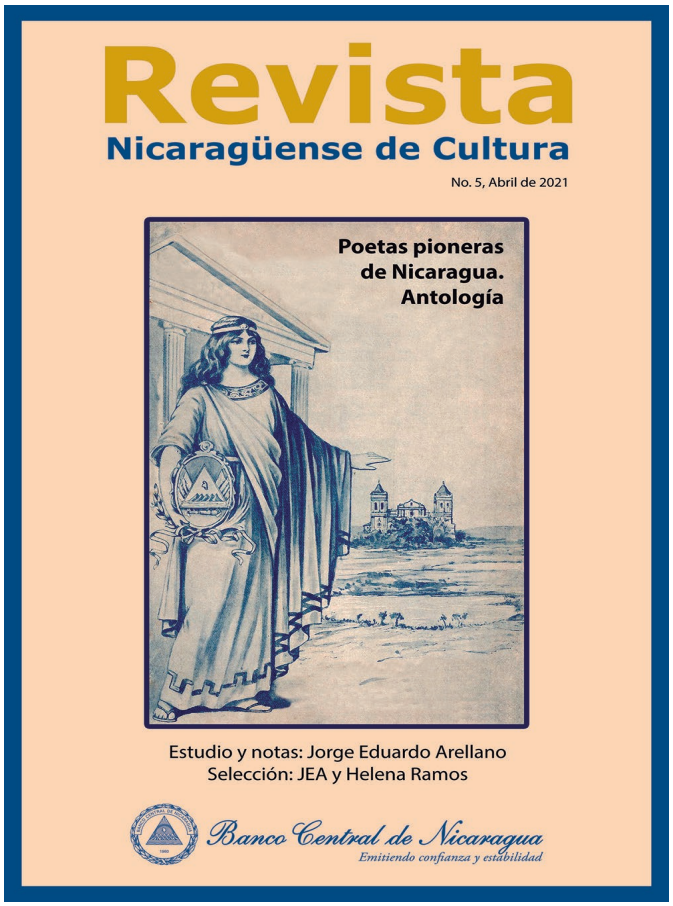
Es una publicación que tiene como objetivo fomentar la investigación en temas relevantes para la economía nicaragüense, y para ello presenta estudios realizados por investigadores nacionales y extranjeros en temáticas referidas al desempeño económico del país.

La "Revista de Economía y Finanzas", volumen 8 fue publicada el 25 de noviembre de 2021.

2. Culturales

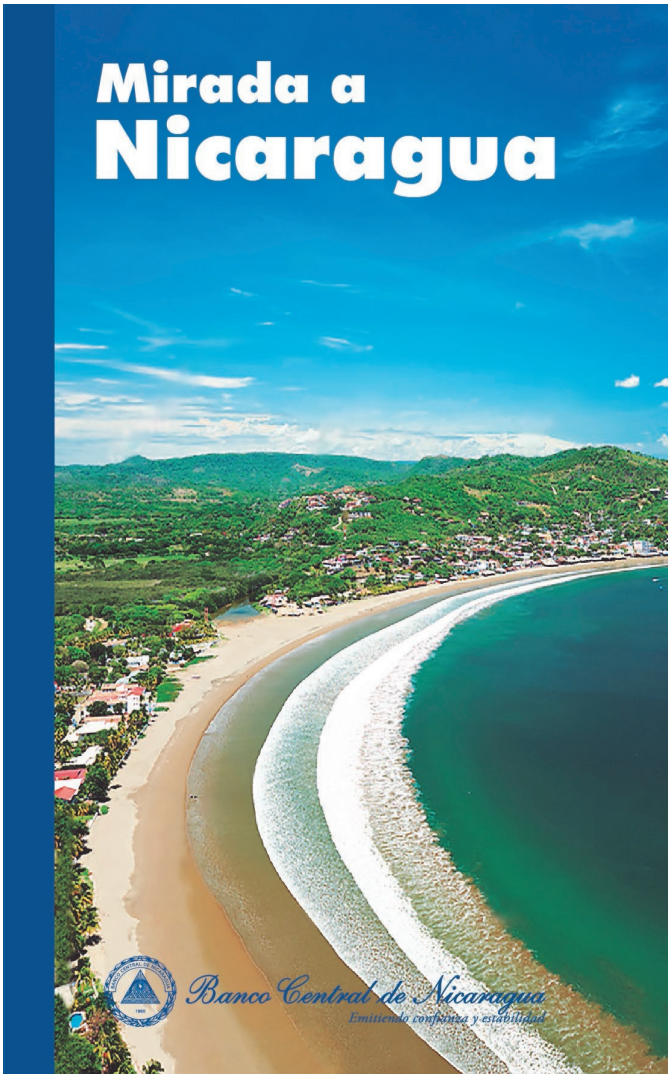
- **Revista Nicaragüense de Cultura**

En abril de 2021 se publicó el número 5 de la "Revista Nicaragüense de Cultura", de 110 páginas. Trata sobre las poetas pioneras de Nicaragua y compila una breve antología y retratos de 27 autoras. El estudio y las notas son del Dr. Jorge Eduardo Arellano; la selección fue realizada por él y Helena Ramos.



3. Promocionales

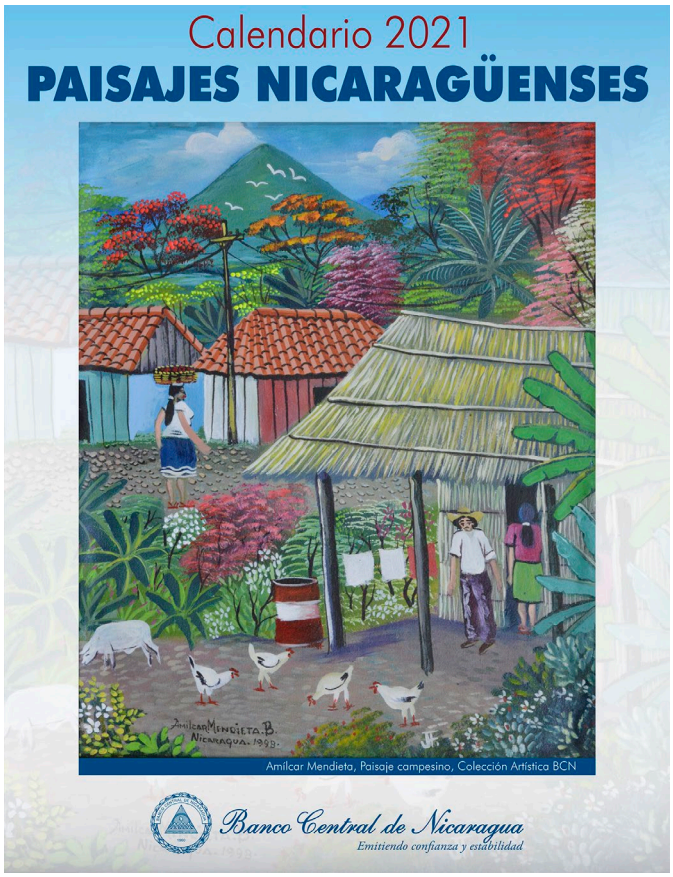
- Mirada Nicaragua



"Mirada a Nicaragua" tiene como objetivo brindar información general sobre Nicaragua, de gran utilidad para turistas y personas interesadas en hacer negocios. El formato de esta publicación es ágil y ubica al lector en el contexto del país, proporcionando información geográfica y demográfica, naturaleza, historia, cultura, atractivos turísticos, economía, educación, clima de seguridad e información general para visitar el país. Además de su versión impresa, la publicación se encuentra disponible en el sitio web del BCN.

- Calendario Institucional

El Calendario institucional del año 2021 se ilustró con una serie de pinturas creadas por talentos nicaragüenses del arte plástico.



HAMACAS
SUAZO