



INFORME DE GESTIÓN DEL BCN

2023



Presidente

Leonardo Ovidio Reyes Ramírez

Gerente General

Magaly María Sáenz Ulloa

Portada

Pintura: "Momentos antes de la Danza de los Chingros",
ganadora del tercer lugar del Certamen de Pintura del BCN,
"Jóvenes Pintores 2023".

Autor: Brandon Ariel López Carbajal

© Banco Central de Nicaragua

Paso a desnivel Nejapa, 100 metros al este

Pista Juan Pablo II

Managua, Nicaragua

www.bcn.gob.ni

oaip@bcn.gob.ni

Teléfono: (505) 2255-7171

Apartado Postal: 2252/2253

Fecha de publicación: Marzo 2024

Misión, visión y valores del Banco Central de Nicaragua

MISIÓN

Preservar la estabilidad de la moneda nacional y el normal desenvolvimiento de los pagos internos y externos.

VISIÓN

Ser una institución técnica que dicte y ejecute la política monetaria y cambiaria en coordinación con la política económica del Gobierno, que contribuya al desarrollo económico y social del país.

VALORES

Excelencia:

Estamos comprometidos con un trabajo profesional de calidad, que desarrolle la innovación y la provisión de buenos servicios.

Profesionalismo:

Realizamos un trabajo profesional y especializado, procurando alcanzar altos estándares.

Eficiencia:

Realizamos nuestro trabajo optimizando los recursos disponibles y cumpliendo las tareas en forma ágil y oportuna.

Transparencia:

Informamos de manera continua los resultados de nuestros análisis y las publicaciones estadísticas, así como las decisiones de políticas adoptadas.

Probidad:

Valoramos la honestidad, integridad, rectitud y lealtad, así como el resguardo de nuestros activos y patrimonio.

Contenido

- 5 **PRESENTACIÓN**
- 8 **CAPÍTULO I**
Objetivo y funciones del BCN
- 10 **CAPÍTULO II**
Política monetaria y cambiaria
- 15 **CAPÍTULO III**
Sistemas y servicios de pagos y acciones de vigilancia
- 20 **CAPÍTULO IV**
Principales resoluciones monetarias y de pagos
- 24 **CAPÍTULO V**
Estadísticas macroeconómicas
- 27 **CAPÍTULO VI**
Gestión institucional
- 39 **CAPÍTULO VII**
Relación interinstitucional
- 44 **CAPÍTULO VIII**
Relación con organismos e instituciones internacionales
- 52 **CAPÍTULO IX**
Billetes y promoción numismática
- 56 **CAPÍTULO X**
Talento humano y fortalecimiento de capacidades y conocimientos
- 65 **CAPÍTULO XI**
Proyección social
- 69 **CAPÍTULO XII**
Publicaciones

Presentación

El Banco Central de Nicaragua (BCN) presenta al público el “Informe de Gestión del BCN 2023”, que ofrece un resumen de las principales actividades realizadas por el Banco durante 2023 en los ámbitos monetario, cambiario, financiero, estadístico, institucional y de proyección social, entre otros, conforme lo dispuesto en su Plan Estratégico Institucional 2023-2027 y su Plan de Trabajo 2023.

En 2023 se afianzó la tendencia de consolidación económica de Nicaragua, observándose un tercer año consecutivo de crecimiento. El desempeño de la economía ha estado respaldado por políticas macroeconómicas adecuadas y el dinamismo económico estuvo impulsado por la mayoría de las actividades en todos los sectores económicos, destacándose los sectores primario y de servicios. Asimismo, el crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) fue reforzado por flujos externos, provenientes en gran medida de los siguientes rubros: exportaciones, remesas, inversión extranjera directa y turismo. Además, durante 2023, la inflación nacional se redujo gradualmente, debido a factores estructurales y al traspaso de precios internacionales a los precios nacionales.

En el ámbito de la política monetaria y cambiaria, el BCN continuó propiciando condiciones financieras apropiadas para impulsar el crecimiento económico y la intermediación financiera. Así, el BCN mantuvo invariable su Tasa de Referencia Monetaria (TRM) en 7.00 por ciento. Por otra parte, el numerario y los agregados monetarios crecieron a tasas interanuales de dos dígitos, se observó un mayor uso de los instrumentos monetarios en moneda nacional por parte del sistema financiero, se mantuvo una brecha cambiaria baja y estable en el mercado de divisas, las reservas internacionales brutas se incrementaron y se redujo la tasa de deslizamiento cambiario del córdoba respecto al dólar de los EE. UU., inicialmente a 1 por ciento anual a partir de febrero 2023 y se anunció una reducción a cero por ciento a partir del 1 de enero de 2024.

En lo que corresponde a gestión de recursos externos, el BCN amplió su línea de crédito con el Banco de Pagos Internacionales (BIS, por sus siglas en inglés) de 300 a 500 millones de dólares y renovó su línea de crédito con el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) por 200 millones de dólares, preservándose los recursos financieros a disposición del Banco para su gestión de liquidez.

En el área de sistemas y servicios de pagos, el BCN y los bancos del Sistema Financiero Nacional (SFN), implementaron el estándar de cuentas *International Bank Account Number (IBAN, por sus siglas en inglés)*, que los clientes de los bancos pueden visualizar en sus estados de cuenta y documentos relacionados, tanto en banca en línea como en banca móvil. Cabe destacar también que, de manera conjunta con el SFN, el BCN implementó el truncamiento de cheques. La digitalización del proceso de intercambio de cheques significa un avance importante para el sistema de pagos nacional ya que reduce los tiempos para el pago de cheques.

En cuanto a las estadísticas macroeconómicas, se continuó ampliando la cobertura de las estadísticas monetarias y financieras, con la incorporación de la información de las microfinancieras e instituciones de valores a los panoramas monetarios compilados de las instituciones del SFN, como parte del proceso de mejoras de las estadísticas monetarias y financieras y su armonización a nivel de Centroamérica, Panamá y República Dominicana. A esto se agrega el avance en la estimación de los flujos de remesas enviadas por nicaragüenses al exterior, con lo cual se espera reducir la cuantía de omisiones en la Balanza de Pagos.

En materia de tecnología, se concluyó la actualización de la plataforma *MS.NET* de los sistemas del Core Bancario que brinda soporte tecnológico a las transacciones del Sistema Interbancario Nicaragüense de Pagos Electrónicos (SINPE) con usuarios internos del BCN y usuarios externos del SFN y del Ministerio de Hacienda y Crédito Público (MHCP). Entre los sistemas con plataforma actualizada están: SINPE-TEF, SINPE-CCE, SINPE-Mesa de Cambio, SINPE-Administración de Efectivo y SINPE-Liquidación ACH. Adicionalmente, en seguimiento al proceso de modernización de la plataforma *MS.NET*, en octubre de 2023 se finalizó la implementación de SINPE-CCE en ambiente web.

En el marco de las relaciones interinstitucionales, el BCN participó en la elaboración del Plan Nacional de Producción, Consumo y Comercio (PNPCC) 2023-2024, apoyando en la formulación de las metas de producción y exportaciones, así como en la evaluación periódica del cumplimiento de las metas sectoriales (agropecuario, agroindustria, pesca, acuicultura y silvicultura). A su vez, el BCN colaboró en la elaboración de documentos técnicos relacionados con proyectos agroindustriales y el análisis de variables de interés tales como precios de productos alimenticios básicos e incidencias en los sectores agropecuario, pesquero y forestal. En otro tema, el BCN coordinó reuniones técnicas interinstitucionales, para la revisión de las boletas del IX Censo Nacional de Población, el V Censo Nacional de Vivienda y el V Censo Nacional Agropecuario.

En lo que respecta a las relaciones con organismos e instituciones internacionales, el BCN atendió una misión del Fondo Monetario Internacional (FMI) para realizar la consulta del Artículo IV correspondiente a 2023. Al concluir la misión, el FMI destacó la resiliencia de la economía nicaragüense frente a múltiples *shocks* gracias a políticas económicas adecuadas, reservas sustanciales y apoyo multilateral. Asimismo, el FMI señaló que las perspectivas económicas del país son favorables y los riesgos están equilibrados. También, se mantuvo el diálogo permanente con las tres agencias calificadoras de riesgo crediticio que evalúan a Nicaragua. Fitch Ratings afirmó la calificación de Nicaragua en "B-" y revisó la perspectiva de "estable" a "positiva", Moody's Investors Service mantuvo la calificación de Nicaragua en "B3" con perspectiva "estable" y S&P Global Ratings mantuvo la calificación de Nicaragua en "B" con perspectiva "estable". El BCN también fue anfitrión de la 297 Reunión del Consejo Monetario Centroamericano (CMCA), en la cual los presidentes de los bancos centrales que integran ese Consejo analizaron el contexto macroeconómico internacional y regional, así como las perspectivas económicas y los retos de cada uno de sus países para 2023, entre otros temas.

En lo relacionado con la emisión del dinero, el BCN puso en circulación nuevos billetes de 500, 200, 100 y 50 córdobas, a fin de satisfacer la demanda de numerario y reemplazar billetes no aptos para su circulación. Estos billetes conservaron el diseño y medidas de seguridad de los billetes de esas denominaciones que ya estaban en circulación, pero con mejoras en sus características. Asimismo, el BCN dio continuidad a los procesos de transformación y reciclado de residuos de billetes de polímero destruidos en moneda nacional, los cuales mezclados con otros residuos plásticos de mayor resistencia se transforman en mesas, sillas, pupitres escolares y tablas de plástico, entre otros.

Con relación a actividades para la promoción del talento humano y fortalecimiento de capacidades y conocimientos, el BCN concluyó el Programa Propedéutico en Economía que dio inicio en 2022 con la colaboración de la Pontificia Universidad Católica de Chile (PUC), a fin de proveer conocimientos aplicables a las políticas públicas a través de la familiarización con herramientas de matemáticas para el estudio de la teoría económica y el dominio de conceptos que conforman el análisis microeconómico clásico y de la macroeconomía moderna. Otra iniciativa a destacar fue el desarrollo del Programa Avanzado en Economía, también con la colaboración de la PUC, cuyo objetivo fue actualizar la formación de los participantes que desempeñan labores relacionadas con el quehacer económico. Además, se promovió el Premio de Economía, Finanzas y Desarrollo 2023, para aportar a la investigación económica para la toma de decisiones y, de esta forma, contribuir al desarrollo de nuestro país.

Finalmente, en cumplimiento de su programa de proyección social, el BCN desarrolló, como todos los años, sus certámenes culturales de poesía y pintura. Por otra parte, continuó apadrinando el mantenimiento y la seguridad de parques. Asimismo, participó en actividades festivas propias de la época decembrina organizadas por el Gobierno de Nicaragua e impulsó otras de carácter propio, como la Purísima Comunitaria y la Pastorela Navideña.

CAPÍTULO I

OBJETIVO Y FUNCIONES DEL BCN



1. Objetivo del BCN

El Banco Central de Nicaragua (BCN), ente estatal regulador del sistema monetario nicaragüense, fue creado el 16 de septiembre de 1960. De conformidad con su "Ley Orgánica" (Ley No. 732), la Institución monetaria tiene como objetivo fundamental la estabilidad de la moneda nacional y el normal desenvolvimiento de los pagos internos y externos.

Asimismo, la Ley No. 732 establece que el BCN determinará y ejecutará la política monetaria y cambiaria, en coordinación con la política económica del Gobierno a fin de contribuir al desarrollo económico del país, atendiendo en primer término el cumplimiento del objetivo fundamental del Banco.

Desde su creación, el BCN ha aportado al desarrollo económico y social del país. Hoy en día, a través del cumplimiento de su objetivo y funciones, el BCN propicia la estabilidad macroeconómica y financiera fundamentada en el anclaje de precios y expectativas.

2. Funciones del BCN

El artículo 5 de la "Ley Orgánica del BCN" define una serie de funciones y atribuciones que resultan relevantes para la consecución del objetivo fundamental del Banco, destacándose las siguientes:

- Formular y ejecutar la política monetaria y cambiaria del Estado
- Promover el buen funcionamiento y la estabilidad del Sistema Financiero Nacional (SFN)
- Normar y supervisar el sistema de pagos del país
- Prestar servicios bancarios no crediticios al Gobierno y actuar como banquero de los bancos y demás instituciones financieras
- Emitir la moneda nacional

CAPÍTULO II

POLÍTICA MONETARIA Y CAMBIARIA

1. Programa Económico Financiero (PEF)

El objetivo fundamental del Estado nicaragüense en el mediano plazo, es la generación de riqueza y reducción de la pobreza como elementos aglutinadores del desarrollo económico y social de la nación. El cumplimiento de este objetivo requiere la coordinación entre las instituciones del sector público para el proceso de planificación nacional, utilizando el Programa Económico Financiero (PEF) como el instrumento que facilita la evolución equilibrada de las principales variables y balances macroeconómicos. El PEF procura alcanzar tasas de crecimiento económico sostenido y baja inflación, en un contexto de sostenibilidad de las finanzas públicas, de las cuentas externas y de estabilidad macroeconómica global, como condición para atraer inversiones privadas y cooperación de gobiernos e instituciones financieras internacionales que estimulen la economía y generen empleos productivos. En este sentido, el PEF contribuye a orientar las acciones para la consolidación de la senda de crecimiento y transformaciones económicas y sociales que el país ha venido construyendo.

Durante 2023, el Banco Central de Nicaragua (BCN) participó en la realización del ejercicio de programación financiera que sustentó el PEF 2023-2027, elaborado conjuntamente con el Ministerio de Hacienda y Crédito Público (MHCP), el cual refleja la coordinación de la política fiscal y monetaria a través de la colaboración institucional entre el MHCP, el BCN y otras instituciones públicas. Los resultados del PEF, que cuantifica las medidas y recursos disponibles para alcanzar las metas económicas y sociales del país, sirvieron de insumo para la elaboración del Proyecto del Presupuesto General de la República (PGR) 2024, el Marco Presupuestario de Mediano Plazo (MPMP) 2023-2027 y el Programa Monetario (PM) 2024.

El PEF 2023-2027 se elaboró en un contexto de crecimiento económico, donde las principales variables económicas continúan mostrando un desempeño positivo. Por otra parte, la resiliencia de la economía global, a pesar de los choques y el endurecimiento de la política monetaria, ha favorecido la demanda de los productos de exportación y la mayor entrada de flujos externos, incluyendo los de remesas. Además, consistente con el buen desempeño de la economía, el mercado laboral mostró estabilidad, con bajas tasas de desempleo e incremento en el número de asegurados del Instituto Nicaragüense de Seguridad Social (INSS). Asimismo, la inflación nacional se redujo, aunque con cierto rezago respecto a la disminución de la inflación mundial, lo que contribuye a preservar un panorama macroeconómico estable.

En línea con la recuperación económica mostrada en el período 2021-2022 y el afianzamiento del crecimiento en 2023, en el PEF 2023-2027 se proyecta que las tasas de crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) se mantengan alrededor del promedio histórico en el corto y mediano plazo, considerando además una posible estabilización de la economía mundial debido a las políticas para reducir la inflación. Sectorialmente, los principales motores de la economía continuarán siendo las actividades primarias, aunque se proyecta un crecimiento generalizado de todas las actividades, incluyendo la industria manufacturera, la construcción y los servicios.

2. Políticas y acciones en el ámbito monetario y cambiario

Durante 2023, el desempeño de la economía nicaragüense fue respaldado por políticas macroeconómicas adecuadas. Este dinamismo fue impulsado por el desempeño de la mayoría de

las actividades, en todos los sectores económicos, pero particularmente en los sectores primario y de servicios, lo que también favoreció al mercado laboral. Además, el crecimiento del PIB fue reforzado por importantes flujos externos, provenientes de las exportaciones, las remesas, la Inversión Extranjera Directa (IED) y el turismo, principalmente.

El fenómeno inflacionario global que inició en 2022 también afectó a la economía de Nicaragua. No obstante, durante 2023 la inflación nacional se redujo de forma gradual, lo cual se asocia a factores estructurales y al traspaso de precios internacionales a los precios nacionales.

En este contexto, la política monetaria y cambiaria del BCN ha seguido propiciando condiciones financieras apropiadas para impulsar el crecimiento económico y la intermediación financiera. A este respecto, el BCN mantuvo invariable su Tasa de Referencia Monetaria (TRM) en 7.00 por ciento. Por otra parte, las principales variables monetarias reflejaron un comportamiento positivo, con el numerario y los agregados monetarios creciendo a tasas interanuales de dos dígitos, reflejando un aumento de la demanda por liquidez en moneda nacional. Se destaca también el mayor uso de instrumentos monetarios en moneda nacional por parte del sistema financiero.

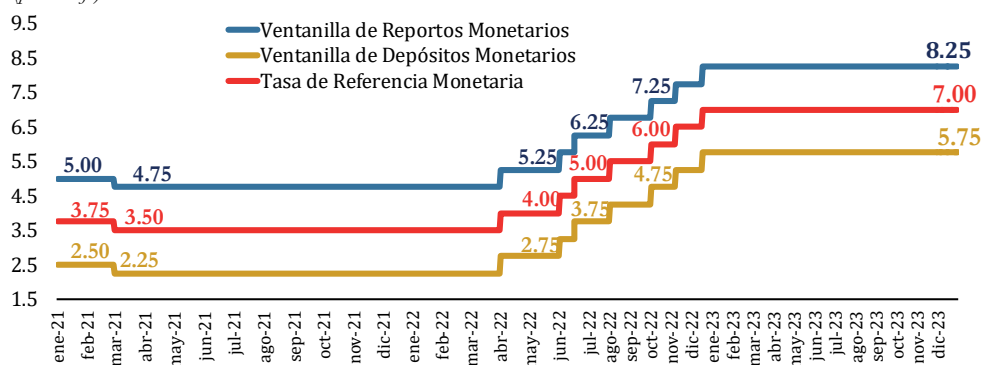
El mercado cambiario reflejó un mayor dinamismo en las transacciones y estabilidad en cuanto al tipo de cambio, en un contexto de crecimiento económico y de factores externos que han favorecido la generación de flujos externos al país. Así, dada la mayor oferta de dólares, una política monetaria consistente con las tasas de interés internacionales y la posición en córdobas de los bancos y el gobierno propiciaron que por cuarto año consecutivo se registrasen compras netas de divisas en la mesa de cambio del BCN y se mantuviera una brecha cambiaria baja y estable en el mercado de divisas.

En este contexto monetario y cambiario, las Reservas Internacionales Brutas (RIB) se incrementaron, fortaleciendo la capacidad para resguardar el régimen cambiario vigente, lo que se refleja en la preservación de una cobertura adecuada en términos de la razón de RIB a base monetaria (3.5 veces) y de la cantidad de meses de importaciones que cubren las RIB (8.2 meses).

En el ámbito cambiario, el BCN redujo la tasa de deslizamiento cambiario del córdoba respecto al dólar de los EE. UU. de 2 a 1 por ciento anual a partir de febrero y garantizó la convertibilidad de la moneda nacional al tipo de cambio oficial establecido, mediante las operaciones de la mesa

Corredor de tasas de interés del BCN

(porcentaje)



VRM: Ventanilla de Reportos Monetarios a 1 día; VDM: Ventanilla de Depósitos Monetarios a 1 día; TRM: Tasa de Referencia Monetaria.

Fuente: BCN

de cambio. Asimismo, el BCN anunció en agosto que la tasa de deslizamiento cambiario sería de cero por ciento a partir del 1 de enero de 2024.

3. Gestión de recursos

Durante 2023, el BCN continuó la senda de mantener el respaldo financiero de las instituciones financieras internacionales, como mecanismo para salvaguardar la estabilidad macroeconómica, en un contexto internacional que reflejó una mayor incertidumbre asociada a los conflictos geopolíticos, la persistencia de la alta inflación internacional y el endurecimiento de las políticas económicas tendientes a reducirla.

- **Banco de Pagos Internacionales (BIS)**

Durante 2023, el BCN continuó fortaleciendo su relación de negocios con el Banco de Pagos Internacionales (BIS, por sus siglas en inglés), en el marco de los distintos productos y servicios financieros que esa institución financiera internacional pone a disposición de los bancos centrales, incluyendo líneas de crédito contingente para el fortalecimiento de la posición de liquidez. En este ámbito, en septiembre de 2023, el BCN renovó por tercera ocasión la línea de crédito con el BIS, lográndose ampliar el monto de 300 a 500 millones de dólares. La renovación y ampliación de esta línea de crédito preserva los recursos financieros que el BCN tiene disponibles para fortalecer su posición de liquidez y solventar contingencias.

- **Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE)**

En noviembre de 2023, el BCN suscribió con el Banco Centroamericano de Integración

Económica (BCIE) un contrato de renovación de la línea de crédito revolvente por un monto de hasta 200 millones de dólares. Esta fue la decimocuarta renovación anual de la línea de crédito; reafirmandose así, la disponibilidad de recursos financieros de parte del BCIE en caso que el BCN requiera solventar contingencias, o reforzar su posición de liquidez, en el cumplimiento de su objetivo de afianzar la red de seguridad financiera, resguardar la estabilidad financiera y contribuir con la credibilidad del régimen cambiario.

Esta línea de crédito ya ha sido utilizada por el BCN en años anteriores y la renovación le permite mantener la disponibilidad para continuarla utilizando cuando sea necesario.

- **Compañía Española de Seguros de Créditos para la Exportación (CESCE)**

Después de efectuar un último pago en junio de 2023, el BCN canceló la obligación de deuda externa que mantenía con la Compañía Española de Seguros de Créditos para la Exportación (CESCE), derivada de un acuerdo de refinanciación del año 2001. Conforme a los términos y condiciones de ese acuerdo, la deuda inicial del Banco totalizó 541.1 millones de dólares, sobre la cual, CESCE otorgó una reducción de 399.1 millones de dólares, en el marco de la Iniciativa para Países Pobres Muy Endeudados (HIPC, por sus siglas en inglés). Como resultado, el BCN pagó en total 200 millones de dólares, en un plazo de 23 años; de los cuales, 141.7 millones de dólares correspondieron al saldo de deuda y 58.3 millones de dólares se pagaron en concepto de intereses. Con esta cancelación de deuda, el BCN patentizó su firme compromiso de cumplir puntualmente con sus obligaciones financieras.

4. Fortalecimiento de las publicaciones monetarias

En un proceso continuo de revisión y mejoras, y con el objetivo de fortalecer su comunicación institucional, el BCN fusionó el Informe del Estado de la Economía y Perspectivas con el Informe de Política Monetaria y Cambiaria (IPOMC), de tal manera que este último ahora incorpora un mayor contenido analítico, agregando información sectorial. Así, el IPOMC publicado en julio de 2023 incluyó la evolución del estado de la economía, agregando información sobre la actividad económica, empleo, inflación, flujos externos, intermediación financiera y finanzas públicas, para concluir con las perspectivas de indicadores clave, como la actividad económica, empleo e inflación. Asimismo, el informe incluye la descripción de la evolución de los agregados monetarios, una evaluación de las decisiones y acciones realizadas por el BCN en la formulación y ejecución de la política monetaria y cambiaria del país, y la evolución del mercado cambiario y de las reservas internacionales. El IPOMC se publica semestralmente en los meses de enero y julio de cada año.

Adicionalmente, el Informe Monetario mensual se presenta a partir de julio de 2023 en formato de nota corta, con más información gráfica. La información estadística continúa siendo publicada con la misma periodicidad y cobertura, con lo cual, el BCN reitera su compromiso de actuar con transparencia en brindar a la población información relevante y oportuna en temas económicos y monetarios, para continuar emitiendo confianza y estabilidad.

Finalmente, en octubre de 2023 el BCN comenzó a publicar una nota sobre Perspectivas Macroeconómicas, con un resumen de las proyecciones de las principales variables macroeconómicas, como la actividad económica, empleo e inflación, las cuales se obtienen como parte de un ejercicio de programación financiera de los diferentes balances macroeconómicos. La nota de Perspectivas Macroeconómicas, indicativamente es una publicación semestral, pero su periodicidad está abierta para informar con la mayor oportunidad posible sobre las últimas perspectivas de la economía nicaragüense.



CAPÍTULO III

SISTEMAS Y SERVICIOS DE PAGOS Y ACCIONES DE VIGILANCIA

En 2023, el Banco Central de Nicaragua (BCN) continuó desarrollando acciones vinculadas al ámbito del registro de proveedores de servicios de compraventa y/o cambio de monedas, proveedores de servicios de pago de remesas y proveedores de tecnología financiera de servicios de pagos. Asimismo, el BCN continuó implementando acciones concernientes a la supervisión de proveedores de tecnología financiera de servicios de pagos y de administradores de sistemas de pagos electrónicos autorizados.

El alcance de estas acciones se sustentó en lo dispuesto por la "Ley Orgánica del BCN" y la Ley No. 977, "Ley Contra el Lavado de Activos, el Financiamiento al Terrorismo y el Financiamiento a la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva" (LA/FT/FP), aprobada el 16 de julio de 2018.

A continuación, se detallan las principales actividades del BCN relacionadas con los sistemas y servicios de pagos y acciones de vigilancia:

1. Registro de proveedores de servicios de compraventa y/o cambio de monedas, de pago de remesas y de tecnología financiera de servicios de pagos

Con el propósito de regular la actividad comercial de los proveedores de servicios de compraventa y/o cambio de monedas, de pago de remesas y de tecnología financiera de servicios de pagos, el BCN llevó a cabo las siguientes acciones:

- **Autorización y cancelación de registros y licencias de operación como proveedor de servicios de compraventa y/o cambio de monedas**

El BCN otorgó una licencia de operación a una persona jurídica que habitualmente se dedica a la actividad de compraventa y/o cambio de monedas. También, a solicitud del proveedor, se canceló una licencia de operación debido a la suspensión del servicio. Así, al cierre de 2023, el BCN tenía autorizado a 28 proveedores de servicios de compraventa y/o cambio de monedas. Cabe destacar que, de conformidad con la reglamentación vigente, de estas autorizaciones 12 correspondieron a licencias y 16 a registros.

- **Cancelación de registros a proveedores de servicios de pago de remesas**

En 2023, el BCN canceló el registro a un proveedor de servicios de pago de remesas, por no haber iniciado operaciones en el período de un año, posterior a la autorización otorgada por el BCN, según lo dispuesto en el respectivo reglamento. Así, al finalizar 2023, se tenían autorizados a 16 proveedores de servicios de pago de remesas; de los cuales siete correspondieron a licencias y nueve a registros.

- **Autorización de personas naturales como proveedores de servicios de compraventa y/o cambio de monedas**

El BCN registró y otorgó carné de identificación a 24 personas naturales como proveedores de servicios de compraventa y/o cambio de monedas, conocidas comúnmente como cambistas. Al finalizar 2023, el número de personas naturales registradas en el BCN bajo esta categoría ascendía a 784. De igual forma,

estaban registradas dos personas naturales como proveedores de servicios de pago de remesas.

- **Aprobación y cancelación de registros y licencias de operación como proveedor de tecnología financiera de servicios de pagos**

Conforme a lo establecido en el Reglamento de los Proveedores de Tecnología Financiera de Servicios de Pago y Proveedores de Servicios de Activos Virtuales, aprobado por el Consejo Directivo (CD) del BCN en abril de 2022, el BCN registró como proveedor *Fintech* a una institución de microfinanzas para brindar los siguientes servicios de pagos: punto de venta móvil, dinero electrónico, cartera digital, compraventa e intercambio de divisas de forma electrónica, transferencias de fondos y pasarelas de pago en línea.

Adicionalmente, se otorgó una licencia de operación a una persona jurídica para los servicios de dinero electrónico, cartera digital, compraventa e intercambio de divisas de forma electrónica y transferencias de fondos.

En este mismo ámbito, se revocó la licencia de operación a una persona jurídica para los servicios de dinero electrónico, cartera digital, compraventa e intercambio de divisas de forma electrónica y transferencias de fondos, debido a que no inició operaciones en el lapso de un año, posterior a la entrada en vigencia de la licencia emitida, según lo estipulado en la reglamentación vigente.

Al concluir 2023, los proveedores de tecnología financiera de servicios de pagos autorizados por el BCN fueron un total de 15; seis de estos correspondieron a licencias y nueve a registros.

- **Aprobación de servicios adicionales a proveedores de tecnología financiera de servicios de pagos registrados**

Durante 2023, el BCN autorizó servicios adicionales a dos entidades autorizadas como proveedores de tecnología financiera de servicios de pagos, que consistieron en servicio de dinero electrónico, punto de venta móvil y pasarelas de pago en línea.



2. Supervisión de sistemas de pagos

En el marco de las funciones en materia de vigilancia y supervisión de los sistemas de pagos, en 2023 el BCN realizó la supervisión a tres entidades autorizadas como proveedores de servicios de tecnología financiera de servicios de pagos, que incluyó a un banco comercial. Asimismo, se llevó a cabo la supervisión a una empresa autorizada como Administrador de Sistemas de Pagos Electrónicos en Nicaragua.

3. Implementación del estándar de cuentas bancarias IBAN

Durante 2023, el BCN en conjunto con los bancos del Sistema Financiero Nacional (SFN), desarrollaron acciones vinculadas a la implementación del estándar de cuentas *International Bank Account Number (IBAN)*, por sus siglas en inglés), de

conformidad con el Reglamento para el estándar de cuentas bancarias aprobado por el CD del BCN mediante la Resolución CD-BCN-XLVIII-1-18 del 23 de octubre de 2018. El *IBAN* sirve para identificar a nivel nacional e internacional una cuenta bancaria. Además, su estructura brinda seguridad y facilidad de las transferencias internacionales y locales en los sistemas de pagos.

Al respecto, a partir del 25 de enero de 2023, los clientes de los bancos pueden visualizar en sus estados de cuenta y documentos relacionados, tanto en banca en línea como en banca móvil, el número de cuenta *IBAN*, cuyas últimas posiciones corresponden al número de la cuenta bancaria actual en cada banco.

Adicionalmente, desde esa fecha, las personas y empresas que mantienen cuentas en las instituciones bancarias en el país, pueden utilizar la cuenta *IBAN* para recibir pagos o remesas desde Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras y República Dominicana, a través del Sistema de Interconexión de Pagos (SIPA).

También es importante señalar que, en abril de 2023, se registró a nivel internacional en *Society for Worldwide Interbank Financial Telecommunication* (SWIFT, por sus siglas en inglés) el código de cuenta *IBAN* de Nicaragua.

4. Encuesta de inclusión financiera

En el período de septiembre a noviembre de 2023, el BCN, en conjunto con el Instituto Nacional de Información de Desarrollo (INIDE), llevó a cabo el levantamiento de la Segunda Encuesta de Inclusión Financiera a nivel nacional, con el objetivo de generar

información estadística sobre el acceso y uso de los servicios financieros por parte de la población; así como para contar con información que permita medir el avance de la inclusión financiera en Nicaragua, diseñar políticas públicas y establecer metas en materia de inclusión financiera.

5. Implementación del truncamiento de cheques

El BCN, junto con los bancos del SFN, trabajó en la implementación del truncamiento de cheques, procedimiento que se hizo efectivo en agosto de 2023. Son objeto de truncamiento todos los cheques cuyos montos sean iguales o menores a setenta y cinco mil córdobas (C\$75,000.00); dos mil dólares de EE. UU. (US\$2,000.00); o dos mil euros (€2,000.00).

La implementación del truncamiento de cheques en Nicaragua implica un avance significativo del sistema de pagos nacional, ya que la digitalización del proceso de intercambio de cheques conlleva la reducción en los tiempos para el pago de los cheques, lo que permite a los clientes mejorar la administración de sus recursos y de la liquidez, para cumplir con sus compromisos comerciales.



6. Seguridad en los sistemas de pagos

Durante 2023, el BCN continuó reforzando la seguridad de sus sistemas de pagos, tanto para operaciones nacionales como para las internacionales. En este ámbito, y en particular para las operaciones nacionales, el BCN actualizó la versión del lenguaje de programación de los sistemas que conforman el Sistema Interbancario Nicaragüense de Pagos Electrónicos (SINPE), brindándoles mayor robustez y seguridad.

En cuanto a los sistemas que se utilizan en las operaciones internacionales, el BCN continuó cumpliendo con los controles y lineamientos establecidos en el Programa de Seguridad del Cliente de *SWIFT* (CSP, por sus siglas en inglés). Al respecto, se desarrolló la tercera evaluación independiente de cumplimiento al CSP, que soporta la certificación de cumplimiento que cada usuario *SWIFT* debe realizar anualmente.

7. Migración del Sistema de Cámara Interbancaria de Compensación Electrónica de Cheques (CCE) a ambiente web

Como parte de los proyectos orientados a modernizar la infraestructura tecnológica del Banco, en octubre de 2023 entró en producción el nuevo sistema de la Cámara Interbancaria de Compensación Electrónica de Cheques (CCE) en ambiente web. El objetivo de este proyecto es asegurar la continuidad del servicio de compensación y liquidación de cheques que el BCN brinda a los bancos y al Gobierno, así como optimizar el uso de los recursos de la Institución y

mejorar la eficiencia y seguridad de los sistemas, al dotarlos de tecnologías seguras y modernas.

Entre las principales ventajas del sistema de CCE en ambiente web destacan las siguientes:

- Impacto significativo en la seguridad del sistema
- Mayor rapidez en los tiempos de procesamiento de operaciones del sistema
- Mayor resiliencia en los servicios del BCN prestados a través de la CCE

Asimismo, se destacan las siguientes mejoras en la funcionalidad del sistema:

- Validación de cheques recibidos
- Manejo del truncamiento de cheques y descentralización para la administración de usuarios del sistema

CAPÍTULO IV

PRINCIPALES RESOLUCIONES MONETARIAS Y DE PAGOS

El Consejo Directivo (CD) del Banco Central de Nicaragua (BCN) aprobó en el año 2023 resoluciones sobre temas monetarios y de sistemas de pagos. En el ámbito monetario se destacaron resoluciones relativas a reformas al Programa Monetario (PM) 2023, aprobación del Programa Monetario (PM) 2024, reducciones del deslizamiento cambiario, y el calendario de sesiones de política monetaria y cambiaria del CD para 2024. En cuanto al ámbito de sistemas de pagos, se destacaron reformas y adiciones a la reglamentación aplicable a los proveedores de servicios de compraventa y/o cambio de monedas, proveedores de servicios de pago de remesas, y proveedores de tecnología financiera de servicios de pago y de activos virtuales. Asimismo, se aprobó una modificación al Reglamento de Truncamiento de Cheques, aprobado en diciembre de 2022.

1. Reformas al Programa Monetario (PM) 2023

En el ámbito de política monetaria, dos resoluciones relevantes aprobadas por el CD de la Institución en el 2023 fueron las relacionadas con las Reformas al Programa Monetario 2023 (RPM 2023).

La primera RPM 2023 se aprobó el 13 de abril de 2023 mediante la resolución CD-BCN-XXIV-1-23 con el fin de, primero, incorporar en el PM un cambio en la postura de política respecto a propiciar un mayor uso de instrumentos monetarios en moneda nacional, manteniendo el resto de lineamientos de política invariables y, segundo, actualizar las proyecciones macroeconómicas, ya que la evaluación del PM al primer trimestre de 2023 reflejó márgenes, resultantes de condiciones macroeconómicas favorables, lo que conllevó a un aumento en la meta de acumulación de reservas internacionales.

La segunda RPM 2023 se aprobó el 12 de octubre de 2023 mediante la resolución CD-BCN-LXVII-1-23 a fin de incorporar en el PM actualizaciones en las proyecciones macroeconómicas, ya que la evaluación de este instrumento al tercer trimestre de 2023 continuó reflejando márgenes que sugerían la necesidad de establecer una mayor meta de acumulación de reservas internacionales.

2. Aprobación del Programa Monetario (PM) 2024

Mediante la resolución CD-BCN-LXXXII-1-23, se aprobó el PM 2024, que incluye los siguientes lineamientos de política monetaria: mantener la tasa de deslizamiento cambiario en cero por ciento anual; garantizar la convertibilidad de la moneda nacional al tipo de cambio establecido por la política cambiaria vigente mediante la mesa de cambio; fortalecer el funcionamiento del mercado cambiario; mantener una política de señalización de tasas de interés consistente con la evolución de las tasas de interés internacionales y de las condiciones monetarias internas; facilitar la administración de liquidez del sistema financiero a través de diversos instrumentos de política monetaria, coadyuvando al proceso de intermediación financiera; asegurar una cobertura adecuada de las Reservas Internacionales Brutas (RIB) respecto a la base monetaria que soporten al tipo de cambio; y propiciar un mayor uso de los instrumentos monetarios en moneda nacional.

3. Reducciones del deslizamiento cambiario

En 2023, el CD del BCN aprobó dos resoluciones relacionadas con la reducción del deslizamiento cambiario. En la primera, la resolución CD-BCN-V-1-23 aprobada el 23 de enero de 2023, el CD estableció

el deslizamiento cambiario del córdoba respecto al dólar de EE.UU. en 1 por ciento anual (antes 2 por ciento), efectiva a partir del 1 de febrero de 2023. En la segunda, la resolución CD-BCN-LII-1-23 aprobada el 8 de agosto de 2023, el CD aprobó establecer el deslizamiento cambiario del córdoba respecto al dólar de EE. UU. en cero por ciento anual para el año 2024 (a ser aplicada a partir del 1 de enero de 2024).

4. Calendario de sesiones de política monetaria y cambiaria

Mediante la resolución CD-BCN-LXXXII-3-23 del 14 de diciembre de 2023, se aprobó el calendario de las sesiones especiales del CD del BCN para tratar temas relacionados con la política monetaria y la política cambiaria correspondientes al año 2024.

5. Reformas y adiciones a los reglamentos de los proveedores de compraventa y/o cambio de monedas y de los proveedores de servicios de pago de remesas

Con el propósito de fortalecer el cumplimiento de las disposiciones y regulaciones, así como para el debido registro de los agentes que se dedican a las actividades de pago de remesas y de compraventa y/o cambio de monedas, el CD del BCN aprobó ajustes a los reglamentos correspondientes relacionados con los siguientes aspectos:

- Presentación de los estados financieros, como parte de las obligaciones de los proveedores autorizados
- Tipo de documento de identidad, como parte

de los requisitos y documentación a presentar en las solicitudes de registro de las personas naturales nicaragüenses o residentes con cédula de residencia con categoría permanente, vigente

- Atención de solicitudes, prórrogas u otros trámites, en las áreas correspondientes del BCN, por delegación de la Administración Superior

6. Reformas y adiciones al reglamento de los proveedores de tecnología financiera de servicios de pago y proveedores de servicios de activos virtuales

A fin de fortalecer el cumplimiento de los requisitos, y para el debido registro de los proveedores de tecnología financiera de servicios de pago y de los proveedores de servicios de activos virtuales, el CD del BCN aprobó ajustes a la reglamentación aplicable en lo relativo a lo siguiente:

- Presentación de los estados financieros, como parte de las obligaciones de los proveedores autorizados
- Atención de solicitudes, prórrogas u otros trámites en las áreas correspondientes del BCN, por delegación de la Administración Superior

7. Adición y reforma al Reglamento de Truncamiento de Cheques

En junio de 2023, el CD del BCN aprobó una ampliación al plazo establecido para la implementación del truncamiento de cheques, al pasar del 9 de julio de 2023 al 14 de agosto de

2023. Esta medida tuvo como finalidad asegurar la implementación del proceso y facilitar el control interno por parte de los bancos del Sistema Financiero Nacional (SFN).

En este mismo ámbito, el CD del BCN aprobó una adición al artículo referido a las medidas de seguridad en la reproducción certificada de la imagen digital del cheque, que emitan las entidades bancarias. En este sentido, cada entidad podrá incorporar, para fines de control interno, medidas de seguridad adicionales, tales como uso de papel de seguridad, código QR (*Quick Response*), código de barra, o cualquier otro elemento que considere necesario. Para la incorporación de dichas medidas de seguridad adicionales, la entidad deberá solicitar autorización de la División de Operaciones Financieras del BCN.

CAPÍTULO V

ESTADÍSTICAS MACROECONÓMICAS

1. Proyecto Cambio de Año de Referencia de las Cuentas Nacionales de Nicaragua

En el marco del proyecto de Cambio de Año de Referencia del Sistema de Cuentas Nacionales, se avanzó en la elaboración de las cuentas institucionales del sector de sociedades no financieras y las del subsector de gobiernos locales del año 2019, uno de los principales insumos para obtener el Producto Interno Bruto (PIB) por el enfoque de la producción.

Adicionalmente, se actualizó la medición de los servicios de alquiler de viviendas ocupadas por sus propietarios, para lo cual se utilizaron diferentes fuentes de información como encuestas a hogares y registros administrativos. Así, se obtuvo un nivel actualizado del *stock* de viviendas y el valor promedio de alquiler por área urbana y rural, y se establecieron 36 tipologías de viviendas, tomando en cuenta sus características: cantidad de cuartos, tipo de paredes, piso y techo.



Finalmente, se avanzó en la elaboración de la matriz de márgenes de comercio para los productos del Cuadro de Oferta y Utilización (COU) de la nueva referencia, versión preliminar. Lo anterior, con base a la información recopilada en las encuestas

económicas anuales a la industria manufacturera y el comercio y las recomendaciones metodológicas derivadas de una asistencia técnica del Centro Regional de Asistencia Técnica para Centroamérica, Panamá y República Dominicana (CAPTAC-DR) recibida en noviembre de 2023.

2. Ampliación de cobertura de las estadísticas monetarias y financieras

Como parte del proceso de mejoras de las estadísticas monetarias y financieras y su armonización a nivel de Centroamérica, Panamá y República Dominicana, se continuó con la ampliación de la cobertura de las estadísticas monetarias y financieras, con la incorporación de la información de las microfinancieras e instituciones de valores a los panoramas monetarios ya compilados de las instituciones del Sistema Financiero Nacional (SFN), a fin de mantener la consistencia estadística con el sistema de cuentas nacionales y la balanza de pagos. Las estadísticas se empezaron a publicar en noviembre de 2023, con una serie histórica a partir de enero de 2019.

3. Armonización de las estadísticas económicas a nivel de CAPTAC-DR

Continuando con el proceso de armonización de las estadísticas entre los diferentes sectores de la economía, se participó en reuniones conjuntas entre los grupos de trabajo Ad-hoc conformados por la Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano (SECMCA), en las que cada país presentó el nivel de consistencia entre las estadísticas del sector externo, finanzas públicas, deuda externa y las estadísticas monetarias y financieras, lográndose

identificar aspectos de mejoras de acuerdo con los estándares internacionales, según los manuales de compilación de estadísticas macroeconómicas más actualizados del Fondo Monetario Internacional (FMI).

4. Estimación de los flujos de remesas dirigidas al exterior

Se analizó y procesó información proporcionada por los proveedores de servicio de pago de remesas, sobre las remesas enviadas por nicaragüenses al exterior, las cuales muestran una evolución significativa a partir del año 2020. Con la incorporación de estos flujos en la Balanza de Pagos, se espera reducir la cuantía de las omisiones, variable con la cual se establece el equilibrio entre el balance transaccional de bienes y servicios y los flujos de capital y financiero netos en la economía.

5. Mejoras en la cobertura de las encuestas de Inversión Extranjera Directa y Deuda Externa privada en el país

Dando continuidad al fortalecimiento de las estadísticas de la Balanza de Pagos, se establecieron las coordinaciones con las instituciones que regulan las actividades productivas del país, a fin de ampliar el directorio de las empresas con participación de capitales extranjeros y de empresas que tienen vigentes contratos de préstamos con acreedores externos, para la recopilación, procesamiento y análisis de la información correspondiente. En 2023, el directorio actualizado de establecimientos con Inversión Extranjera Directa (IED) fue de 350 empresas y el de deuda externa se situó en 360 empresas.



Evolución de la Inversión Extranjera Directa en Nicaragua Primer semestre de 2023

Octubre 2023



Informe de Deuda Externa Al tercer trimestre de 2023

Diciembre 2023



CAPÍTULO VI

GESTIÓN INSTITUCIONAL

1. Planificación

• Ejecución del Plan y Presupuesto año 2023

En el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2023-2027 del Banco Central de Nicaragua (BCN), para el año 2023, se planificaron ocho indicadores estratégicos, los cuales fueron incorporados en el Plan de Trabajo 2023 que consideró un total de 47 indicadores, de los cuales se cumplieron el 98 por ciento. Por otra parte, del presupuesto de gastos de operación y gastos de capital aprobado para el año 2023, se ejecutó el 88 por ciento, ejecución menor en cuatro por ciento respecto a lo observado en el año 2022.



La ejecución del Presupuesto año 2023, estuvo acorde con las políticas y regulaciones presupuestarias 2023, para lo cual se presentaron los informes trimestrales ante la Administración

y Dirección Superior del BCN y se informó al Ministerio de Hacienda y Crédito Público (MHCP) conforme a lo dispuesto en la Ley No. 550, "Ley de Administración Financiera y del Régimen Presupuestario".

Como parte de la modernización de las aplicaciones informáticas y la simplificación de los procesos, se automatizó la generación de reportes del proceso de cierre y liquidación del presupuesto, de igual manera se implementaron mecanismos para agilizar la generación de información de los planes de trabajo semanales y la atención de presupuesto.

• Aprobación del Plan de Trabajo y Presupuesto año 2024

El Plan de Trabajo del BCN para 2024 fue aprobado por el Consejo Directivo (CD) del Banco, de conformidad a lo establecido en la Ley No. 732, "Ley Orgánica del BCN" y considera 14 indicadores estratégicos. El Plan está orientado al cumplimiento del PEI 2023-2027 del BCN y las prioridades institucionales, enfocadas al cumplimiento del objetivo fundamental del Banco.

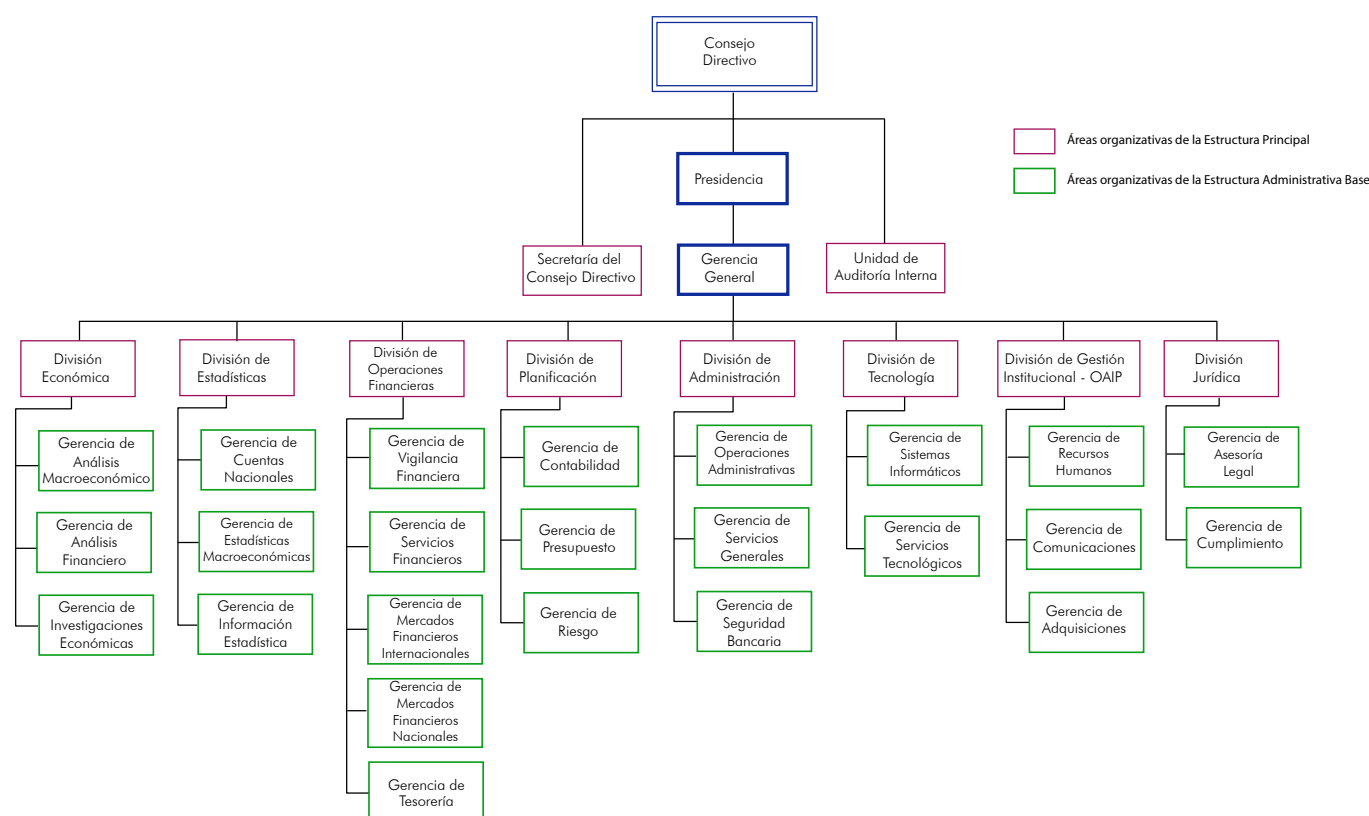
Asimismo, de acuerdo con lo establecido en la "Ley Orgánica del BCN", fue aprobado el presupuesto de gastos de operación y de capital para ejecutarse en el año 2024, el cual garantiza los recursos financieros necesarios para el cumplimiento del objetivo, funciones y lineamientos institucionales establecidos en el Plan de Trabajo para 2024. La formulación del presupuesto estuvo acorde con las Políticas y Regulaciones Presupuestarias 2024, conducentes a las políticas de ahorro, austeridad y control interno en las actividades administrativas.

• **Actualización de la estructura organizacional**

La Administración Superior (AS) del BCN, con la finalidad de atender de manera más efectiva, coordinada y oportuna las solicitudes de información pública y los requerimientos asociados a la relación con organismos e instituciones internacionales, reorganizó, en el primer trimestre de 2023, el funcionamiento de la Oficina de Acceso a la Información Pública (OAIP) y la Oficina de Asuntos Internacionales (OAI), ambas áreas dependientes de la División de Gestión Institucional-OAIP. Asimismo, con el propósito de centralizar funciones relacionadas entre sí, en mayo de 2023, la AS aprobó el traslado del proceso del Archivo Central dependiente de la Gerencia de Operaciones Administrativas de la División de Administración a la OAIP de la División de Gestión Institucional-OAIP.

De igual manera, en febrero 2023, la AS, con base en las características y funciones que desarrolla la Oficina del Programa de Ahorro y Retiro (PAR), aprobó renombrarla como Oficina de Administración de Fondos (OAF). Adicionalmente, en mayo de 2023, se renombró al Proyecto Liquidación de Activos (PLA) como Oficina de Liquidación de Activos (OLA). Ambas áreas dependen de la División de Administración.

Como resultado de los cambios antes mencionados, se actualizaron los manuales de organización y funciones, y manuales de estructura por procesos de la División de Gestión Institucional-OAIP y de la División de Administración.



• **Sistema de Control Interno**

De acuerdo a lo establecido en las "Normas Técnicas de Control Interno" (NTCI) de la Contraloría General de la República (CGR), en los meses de marzo y octubre 2023, el BCN remitió a la CGR las certificaciones semestrales de los resultados de la autoevaluación del Sistema de Control Interno (SCI) y Sistemas de Administración del Banco, correspondientes al segundo semestre de 2022 y al primer semestre de 2023, respectivamente. La autoevaluación fue realizada por usuarios del BCN en la plataforma del Sistema de Evaluación de Control Interno (SECI) de la CGR.

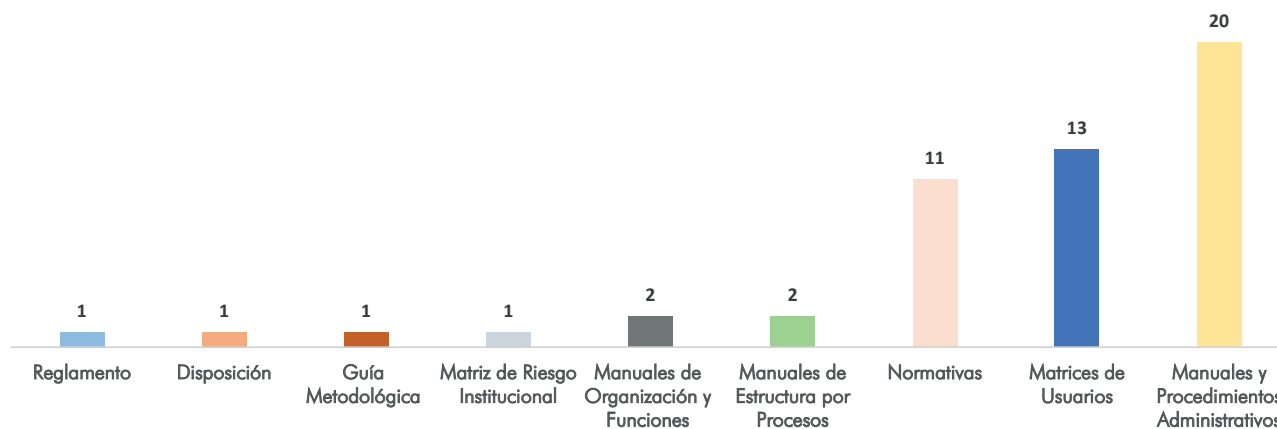
Asimismo, como parte del fortalecimiento del SCI del BCN, se autorizaron un total de 52 documentos del marco normativo institucional, entre documentos nuevos y actualizaciones, siendo estos: reglamentos, manuales de organización y funciones, manuales de estructura por procesos, disposiciones, normativas, procedimientos administrativos, metodologías, matriz de riesgos institucionales, matrices de usuarios de los sistemas y/o aplicaciones informáticas, entre otros.

Por otra parte, para dar cumplimiento a la atención de recomendaciones emitidas por la Unidad de Auditoría Interna, Auditoría Externa y CGR, las áreas organizativas del Banco elaboraron Planes de Acción para la atención de estas recomendaciones de auditorías formuladas por las instancias mencionadas, con el fin de fortalecer el SCI del BCN. En junio de 2023, se presentó al Comité de Auditoría del Banco un informe de seguimiento al cumplimiento de estos Planes de Acción.

• **Gestión de riesgo y continuidad operacional**

Con la finalidad de garantizar una adecuada gestión de riesgo y continuidad operacional que permita la toma de decisiones oportuna y efectiva para la prevención o mitigación de riesgos operacionales, el BCN actualizó en enero de 2023 los lineamientos para el monitoreo y comunicación de los eventos de riesgo materializados en los procesos del Banco y las responsabilidades de las áreas organizativas de la Institución de reportar los eventos de riesgos materializados al área correspondiente.

MARCO NORMATIVO INSTITUCIONAL AUTORIZADO EN 2023



- Pruebas al Plan de Continuidad de las Operaciones Financieras y de Tesorería del BCN

Durante 2023, el BCN realizó dos pruebas de continuidad de las operaciones financieras y de tesorería del Banco, con la finalidad de constatar el proceso de conexión entre el Centro de Operaciones Alterno (COA) habilitado en Managua y el Centro de Procesamiento de Datos Alterno (CPD3), así como evaluar la capacidad de respuesta del personal participante ante incidentes que puedan surgir y afectar los procesos críticos del BCN. La primera prueba se realizó el 29 de noviembre de 2023 a nivel interno y la segunda el 5 de diciembre de 2023 en conjunto con los bancos del Sistema Financiero Nacional (SFN) y UNIRED-ACH, obteniéndose resultados positivos en ambas pruebas.

El escenario simulado de las pruebas consistió en una falla interna en los equipos del Centro de Procesamiento de Datos Alterno (CPD1), que impedía el almacenamiento de información, razón por la cual los sistemas no se encontraban disponibles para atender las operaciones con el SFN y UNIRED-ACH, ni las operaciones internas del BCN.

- Pruebas del Plan de Contingencia de los Sistemas de Contabilidad y Cuenta Corriente

El BCN, considerando los riesgos a los que están expuestos los sistemas en producción de la Institución, ha venido elaborando y actualizando propuestas de planes de contingencia, con la finalidad de asegurar la continuidad de las actividades de sus procesos críticos que puedan afectar el normal funcionamiento de los

sistemas en producción ante cualquier incidente interno o externo que se presente. De esta manera, los días 24 y 25 de julio de 2023, se efectuaron pruebas al Plan de Contingencia de los Sistemas de Contabilidad y Cuenta Corriente, tomando en consideración dos posibles escenarios. El primero se basó en la desconexión de la red, afectando solamente algunos equipos de usuarios de los sistemas de contabilidad y cuenta corriente de la Gerencia de Contabilidad, y el segundo escenario consistió en la caída de la red, en donde los equipos de los usuarios de dicha Gerencia no tenían acceso, ni equipos disponibles para operar los sistemas referidos.

Los resultados obtenidos en ambas pruebas fueron satisfactorios; tras la ocurrencia del evento, el personal participante siguió el protocolo de activación del Plan de Contingencia y se trasladaron al COA en donde ingresaron a los sistemas de contabilidad y cuenta corriente, con sus usuarios y contraseñas, para atender las actividades cotidianas del día, las cuales fueron realizadas sin inconvenientes.

- Plan de Emergencia para Protección de la Vida

Durante 2023, el BCN en coordinación con el Sistema Nacional para la Prevención, Mitigación y Atención de Desastres (SINAPRED), participó en cuatro simulacros realizados en marzo, junio, septiembre y diciembre, en el contexto de la iniciativa impulsada por el Gobierno de Nicaragua denominada Ejercicio Nacional de Preparación para Proteger la Vida en Situaciones de Multiamenazas.



Los simulacros realizados conllevaron a la activación de los planes de emergencia, evacuaciones del personal interno y externo, así como, visitantes que se encontraban haciendo uso de los servicios del Banco, quienes fueron conducidos a las zonas de seguridad. Asimismo, se realizaron diferentes dinámicas de primeros auxilios y conatos de incendio, entre otros, los que fueron coordinados por las brigadas de emergencia del BCN.

La siguiente tabla muestra las fechas de realización de los simulacros realizados y el total de participantes:

Simulacros del BCN en 2023

Simulacro	Fecha	Varones	Mujeres	Participantes
I	30/03/2023	202	186	388
II	30/06/2023	188	144	332
III	28/09/2023	174	157	331
IV	21/12/2023	165	148	313

- **Gestión Contable**

- **Proceso de mayorización**

Como parte de la gestión contable del BCN, de enero a diciembre de 2023, se revisaron y mayorizaron un total de 25,811 comprobantes

contables. Esto conllevó a mantener actualizados los saldos en línea del Sistema de Contabilidad, así como realizar satisfactoriamente el cierre del Sistema de Contabilidad y del Sistema de Cuenta Corriente diario y mensual, y por ende emitir información contable del Banco en tiempo oportuno.

- **Administración del Sistema de Contabilidad y Sistema de Cuenta Corriente**

Como parte del mantenimiento al Sistema de Contabilidad, durante el año se realizó a diario la carga de los tipos de cambio de las diferentes monedas y unidades de cuentas, a fin de realizar la contabilización del deslizamiento del córdoba con respecto al dólar de EE. UU. y el reconocimiento de la variación cambiaria de las monedas de origen con la cual fueron registradas las transacciones contables.

Asimismo, se atendieron 57 solicitudes de altas de cuentas de trabajo y 16 bajas en el Sistema de Contabilidad, para un total general de 4,411 cuentas contenidas en el catálogo contable, incluyendo todos los niveles (activo, pasivo, capital, ingresos, gastos y cuentas de orden deudoras y acreedoras).

- **Procedimientos contables**

Para el registro de nuevas operaciones se emitieron 11 esquemas contables que facilitaron el registro y uso de las cuentas a las diferentes dependencias administradoras de la gestión financiera y administrativa del BCN.

- Manual Contable

Considerando la importancia del Manual Contable como guía para el registro de las transacciones contables, en 2023 se actualizó este Manual a fin de incorporar los conceptos y las nuevas definiciones en los esquemas contables, manteniendo su misma estructura y uso de las cuentas de activo, pasivo, capital y cuentas de resultados (ingresos y gastos).

- Estados financieros

En cumplimiento al artículo 33 de la Ley 732, "Ley Orgánica del BCN", se publicaron mensualmente en La Gaceta, Diario Oficial, y en el sitio web del BCN los estados financieros de los meses de enero a noviembre de 2023. Asimismo, en marzo de 2023, el Banco publicó en su sitio web el informe auditado de los estados financieros del año 2022.

- Fortalecimiento del control interno contable

Durante 2023 se elaboraron conciliaciones bancarias mensuales y se realizaron arqueos a los fondos de caja chica, administrados por la División de Administración, y cajas de operaciones, atendidas por la Gerencia de Tesorería. También se actualizaron las matrices de usuarios del Sistema de Contabilidad y el Sistema de Cuenta Corriente.

2. Tecnología

• Actualización de plataforma lenguaje de programación MS.NET

Como parte del plan de modernización tecnológica, en abril de 2023 se concluyó la actualización de la plataforma MS.NET de los sistemas del

Core Bancario que brinda soporte tecnológico a las transacciones del Sistema Interbancario Nicaragüense de Pagos Electrónicos (SINPE) con usuarios internos del BCN y usuarios externos del SFN y del MHCP. Entre los sistemas con plataforma actualizada están: SINPE-TEF, SINPE-CCE, SINPE-Mesa de Cambio, SINPE-Administración de Efectivo y SINPE-Liquidación ACH.

Adicionalmente, en seguimiento al proceso de modernización de la plataforma MS.NET, en octubre de 2023 se finalizó la implementación de SINPE-CCE en ambiente web.

Los beneficios más relevantes de la actualización de la plataforma MS.NET son:

- Mejora de la seguridad, debido a que en las licencias actualizadas del lenguaje de programación y el *software* administrador de bases de datos se incluyeron mejoras de seguridad, las cuales ayudan a proteger la base de datos y los servidores contra amenazas y vulnerabilidades.
- Optimización del rendimiento, como resultado de nuevas funcionalidades y mejoras de rendimiento con lo cual se pueden acelerar las operaciones de



la base de datos, automatizar procedimientos que se realizaban de forma semi-manual y mejorar la eficiencia en general de la plataforma tecnológica y por ende de los usuarios del sistema.

- Fortalecimiento de la continuidad, considerando que la nueva plataforma web facilita la configuración y acceso de sitios alternos de procesamiento para el SFN, MHCP y BCN.
- Soporte técnico y compatibilidad con nuevas versiones, debido a que se usaron licencias actualizadas y con ello se ha tenido acceso al soporte técnico del proveedor de *software*, lo que facilita la resolución de problemas, compatibilidad con sistemas operativos y la actualización de versiones con mejoras.

• Centros de datos modulares

En 2023, comenzó la instalación de dos centros de datos modulares, uno en Managua y otro en León. Asimismo, se inició el proceso de adquisición de infraestructura hiperconvergente para dotar ambos centros con nuevo equipamiento y garantizar la alta disponibilidad de la infraestructura tecnológica, mediante la implementación de clúster activo-activo. La arquitectura de hiperconvergencia, combina los servidores, almacenamiento y redes en un solo componente (nodo), garantizando una rápida implementación, escalabilidad, gestión simplificada y eficiente despliegue de actualizaciones.

Con estas adquisiciones, se está realizando una modernización de la infraestructura tecnológica, la cual permitirá una estabilidad en los sistemas y servicios tecnológicos que brinda la Institución al SFN y al MHCP.

• Formación en temas de seguridad y su cumplimiento

A fin de capacitar sobre las responsabilidades de seguridad informática y su cumplimiento en el BCN, se desarrollaron las siguientes actividades formativas en 2023:

- **Capacitación y concientización en temas de seguridad de la información**, dirigida a todos los funcionarios del BCN con el objetivo de brindar conocimientos generales y básicos para proteger al recurso humano y a los activos de información de cualquier riesgo interno o externo, teniendo una asistencia de 53 funcionarios.

- **Taller de concientización en temas de seguridad y ciberseguridad**, incluyendo temas exclusivos de *Society for Worldwide Interbank Financial Telecommunication (SWIFT*, por sus siglas en inglés), para las siguientes áreas: Gerencia de Servicios Financieros, Gerencia de Cumplimiento, Gerencia de Riesgo, Gerencia de Seguridad Bancaria, Gerencia de Sistemas Informáticos y Gerencia de Servicios Tecnológicos, teniendo una asistencia de 29 participantes.

- **Campañas de Phishing y Vishing**, con el objetivo de identificar hasta qué punto un adversario es capaz de obtener información de los funcionarios del BCN. La campaña de *Phishing* se efectuó a través de los correos electrónicos de funcionarios y la campaña de *Vishing* mediante las extensiones telefónicas de funcionarios. El *Phishing* se basa en la suplantación de identidad, casi siempre por enlaces maliciosos por correo electrónico, y el *Vishing* usa la línea convencional para engañar a las personas a través de la suplantación y obtener datos confidenciales.

3. Cumplimiento

Como consecuencia de la actualización del Programa de Cumplimiento en Materia de Prevención y Gestión de los Riesgos de Lavado de Activos, el Financiamiento al Terrorismo y el Financiamiento a la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva (LA/FT/FP) y del Manual correspondiente a este Programa, en el año 2023, el BCN actualizó los procedimientos e instrumentos para la aplicación de la debida diligencia a los principales clientes del Banco; proveedores de bienes, servicios y obras; y postulantes de nuevo ingreso y/o servidores públicos del BCN.

En diciembre de 2023, se realizó una capacitación de reforzamiento en la implementación del Programa y Manual de Cumplimiento de LA/FT/FP, la cual contó con participación de los servidores públicos de las áreas organizativas relacionadas con procesos del BCN sujetos a la aplicación del Programa y el Manual de Cumplimiento.

También, para garantizar la prevención de los riesgos de LA/FT/FP en las operaciones internacionales a través del Servicio de *Transaction Screening* de SWIFT (TSS, por sus siglas en inglés) se atendieron alertas y verificaciones a personas y entidades en el Servicio de *World Check One* de REFINITIV (WCHO, por sus siglas en inglés).

Finalmente, en cuanto a la atención de verificaciones, a solicitud de las áreas organizativas, se atendieron las solicitudes de verificación de personas y entidades en el WCHO, a fin de determinar que no estuviesen implicadas en actividades relacionadas con el LA/FT/FP.

4. Administración

• Mejoramamiento de infraestructura física

Con el fin de promover mejoras a nivel de la infraestructura física del BCN que contribuyan a las óptimas operaciones del Banco, en 2023 se realizaron diversos proyectos estratégicos en las instalaciones de la Institución en Managua, entre los cuales se encuentran los siguientes:

- **Adjudicación del Sistema Solar Fotovoltaico para el BCN Managua.** Este sistema empezó a ser implementado en el año 2023. Tendrá una capacidad de 885 kwp/708KW, con 1,624 paneles solares, que asegurará la independencia energética en el consumo diurno y contribuirá a reducir en un 40 por ciento el costo de la facturación eléctrica.



- **Instalación de Sistema de ventilación en Tesorería y Bóveda.** Con la instalación de este sistema se mejoraron significativamente las condiciones de trabajo de los colaboradores de la Gerencia de Tesorería, al mejorar la calidad del aire en esta área, salvaguardando así la salud, seguridad e higiene ocupacional.

- **Plan Maestro de Infraestructura y Bóveda del BCN Managua.** El BCN inició el proceso de licitación para contratar servicios profesionales para el desarrollo de un plan para la mejora integral y modernización de la infraestructura de las edificaciones principales y la bóveda de la Institución en Managua.

- **Ahorro energético**

Durante 2023, el BCN implementó una serie de medidas orientadas al ahorro energético en la Institución, algunas de las cuales se detallan a continuación:

- **Instalación de variadores de frecuencia.** Con esto se garantizará la automatización del sistema de bombeo para optimizar la eficiencia y rendimiento de los equipos de agua.

- **Elaboración de estudio de mejora energética en las instalaciones del BCN León.** Este estudio

brinda medidas, acciones y proyectos a ejecutar para obtener una mejora energética que garantice la calidad, seguridad y eficiencia en las instalaciones eléctricas del BCN León.

- **Sustitución de dos transformadores secos.** Con esto se logró reducir pérdidas energéticas por recalentamiento y posibles daños a los equipos eléctricos.

- **Continuidad en la instalación de luminarias LED perimetrales e internas.** En 2023, se continuaron sustituyendo las luminarias convencionales del BCN en Managua por luminarias LED, lográndose avanzar al final de año en el cambio de un 86 por ciento de luminarias de

la Institución.

- **Mejoramiento de la red eléctrica de media tensión en un 50 por ciento e instalación de un sistema de bocinas ultrasónicas.** Esto permitirá que los pájaros y otros animales se mantengan alejados de la línea de media tensión, minimizando fallas a tierras que producían cortes prolongados y gastos por mantenimiento correctivo.

- **Adquisición de nuevas unidades de climatización, con capacidades que se ajustan a las nuevas necesidades de las áreas.** De esta manera, se renovaron equipos obsoletos, los cuales fueron sustituidos con tecnología inverter, que mejora notablemente el rendimiento y consumo de los mismos.

- **Mantenimiento a edificios**

Se llevaron a cabo los proyectos de: suministro e instalación de tanques de almacenamiento de agua y cambio de cubierta de techo en el comedor así como remodelaciones internas y mantenimiento de las instalaciones que garantizan la operatividad y funcionamiento del BCN.

5. Adquisiciones

El BCN ejecutó, con base a los lineamientos establecidos en las leyes y el marco normativo aplicables, 97 procesos de contratación de bienes y servicios, según lo aprobado en el presupuesto de adquisiciones del año 2023 por 296 millones de córdobas. De estos procesos, 14 correspondieron a contrataciones menores, 23 a licitaciones selectivas, cuatro a licitaciones públicas, 28 a procesos relativos al objeto propio del Banco y 28 a renovaciones. De este total, se adjudicaron 84 procesos equivalentes

al 86.6 por ciento de lo programado, 12 se declararon desiertos, lo que equivale al 12.4 por ciento, y un proceso se terminó por mutuo acuerdo entre el BCN y el contratista, debido a situaciones ajenas al contratista, equivalente al 1.0 por ciento.

6. Servicios bibliotecarios y de internet

Las bibliotecas del BCN en Managua, León y Matagalpa atendieron un total de 12,623 usuarios que realizaron 20,088 consultas en 2023. Las consultas bibliográficas y de hemeroteca fueron 15,544 y las consultas de internet fueron 4,544. Los usuarios de libros consultaron mayormente títulos referidos a economía, administración, contabilidad, matemáticas, medicina, psicología, pedagogía, literatura y educación, entre otros. Los usuarios fueron estudiantes de primaria, secundaria y universidad, así como investigadores y público en general. Todos los servicios ofrecidos por las bibliotecas del BCN son gratuitos.



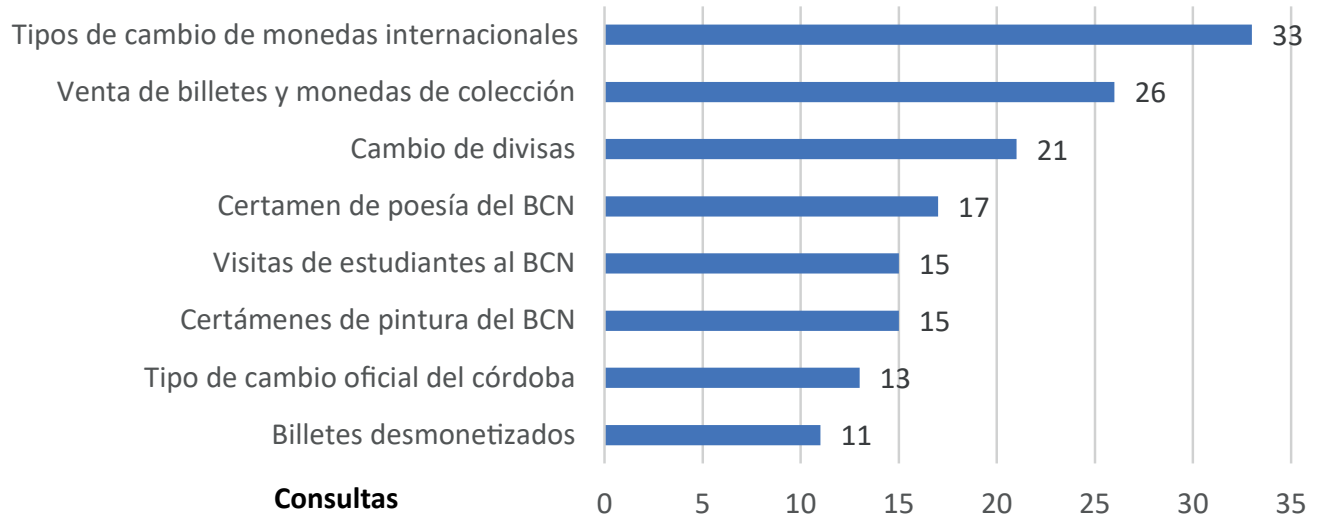
7. Oficina de Acceso a la Información Pública (OAIP)

La OAIP del BCN atendió solicitudes de información recibidas del público principalmente a través del correo electrónico institucional de esta Oficina y algunas consultas telefónicas. Durante 2023, la OAIP atendió un total de 377 solicitudes de información, cumpliendo con lo dispuesto en la Ley No. 621, "Ley de Acceso a la Información Pública". La mayoría de las solicitudes de información recibidas estuvieron orientadas a temas vinculados con funciones de la División de Operaciones Financieras con un total de 155 consultas, seguidas por temas asociados con funciones de la División de Administración con 89 consultas.

Por otro lado, en octubre de 2023, se actualizó la Normativa de Acceso a la Información Pública del BCN, la cual establece los lineamientos para la clasificación de la información por el BCN (en pública, pública reservada o privada), así como el marco regulatorio para facilitar el acceso a la información clasificada como pública por el Banco conforme lo dispuesto por la Ley No. 621.

Adicionalmente, el Archivo Central del BCN, el cual forma parte de la OAIP, recibió para resguardo en 2023 un total de 587 expedientes conteniendo documentación administrativa remitida por distintas áreas del Banco. Además, recibió 25,614 comprobantes contables para su digitalización y resguardo, y a lo largo del año se digitalizaron 24,756 comprobantes.

Consultas más recurrentes recibidas por la OAIP en 2023



CAPÍTULO VII

RELACIÓN INTERINSTITUCIONAL

1. Comité de Estabilidad Financiera (CEF)

El Comité de Estabilidad Financiera (CEF) fue creado mediante la Ley No. 979, "Ley de Creación de los Bonos para el Fortalecimiento de la Solidez Financiera y del Comité de Estabilidad Financiera". Este Comité se rige por dicha Ley, el Reglamento de ésta y el Reglamento Interno del Comité. Las principales funciones del CEF son: promover la estabilidad y sostenibilidad financiera del país y actuar como órgano técnico, de consulta y coordinación entre el Banco Central de Nicaragua (BCN), el Ministerio de Hacienda y Crédito Público (MHCP), la Superintendencia de Bancos y de Otras Instituciones Financieras (SIBOIF), el Fondo de Garantía de Depósitos de las Instituciones Financieras (FOGADE) y la Comisión Nacional de Microfinanzas (CONAMI).

En el año 2023, en cumplimiento de la Ley No. 979, el CEF celebró un total de 12 sesiones de trabajo en las que se dio un seguimiento continuo a los principales indicadores del sistema financiero, de las instituciones de microfinanzas, del FOGADE y del BCN. Asimismo, esta instancia conoció y brindó recomendaciones en torno a la evolución del mercado de seguros, valores y almacenes generales de depósito y conoció los informes de estabilidad financiera.

Además, el CEF impulsó la realización de propuestas de actualización y fortalecimiento de normas y del marco jurídico financiero; emitió recomendaciones a la propuesta de reformas a la ley creadora de la CONAMI, así como a las propuestas de mejoras al marco de actuación del FOGADE y a los lineamientos de mejoras del marco de actuación de la SIBOIF y del BCN, entre

otros instrumentos.

2. Sistema Nacional de Producción, Consumo y Comercio (SNPCC)

En mayo de 2023, el BCN junto con las instituciones que forman parte del Sistema Nacional de Producción, Consumo y Comercio (SNPCC), participó en la formulación del Plan Nacional de Producción, Consumo y Comercio (PNPCC) 2023-2024.

En el Plan se planteó la evolución de la producción y de las exportaciones en la última década; y se enumeraron 20 estrategias nacionales socio-productivas, enfocadas en el crecimiento de la producción y la exportación, con sus 511 acciones estratégicas y sus metas respectivas.

Asimismo, se plantearon acciones y medidas de adaptación y mitigación, en el marco de la implementación de la Política Nacional de Cambio Climático, ante un escenario climático 2023 que ponía en riesgo la actividad productiva, por la incidencia del fenómeno El Niño. El Plan también incluyó el nuevo modelo de focalización de la inversión agropecuaria, como insumo básico del SNPCC para la priorización



de programas, proyectos y acciones en el territorio nacional.

En este sentido, el BCN participó tanto en la formulación de las metas de producción y exportaciones, como en la evaluación periódica del cumplimiento de las metas sectoriales: agropecuario, agroindustria, pesca y acuicultura, y silvicultura.

Adicionalmente, el BCN participó en la elaboración de varios documentos técnicos para el SNPCC, algunos de éstos relacionados con ideas de proyectos agroindustriales que fomenten el desarrollo del sector agropecuario y su agroindustrialización; y otros enfocados en el análisis del comportamiento de variables de interés tales como: evolución de los precios de los productos alimenticios básicos, y principales incidencias en la dinámica del sector agropecuario, pesquero y forestal. Asimismo, se elaboró una primera propuesta de la matriz de cambios necesaria para el desarrollo de la actividad ganadera bovina en el mediano y largo plazo.

3. Subcomisión de Agua - COMISASH

El BCN, junto con las instituciones que forman parte de la Subcomisión de Agua (perteneciente a la Comisión Interinstitucional y Sectorial de Agua, Saneamiento e Higiene - COMISASH), participó en la elaboración del plan de trabajo, así como en la revisión y elaboración de documentos técnicos. Dicho plan contempló la elaboración del Plan Nacional de Agua Rural; la implementación de ejercicios de actuación conjunta con los actores involucrados en el sector agua potable, para la vigilancia de la calidad del agua; la presentación de los cuestionarios a implementar para la actualización de la versión del Sistema de Información de Agua y

Saneamiento Rural (SIASAR 3.0); y la presentación de las Normas de Cisternas en el Territorio. Con el fin de evaluar los avances en el cumplimiento del plan de trabajo, se acordaron reuniones mensuales de las cuales fue partícipe el BCN.

4. Colaboración para la realización de encuestas especiales en el sector agropecuario (BCN-MAG)

Con la finalidad de actualizar y mejorar la medición del valor agregado de la actividad agropecuaria en el sistema de cuentas nacionales del país, el BCN estableció mediante un convenio de colaboración interinstitucional con el Ministerio Agropecuario (MAG), la realización de tres encuestas especiales para la obtención de información estadística sobre la evolución trimestral del peso promedio del ganado vacuno; los costos anuales de producción de café arábigo y robusta; y los costos de producción de la actividad de crianza del ganado vacuno. Para lo anterior, se sostuvieron reuniones técnicas interinstitucionales en las que se definieron los aspectos metodológicos y formularios para el levantamiento de la información.

5. Preparativos para el IX Censo Nacional de Población, el V Censo Nacional de Vivienda y el V Censo Nacional Agropecuario

El BCN coordinó reuniones técnicas interinstitucionales, para la revisión de las boletas que se utilizarán en el IX Censo Nacional de Población, el V Censo Nacional de Vivienda y el V Censo Nacional Agropecuario. En dichas reuniones se evaluaron las variables a incluir y las



desagregaciones necesarias para la elaboración de marcos muestrales, entre otros temas relevantes.

Adicionalmente, el BCN suscribió un convenio de colaboración con el Instituto Nacional de Información y de Desarrollo (INIDE) para el apoyo técnico y co-financiamiento de los Censos Nacionales.

6. Participación en grupos de trabajo interinstitucionales para la revisión del TLC con China y para la elaboración del Programa Nacional de Agroindustrialización (PNAI)

Se participó en reuniones del grupo interinstitucional conformado por el Ministerio de Fomento, Industria, y Comercio (MIFIC), el BCN y SIBOIF, para revisar las secciones relacionadas con servicios financieros e inversiones del Tratado de Libre Comercio (TLC) con China, el cual fue aprobado y ratificado por la Asamblea Nacional de Nicaragua.

Adicionalmente, se participó en reuniones del grupo de trabajo interinstitucional conformado por el MIFIC, el Ministerio de Economía Familiar, Comunitaria, Cooperativa y Asociativa (MEFCCA), la Secretaría de la Presidencia (SEPRES) y el BCN, para elaborar el Programa Nacional de

Agroindustrialización (PNAI), con el objetivo de promover la transformación y la generación de mayor valor agregado a los productos de origen agropecuario, pesca y acuicultura; y en consistencia con el Plan Nacional de Lucha Contra Pobreza y para el Desarrollo Humano 2022/26. Con este Programa, se espera dotar de capacidades y oportunidades a productores, pymes y cooperativas, entre otros protagonistas.

7. Coordinación para la obtención de estadísticas económicas del país y fortalecimiento del sistema estadístico nacional

En 2023, el BCN continuó desarrollando actividades conjuntas de cooperación y coordinación con el Instituto Nacional de Información y Desarrollo (INIDE), concernientes a la generación eficiente de información estadística, confiable y oportuna, mediante la suscripción de acuerdos de colaboración, los cuales permitieron garantizar la obtención de estadísticas básicas para la elaboración del Sistema de Cuentas Nacionales y Balanza de Pagos, entre otros. Así, bajo este marco de colaboración interinstitucional, el BCN obtuvo estadísticas de los sectores de turismo, construcción, industria, comercio, servicios, y estadísticas de precios al productor y consumidor, necesarias para la construcción de

indicadores macroeconómicos importantes el país.

Adicionalmente, se realizó con INIDE la encuesta de efectivo, a fin de conocer las preferencias del público respecto al uso del córdoba en sus diversas denominaciones de billetes y monedas; y la encuesta de inclusión financiera, con el propósito de evaluar el acceso y uso de los servicios financieros, e identificar los tipos de medios pagos entre la población mayor a 18 años.

CAPÍTULO VIII

RELACIÓN CON ORGANISMOS E INSTITUCIONES INTERNACIONALES

1. Fondo Monetario Internacional (FMI)

Como parte de los esfuerzos del Banco Central de Nicaragua (BCN) por preservar la estabilidad monetaria, cambiaria y financiera, el Banco mantuvo una agenda de trabajo continua con el Fondo Monetario Internacional (FMI) durante el año 2023 en el marco de las relaciones bilaterales de Nicaragua con ese organismo financiero internacional.

En el contexto de esta interacción constante que se mantuvo con el FMI, ese organismo realizó dos misiones a Nicaragua. La primera misión tuvo lugar del 10 al 13 de julio de 2023 en formato virtual. Los objetivos de esta misión fueron actualizar las perspectivas y proyecciones económicas de Nicaragua y definir los temas de análisis a ser abordados en la posterior consulta del Artículo IV de 2023. La segunda misión tuvo lugar de forma presencial en Managua del 6 al 17 de noviembre de 2023, con el objetivo de realizar la consulta del Artículo IV. Esta consulta consiste en una revisión habitual de la situación fiscal, monetaria y externa de los países miembros del organismo.

Durante esta última misión, el FMI sostuvo encuentros con las autoridades y equipos técnicos del BCN, Ministerio de Hacienda y Crédito Público (MHCP), Superintendencia de Bancos y de Otras Instituciones Financieras (SIBOIF) y otras instituciones del sector público, así como con diversos agentes económicos, incluyendo al sector privado y al sistema financiero. Estas reuniones permitieron al FMI recopilar información actualizada de la economía nicaragüense y revisar sus proyecciones para la consulta del Artículo IV, prevista para principios de 2024 en el Directorio Ejecutivo del FMI.

Al término de la misión, el FMI emitió una declaración que fue publicada el 22 de noviembre de 2023. En esta declaración, el FMI destacó que la economía de Nicaragua se ha mantenido resiliente frente a múltiples *shocks* gracias a políticas económicas adecuadas, reservas sustanciales y apoyo multilateral. Asimismo, el FMI señaló que las perspectivas económicas del país son favorables, y los riesgos están equilibrados. Por otro lado, la declaración indica que la misión apoya los planes de las autoridades nicaragüenses de seguir implementando políticas macroeconómicas prudentes y que respalden el crecimiento a mediano plazo.

Adicionalmente, a lo largo del año, los equipos técnicos del BCN y del MHCP sostuvieron diversas reuniones con el FMI para dar seguimiento a la evolución de las estadísticas macroeconómicas y fiscales del país.



2. Reuniones de Primavera y Anuales del FMI y del Banco Mundial (BM)

Las Reuniones de Primavera y las Reuniones Anuales del FMI y del Banco Mundial (BM) tuvieron lugar del 10 al 16 de abril de 2023 y del 9 al 15 de octubre de 2023, respectivamente. El BCN participó de manera virtual en ambas reuniones.



Durante las Reuniones de Primavera, el Presidente del BCN participó en una reunión conjunta organizada por la Señora Kristalina Georgieva, Directora Gerente del FMI, con los presidentes de los bancos centrales y ministros de finanzas de América. El objetivo de esta reunión fue intercambiar opiniones y experiencias en relación a las perspectivas globales y las políticas para asegurar la estabilidad económica y estimular el crecimiento en condiciones de alta incertidumbre. Asimismo, el Presidente del BCN participó en una reunión conjunta de los presidentes de bancos centrales y ministros de finanzas de Centroamérica, Panamá y República Dominicana con autoridades y funcionarios del FMI como el Señor Nigel Chalk, Director Interino del Departamento del Hemisferio Occidental (WHD, por sus siglas en inglés), y el Señor Ding Ding, Jefe de División para Centroamérica.

En ocasión de las Reuniones Anuales, el Presidente del BCN sostuvo una reunión con el Señor Rodrigo Valdés, Director del WHD del FMI, en la cual se compartió con ese organismo información sobre la evolución de la economía nicaragüense y sus perspectivas. Las partes también conversaron sobre la agenda de trabajo de Nicaragua con el FMI y acordaron continuar trabajando para la revisión anual de la economía nicaragüense que realizaría ese organismo a fines de 2023.

Finalmente, tanto en las Reuniones de Primavera como en las Reuniones Anuales, el BCN participó en la reunión de la constituyente de los países representados por Brasil en el Directorio Ejecutivo del FMI. En esta reunión participaron el Ministro de Economía de Brasil, Señor Fernando Haddad, los gobernadores de bancos centrales y ministros de finanzas que integran la silla en el Directorio junto con Brasil y el Director por Brasil ante el FMI, Señor Afonso Bevilaqua.

3. Comité de Dirección del Centro Regional de Asistencia Técnica para Centroamérica, Panamá y República Dominicana (CAPTAC-DR)

El 10 de julio de 2023 tuvo lugar la XV Reunión del Comité de Dirección del Centro Regional de Asistencia Técnica para Centroamérica, Panamá y República Dominicana (CAPTAC-DR), la cual se llevó a cabo de forma virtual. En esta reunión, se abordaron los avances en el desarrollo de capacidades en administración tributaria, administración aduanera y gestión financiera pública, así como el proceso de modernización de la gestión de tesorería en la región de Centroamérica, Panamá y República Dominicana. También se conoció la ejecución presupuestaria del Centro para el año fiscal 2023.

4. Agencias calificadoras de riesgo

A lo largo del año 2023, se continuó el diálogo permanente con las tres agencias calificadoras de riesgo crediticio soberano que evalúan a Nicaragua, realizándose videoconferencias y llamadas telefónicas periódicas para abordar la situación de la economía y las finanzas públicas. Además, se atendieron sus requerimientos de información y se les remitieron las estadísticas y los informes relevantes publicados en el transcurso del año por el BCN y el MHCP.

En el marco de esta relación con las agencias calificadoras, el 5 de junio de 2023 Fitch Ratings afirmó la calificación de Nicaragua en "B-" y revisó la perspectiva de la calificación de "estable" a "positiva". Según Fitch, la revisión de la perspectiva de Nicaragua a "positiva" refleja una combinación de políticas prudentes que han fortalecido los amortiguadores fiscales y externos, lo que deja a las autoridades mejor posicionadas para manejar los desafíos macroeconómicos.

Por otro lado, durante 2023, Moody's Investors Service, mantuvo la calificación crediticia de Nicaragua en "B3" con perspectiva "estable". El 5 de abril de 2023, Moody's realizó su reporte semestral de *Credit Opinion* sobre Nicaragua. Este reporte contiene una breve síntesis sobre la calidad crediticia de Nicaragua y los desarrollos recientes del país. Posteriormente, el 28 de septiembre de 2023, Moody's publicó su segundo reporte de *Credit Opinion* sobre Nicaragua destacando que la perspectiva estable de la calificación refleja que los riesgos al alza y a la baja para el perfil crediticio de Nicaragua permanecen equilibrados, estando éste respaldado por un perfil de vencimiento de deuda

muy favorable y una carga de intereses que fue menor que la de la mayoría de sus pares.

Finalmente, S&P Global Ratings mantuvo la calificación crediticia de Nicaragua en "B" con perspectiva "estable". Según esta agencia, la calificación refleja que Nicaragua continúa comprometida con la consolidación fiscal y una sólida política macroeconómica, proporcionando un amortiguador clave contra *shocks* internos y externos. S&P Global Ratings sostuvo reuniones durante su visita al país del 18 al 19 de septiembre de 2023, con autoridades y equipos técnicos del BCN, MHCP, SIBOIF, Comisión Nacional de Zonas Francas (CNZF), organismos financieros internacionales, sector privado y sistema financiero.



5. Consejo Monetario Centroamericano (CMCA)

Durante 2023, el BCN participó en tres reuniones ordinarias del CMCA, las cuales se realizaron en modalidad híbrida (presencial y virtual).

La primera reunión del año fue la 297 Reunión, la cual se realizó en Managua los días 23 y 24 de marzo de 2023, siendo el BCN anfitrión de este evento. Durante el encuentro, los presidentes de los bancos centrales que integran el CMCA analizaron el contexto macroeconómico internacional y regional, así como las perspectivas económicas y los retos de

cada uno de sus países para 2023. El Presidente del BCN destacó la importancia del intercambio de información y análisis económico al más alto nivel que realizan las autoridades monetarias de los países representados en el Consejo, lo cual contribuye al conocimiento de experiencias para fortalecer los marcos de política monetaria en favor del bienestar de los países y la población.



En particular, el Presidente del BCN indicó que las economías de la región están mostrando una coordinación destacada en la evolución de la actividad económica real, empleo, inflación, variables financieras e instrumentos de política económica. Todo esto como manifestación de las similitudes entre los países, pero, sobre todo, de la integración comercial, financiera y de políticas a nivel regional.

Además, la reunión contó con la participación de los Directores Ejecutivos que representan a los países de la región en el Directorio Ejecutivo del FMI, Señor Afonso Bevilaqua, Director por la silla que preside Brasil, y Señor Alfonso Guerra, Director por la silla que preside España. Ambos expusieron al CMCA los temas de mayor relevancia para la región que estaban siendo abordados por ese Directorio.



Posteriormente, la 298 Reunión del CMCA tuvo lugar los días 27 y 28 de julio de 2023 en Punta Cana, República Dominicana, con la participación del BCN en modalidad virtual. En esa ocasión, los titulares de los bancos centrales analizaron el contexto macroeconómico regional y las perspectivas del año 2023 para las economías de Centroamérica y República Dominicana. Por su parte, el Representante Residente Regional del FMI para Centroamérica, Panamá y República Dominicana, Señor Metodij Hadzi-Vaskov, expuso el contexto macroeconómico internacional.

Asimismo, los Directores Ejecutivos que representan a los países de la región en el Directorio Ejecutivo del FMI, señores Afonso Bevilaqua y Alfonso Guerra, expusieron al CMCA su visión sobre los retos de política económica en Centroamérica y República Dominicana. Adicionalmente, el Señor Arnoldo López Marmolejo, Economista Principal del Departamento de Países de Centroamérica, Haití, México, Panamá y República Dominicana del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), realizó la presentación del Informe Macroeconómico de América Latina y el Caribe 2023.

Adicionalmente, la 299 Reunión del CMCA se realizó los días 30 de noviembre y 1 de diciembre de 2023 en Antigua, Guatemala, participando el BCN de manera virtual. Como parte de la agenda de esta reunión, se analizó el contexto macroeconómico regional y las perspectivas para el año 2024 de las economías de Centroamérica y República Dominicana. Asimismo, el Representante Residente Regional del FMI para Centroamérica, Panamá y República Dominicana, Señor Metodij Hadzi-Vaskov, expuso el contexto macroeconómico internacional. Como invitado del CMCA también participó en esta ocasión el Presidente Ejecutivo del Fondo Latinoamericano de Reservas (FLAR) y ex Gobernador del Banco de la República de Colombia, Señor José Darío Uribe, quien realizó una exposición sobre los choques externos y la importancia del acceso a la red de seguridad financiera global, en un mundo altamente incierto.

Por otro lado, el 1 de diciembre de 2023, también se celebró la XI Reunión Conjunta del CMCA y del Consejo Centroamericano de Superintendentes de Bancos, de Seguros y de Otras Instituciones Financieras (CCSBSO) en Antigua, Guatemala, en la cual el BCN participó de forma virtual. En esta reunión se abordaron aspectos relativos a la estabilidad financiera regional y la situación financiera de los bancos regionales.

Además de las reuniones antes señaladas, durante 2023 el BCN participó en diversos foros regionales asociados al CMCA, como el Grupo de Estabilidad Financiera Regional conformado por los bancos centrales y superintendencias de la región centroamericana, República Dominicana, Panamá y Colombia, a fin de dar seguimiento a los temas de estabilidad desde una perspectiva regional. El BCN también participó en el XVII Foro

de Investigadores de Bancos Centrales, organizado por la Secretaría Ejecutiva del CMCA del 7 al 8 de septiembre de 2023 en modalidad híbrida. En este evento participaron cinco funcionarios de la División Económica y se presentaron avances de investigaciones internas. Adicionalmente, de enero a octubre de 2023, el BCN participó en cinco reuniones de la Comisión Especial de Investigación Económica del CMCA, para abordar diferentes aspectos relacionados con el funcionamiento y la agenda de trabajo de esta Comisión. Entre estos, destaca la edición y publicación del Volumen 4 de la Revista de Economía de Centroamérica y República Dominicana (RECARD), cuya edición le correspondió al BCN en 2023.

Finalmente, cabe destacar que durante 2023 el BCN, a través de sus correspondientes delegados, participó activamente en los distintos comités y grupos de apoyo del CMCA, entre estos el Comité de Auditoría, el Comité de Comunicación Estratégica, el Comité de Política Monetaria, el Comité de Sistemas de Pagos, el Comité de Tecnología de Información, el Comité de Estudios Jurídicos, el Grupo Ad Hoc de Estadísticas Monetarias y Financieras, el Grupo Ad Hoc de Estadísticas del Sector Externo y el Grupo Ad Hoc de Oficiales de Cumplimiento. El BCN fue anfitrión de dos reuniones de estos comités, las cuales se llevaron a cabo en las instalaciones de la Biblioteca Rubén Darío del Banco. La primera,



fue la 10 Reunión del Comité de Comunicación Estratégica que tuvo lugar los días 16 y 17 de febrero. La segunda fue la 148 Reunión del Comité de Política Monetaria el 22 y 23 de junio.



6. Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos (CEMLA)

El BCN integró la Junta de Gobierno del Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos (CEMLA) durante el período que inició en mayo de 2021 y concluyó en mayo de 2023, representando en esa Junta a los bancos centrales de Centroamérica, República Dominicana y Cuba. La Junta de Gobierno es designada por la Asamblea del CEMLA cada dos años para atender los asuntos relacionados con la gobernanza de ese Centro.

Así, en su carácter de miembro de la Junta de Gobierno, el BCN participó de forma virtual el 14 y 15 de marzo de 2023 en la Reunión del Comité de Auditoría y la Reunión del Comité de Alternos del CEMLA, que se llevaron a cabo en la sede del Banco de España en Madrid, España. En estas reuniones se revisaron diversos asuntos administrativos del CEMLA a ser sometidos a

consideración de la Junta de Gobierno.

Seguidamente, el BCN participó en la Reunión de la Junta de Gobierno, la CXIV Reunión de Gobernadores y la Asamblea del CEMLA que se llevaron a cabo el 5 y 6 de mayo de 2023 en Cartagena de Indias, Colombia. En estas reuniones se abordaron y aprobaron, entre otros, temas administrativos del Centro, incluyendo asuntos relacionados con su estructura organizativa, informe de actividades 2022 y presupuesto 2023.

Finalmente, en el marco de las Reuniones Anuales del FMI y BM, el 10 de octubre de 2023, se realizó en Washington D.C. la CXV Reunión de Gobernadores de Bancos Centrales miembros del CEMLA y la Asamblea del Centro. Los Gobernadores abordaron las perspectivas económicas y financieras con especial énfasis en la inflación; y en la Asamblea se conocieron los asuntos administrativos aprobados por la Junta de Gobierno, entre ellos se aprobó la reelección del Señor Manuel Ramos Francia en el cargo de Director General del CEMLA para el período enero 2024 a diciembre 2028.

Además de las reuniones de gobernanza del CEMLA antes señaladas, el BCN participó en conferencias de estabilidad financiera realizadas por ese Centro, al igual que en otras reuniones sobre estabilidad financiera organizadas por el FMI, la Comisión Económica para América Latina (CEPAL) y el Banco de Pagos Internacionales (BIS, por sus siglas en inglés).

En 2023, el BCN también formó parte del Comité Evaluador del Premio de Banca Central Rodrigo Gómez organizado por el CEMLA, en el cual, funcionarios de la Gerencia de Investigaciones

Económicas del Banco evaluaron diversas investigaciones.

Los funcionarios de la Gerencia de Investigaciones Económicas también participaron en la conferencia Revista Latinoamericana de Banca Central 2023 organizada de forma híbrida por el CEMLA del 13 al 14 de julio de 2023. Del mismo modo, se participó en la XXVIII Reunión de la Red de Investigadores de Bancos Centrales, realizada de manera híbrida por el CEMLA del 9 al 10 de noviembre de 2023.

7. Banco Latinoamericano de Comercio Exterior (BLADEX)

El BCN participó en la Asamblea Anual de Accionistas del Banco Latinoamericano de Comercio Exterior (BLADEX), que se llevó a cabo de forma presencial en la ciudad de Panamá, Panamá, el 26 de abril de 2023. Durante esta Asamblea, se aprobaron los estados financieros auditados del BLADEX del año fiscal 2022 se eligieron tres directores por un periodo de tres años. Además, se abordaron otras cuestiones administrativas propias del BLADEX.

8. Asistencias técnicas de organismos internacionales

En el transcurso del año 2023, el BCN recibió tres asistencias técnicas de parte del CAPTAC-DR, conforme al plan de trabajo definido con ese Centro. Estas tres asistencias técnicas fueron recibidas por la División Económica y la División de Estadísticas.

La primera de las asistencias técnicas la recibieron las tres gerencias de la División Económica del 13 al 24 de febrero de 2023, con el objetivo de proponer

una hoja de ruta para la adopción en el período 2023-2027 del Sistema de Pronóstico y Análisis de Política (FPAS, por sus siglas en inglés) del FMI. Bajo esta perspectiva, se inició la conceptualización y el diseño del modelo semi-estructural de la economía nicaragüense, que servirá como herramienta principal en el pronóstico y análisis de política en variables de interés para la economía nicaragüense y el BCN.

La segunda asistencia técnica la recibió la Gerencia de Estadísticas Macroeconómicas de la División de Estadísticas del 27 al 31 de marzo de 2023, abordando asuntos para el fortalecimiento de las estadísticas de los índices de precios del comercio exterior. El objetivo de esta asistencia fue fortalecer el cálculo de los índices de comercio exterior y disponer de una serie mensual y/o trimestral con referencia 2019, según la clasificación de productos de Nicaragua (CNICP).

La Gerencia de Cuentas Nacionales de la División de Estadísticas recibió la tercera asistencia técnica del 13 al 17 de noviembre de 2023, relacionada con la Matriz de Márgenes de Comercio, particularmente con la revisión y análisis de los resultados del módulo de márgenes de la encuesta económica anual de comercio, industria y servicios y del cálculo de los coeficientes de márgenes. El resultado esperado de la misión fue evaluar y analizar los resultados del módulo de márgenes disponible en la encuesta económica anual de comercio, industria y servicios, así como del sistema de cálculo de los coeficientes de márgenes de comercio por producto.

CAPÍTULO IX

BILLETES Y PROMOCIÓN NUMISMÁTICA

1. Capacitación sobre el efectivo

Durante 2023, el Banco Central de Nicaragua (BCN) brindó capacitación a diferentes entidades nacionales que prestan servicios financieros y a instituciones académicas, en diversos temas relacionados con la gestión del efectivo, tales como:

- **Medidas de seguridad de billetes de córdobas y dólares.** Las capacitaciones impartidas a delegados de bancos y empresas del sector privado contribuyeron a fortalecer las capacidades de los participantes en materia de verificación de la autenticidad de los billetes, así como en el tema del cuidado y conservación de estos.

- **Herramientas metodológicas y procedimientos para la Encuesta de Efectivo 2023.** Mediante esta capacitación, los encuestadores y funcionarios del Instituto Nacional de Información de Desarrollo (INIDE) se apropiaron de los conceptos y definiciones de los temas de la encuesta, así como de las herramientas metodológicas y los procedimientos para el llenado de dicha encuesta.

- **Proceso de emisión y ciclo de billetes y monedas.** Durante siete visitas guiadas en la Gerencia de Tesorería dirigidas a 42 estudiantes de distintos centros de estudios, se les explicó sobre los factores y actores que intervienen en el proceso de formulación y contratación de la impresión de billetes y acuñación de monedas; así como acerca de las distintas etapas del ciclo del efectivo. En particular, se informó a los estudiantes sobre la recepción y almacenamiento de billetes y monedas, atención de depósitos y retiros de efectivo, clasificación, almacenamiento y destrucción de los billetes no aptos para circulación. La actividad incluyó un recorrido en el área de bóveda donde los estudiantes tuvieron la oportunidad de observar el procesamiento, almacenamiento y destrucción

de billetes no aptos.

2. Mejoras en los billetes de 500, 200, 100 y 50 córdobas

En 2023 se emitieron billetes de 500, 200, 100 y 50 córdobas que presentan ciertas mejoras en sus características. Esta emisión se realizó con el propósito de satisfacer la creciente demanda de numerario y reemplazar billetes considerados no aptos para circulación, ya sea por su deterioro físico o por pérdidas de alguna medida de seguridad. Los nuevos billetes conservaron el diseño y medidas de seguridad de los billetes de esas denominaciones que ya estaban en circulación. Adicionalmente, se incorporaron dos características a los billetes, según se detalla a continuación:

- **Elemento táctil, formado por un patrón de puntos específicos en cada denominación de billetes.** El objetivo de esta característica es facilitar la identificación para las personas con discapacidad visual. Los patrones de los puntos

Denominación	Patrón del elemento táctil	Descripción
10 córdobas		6 puntos esféricos, distribuidos en dos columnas de 3 puntos en cada una.
20 córdobas		9 puntos esféricos, distribuidos en tres columnas de 3 puntos en cada una.
50 córdobas		12 puntos esféricos, distribuidos en cuatro columnas de 3 puntos en cada una.
100 córdobas		2 grupos de 6 puntos en cada uno para sumar 12 puntos.
200 córdobas		3 grupos de 6 puntos en cada uno para sumar 18 puntos.
500 córdobas		4 grupos de 6 puntos en cada uno para sumar 24 puntos.

establecidos por denominación tienen la siguiente estructura:

- **Banda iridiscente en el reverso del billete.** Con esta característica, en la banda iridiscente se refleja la denominación que cambia de color al inclinar los billetes, tal como se muestra, a manera de ejemplo, para los billetes de 50 y 200 córdobas.

Imagen del reverso del billete



Imagen de la banda iridiscente



3. Colección numismática del BCN

El BCN continuó fomentando el conocimiento e interés del público en la numismática, para lo cual, efectuó visitas guiadas para informar sobre los productos y colección numismática con que cuenta la Institución. A su vez, aumentó la variedad de piezas numismáticas y de colección disponibles a los interesados en el tema.

Dentro de la variedad de productos numismáticos y de colección, el BCN dispuso a la venta en el año 2023 lo siguiente:

- **Nuevos billetes y especímenes puestos a la venta:**
 - **Billete espécimen de la denominación de 500 córdobas, año 2021**

Anverso



Reverso



- **Monedas Conmemorativas de Colección Numismática, acuñadas y emitidas a través de convenios internacionales:**

- **Moneda de 125 años primera Ascensión al Cerro Aconcagua.**

Colección: Premium Silver Coins, metal Ag999; diámetro 38.61 mm; peso 31.1g.

Anverso



Reverso



- **Moneda Land of Volcanoes.**

Colección: Silver Coins Limited, metal Ag999; diámetro 28 mm; peso 3.11 g.

Anverso



Reverso



- **Moneda de la Pirámide Maya.**

Colección: Special Issues, metal Ag999; diámetro 40x40x25 mm; peso 155.5 g.



- **Moneda Escudo de Armas Nicaragua.**

Colección: Unified Nations, metal Au999; diámetro 11 mm; peso 0.5 g.

Anverso



Reverso



4. Transformación y reciclaje de residuos de billetes destruidos

El BCN ha venido tomando acciones encaminadas al cuidado del medio ambiente mediante los procesos de transformación y reciclado de residuos de billetes de polímero destruidos en moneda nacional. Esta transformación, además de reducir la huella de carbono, comparada con el proceso de incineración o exportación de residuos, contribuye al bienestar socioeconómico, mediante el valor agregado que genera dicha actividad económica.

Producto de estos procesos, de 2019 a 2023 se han reciclado un total de 94,888.5 kg de residuos de billetes de polímero destruidos en moneda nacional. De estos, en el período 2019 a 2021, se exportaron 65,650.0 kg, y en los últimos dos años, mediante un convenio de colaboración, se entregaron 29,238.5 kg a una empresa nicaragüense encargada del reciclaje de plástico. Estos residuos, mezclados con otros residuos plásticos de mayor resistencia se transforman en mesas, sillas, pupitres escolares y tablas de plástico, entre otros.



CAPÍTULO X

TALENTO HUMANO Y FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES Y CONOCIMIENTOS

1. Los funcionarios del BCN

El BCN cuenta con un personal de amplia experiencia y trayectoria en funciones propias de banca central, siendo este uno de los pilares fundamentales de la Institución. En 2023, el Banco contó con 238 funcionarios profesionales en las distintas áreas de la estructura organizativa y 57 funcionarios de apoyo, para un total de 295 servidores públicos. La antigüedad promedio de los funcionarios se ubicó en 20.6 años de servicio.

Servidores Públicos del BCN en 2023	
Administración Superior	2
Titulares de Gerencias	32
Profesionales: actividades propias de banca central, administración, infraestructura, tecnología y otras	204
Personal operativo y de apoyo	57
Total	295

2. Equidad de género

En 2023, un 54 por ciento de los servidores públicos del Banco fue personal femenino (160 servidoras) y un 46 por ciento personal masculino (135 servidores). Entre las 32 divisiones y gerencias que conforman la estructura organizativa del Banco, 14 funcionarias fungieron como gerentes. A lo largo del año, el BCN continuó promoviendo la equidad de género y el desarrollo del personal femenino en distintos ámbitos.

3. Ceremonia de reconocimiento por años de servicio

El BCN realiza anualmente una ceremonia de reconocimiento por años de servicio a la Institución, con la finalidad de reconocer el aporte que brindan los servidores públicos al cumplimiento del objetivo

institucional y al desarrollo de las funciones propias de la Entidad. En 2023, la ceremonia se efectuó el 8 de septiembre, entregándose estímulos y certificados a 48 servidores públicos por su labor continua en los rangos de 40 (1) 30 (1), 20 (28) y 10 (18) años. En esta ocasión, el BCN brindó estímulo y certificado por 40 años de servicio continuo en la Institución a su Gerente General, Magaly María Sáenz Ulloa.



4. Programa de Jubilación

En 2023, se sumaron al Programa de Jubilación del BCN 13 nuevos integrantes, de los cuales nueve eran servidores públicos activos y cuatro eran ex servidores públicos que, en su momento, cuando se desvincularon del BCN ya habían cumplido con uno de los requisitos del Programa, siendo esto parte de los beneficios que contempla el Reglamento de Jubilación del BCN.

5. Conocimiento y talento humano

• Formación superior en distintas áreas

En 2023, el BCN continuó desarrollando políticas que contribuyeron a promover el fortalecimiento académico de los servidores públicos de esta Institución, particularmente

con estudios de maestrías en economía y finanzas. Al finalizar el año 2023, el Banco contó con ocho nuevos servidores públicos titulados de universidades nacionales y cinco servidores públicos egresados, cuatro de estudios en el país y uno de estudios en el extranjero, estando todos en proceso de defensa de tesis.

Aunado a esto, se otorgaron siete nuevos apoyos para estudios de maestrías en economía, finanzas y administración de empresas, de estos, seis correspondieron a estudios en el país y uno en el extranjero.

- **Programas en economía, en colaboración con la Pontificia Universidad Católica de Chile (PUC)**

En 2023 finalizó el Programa Propedéutico en Economía que dio inicio en 2022 con la colaboración de la Pontificia Universidad Católica de Chile (PUC). Este Programa tuvo como objetivo dotar a los participantes de conocimientos aplicables a las políticas públicas a través de la familiarización con las herramientas de matemáticas necesarias para el estudio de la teoría económica y el dominio de conceptos que conforman el análisis microeconómico clásico y de la macroeconomía moderna.

En el Programa Propedéutico se capacitó a 22 servidores públicos del BCN y a 20 estudiantes de la cuarta y quinta generación del Programa Talento Educativo Universitario (Carrera de Ingeniería en Economía y Negocios). Los participantes recibieron el 20 de julio sus certificados por haber aprobado los dos diplomados que conformaron el Programa. El acto de entrega de los certificados fue presidido por el Presidente del BCN, Ovidio Reyes R., y de forma virtual por el Director del Instituto de Economía de la PUC, Tomas Raú. Asimismo, se contó con la presencia del Doctor Alejandro Viconda, profesor de esa

Universidad, quien hizo la entrega de los certificados.

Además, en 2023 se desarrolló el Programa Avanzado en Economía, también con la colaboración de la PUC. En este Programa se brindó capacitación a 13 servidores públicos del BCN, principalmente de las divisiones Económica, de Estadísticas y de Operaciones Financieras, y a seis jóvenes egresados de la cuarta y quinta generación de la Carrera de Ingeniería en Economía y Negocios de la Universidad Nacional de Ingeniería (UNI) en el marco del Programa Talento Educativo Universitario del BCN. El Programa Avanzado en Economía estuvo conformado por dos diplomados, Macroeconomía Avanzada y Microeconomía Aplicada, y tuvo como objetivo actualizar la formación de los participantes, que se desempeñan en labores altamente ligadas al rubro económico.

Los principales temas abordados en el Programa Avanzado en Economía fueron los siguientes:

- Identificación de la política monetaria óptima por parte del Banco Central ante distintos tipos de *shocks*
- Análisis de series financieras y vectores autorregresivos
- Modelos de Mínimos Cuadrados Ordinarios y el modelo no-lineal de elección discreta binaria (*Probit* y *Logit*)
- Estrategias de evaluación de impacto: La evaluación experimental y en particular, cómo diseñar e implementar una evaluación experimental
- El *Matching* (en características y en propensity score)

Las clases se impartieron durante el período comprendido entre el 3 de mayo y el 1 de diciembre de 2023 en

las instalaciones del BCN, en modalidad híbrida (combinación de clases remotas y presenciales).



- **Carrera de Ingeniería en Economía y Negocios**

En 2023, se dio continuidad al Programa Talento Educativo Universitario del BCN apoyando a un total de 88 estudiantes de la Carrera de Ingeniería en Economía y Negocios, incluyendo: 24 estudiantes de la quinta generación que cursaron el semestre monográfico, 28 estudiantes de la sexta generación que cursaron el cuarto año de la carrera y 36 estudiantes de la séptima generación para realizar estudios del tercer año de la carrera. Asimismo, el BCN firmó un nuevo convenio con la UNI para apoyar la Carrera de Ingeniería en Economía y Negocios en su nueva etapa como programa académico del seis por ciento constitucional. Este convenio permitirá beneficiar a un máximo de 40 estudiantes por año que ingresen a la carrera en los años 2023, 2024 y 2025.

Durante 2023 se favoreció a 39 estudiantes en el marco del nuevo convenio, con la adquisición de un computador portátil y estudios del programa de inglés con su respectivo material didáctico. Al mismo tiempo, se brindó cooperación académica a la UNI para que funcionarios altamente calificados del BCN se desempeñaran como docentes de la Carrera de

Ingeniería en Economía y Negocios.

Además, con el fin de promover la integración de los estudiantes con el BCN, se efectuaron dos encuentros con la Administración Superior del Banco. En el primero, efectuado el 26 de septiembre de 2023, participaron 36 beneficiarios de la séptima generación que cursaron el tercer año de la carrera y en el segundo, realizado el 28 de noviembre de 2023, participaron 39 beneficiarios de la generación 2023, que cursaron el primer año. En estos encuentros se dio la oportunidad a los estudiantes de expresar sus aspiraciones y vivencias como estudiantes de la carrera.



Por otra parte, a través del Programa de Maestrías que beneficia a egresados con excelencia académica de la Carrera de Ingeniería en Economía y Negocios, en 2023, se contó con dos servidores públicos titulados de maestría de la PUC y un nuevo servidor público titulado en estudios de maestría en la Universidad de Negocios de Bologna, Italia. Asimismo, tres becarios de la tercera generación que iniciaron estudios de maestría en 2022, finalizaron exitosamente los programas en esta última universidad e iniciaron sus procesos de titulación.

• **Cursos de capacitación**

En 2023, el BCN continuó impulsando la participación de los servidores públicos en capacitaciones vinculadas al cumplimiento del Plan Estratégico Institucional (PEI) con el fin de cerrar brechas técnicas para desarrollar las competencias y destrezas requeridas por cada servidor público del Banco en el desarrollo de sus funciones. El Banco apoyó principalmente la formación en materia de economía, estadísticas y finanzas.

A lo largo del año, los distintos eventos de capacitación contaron con un total de 559 participantes. Esta capacitación fue mayoritariamente de origen externo y en formato virtual:

Capacitación recibida en 2023 (por origen y formato)

Origen	En línea	Presencial	Total general
Externo	482	42	524
País	482	25	507
Extranjero		17	17
Interno		35	35
País		35	35
Total general	482	77	559

Durante el año se apoyaron las capacitaciones de origen externo, tanto de forma presencial como remota, organizadas en su mayoría por organismos internacionales y otras instituciones de formación.

Entre las capacitaciones de origen externo, a nivel nacional destaca la capacitación impartida en siete diferentes cursos a través del Campo Virtual de la Contraloría General de la República (CGR). En estos cursos participaron 67 servidores públicos del BCN,

durante los meses de marzo a septiembre de 2023, con el fin de actualizar sus conocimientos sobre el marco legal y normativo aplicable a las Entidades y Organismos de la Administración Pública.

6. Investigación y estudios económicos

El BCN realiza anualmente diversas actividades con el objetivo de fomentar la investigación económica y la gestión del conocimiento. Durante 2023, el BCN impulsó los siguientes eventos: Certamen Premio de Economía, Finanzas y Desarrollo; publicación de la Revista de Economía y Finanzas; y Jornada de Investigación Interna del BCN.

Con el desarrollo de estas actividades, la Institución promueve la investigación, el análisis y la divulgación de estudios en temas relevantes para la entidad monetaria y para la economía nacional, especialmente aquellos que contribuyan al diseño y análisis de políticas económicas que conlleven al desarrollo económico y financiero, inclusivo y sostenible.

• **Certamen Premio de Economía, Finanzas y Desarrollo 2023**

El BCN reconoce la importancia de contar con estudios empíricos que apoyen el mejor entendimiento de la economía y que permitan elaborar políticas, principalmente de orden monetario, cambiario y financiero. Esto es un proceso continuo, no sólo por la diversidad de temas que afectan el bienestar económico de la sociedad nicaragüense, sino también por el cambiante entorno al cual se enfrenta nuestra economía.

Una de las actividades más destacadas en este esfuerzo de contribuir al conocimiento es el Certamen

Premio de Economía, Finanzas y Desarrollo. A través de este certamen, el BCN convoca a estudiantes, docentes y profesionales en general, para aportar a la investigación económica para la toma de decisiones y, de esta forma, contribuir al desarrollo de nuestro país.

En 2023, atendiendo la convocatoria del BCN se presentaron ocho investigaciones al certamen, de las cuales, siete fueron realizadas por investigadores nacionales, y una por un investigador extranjero. Las investigaciones propuestas, versaron en los ámbitos monetario, financiero, cambiario, productividad, seguridad alimentaria, infraestructura y políticas públicas.

Para el Premio de Economía, Finanzas y Desarrollo 2023, el jurado calificador decidió otorgar dos premios y una mención especial. Los criterios utilizados para la selección de los trabajos fueron la fortaleza del enfoque metodológico utilizado en la investigación, el aporte a la investigación empírica y la relevancia de los resultados en términos de la aplicación de políticas económicas, entre otros. Así, se otorgaron dos premios y una mención especial, detallados a continuación:

- El premio al primer lugar se otorgó al estudio **“Tamaño óptimo de Gobierno: el caso de Nicaragua”** de los economistas Matilde Guadalupe Cerda Ruiz y Axel Omar Canales García
- El segundo lugar se concedió al trabajo **“Fundamentos macroeconómicos de la mesa de cambio del BCN”**, del economista William Alberto Mendieta Alvarado
- La mención especial fue para el estudio

“Vulnerabilidades del sector microfinanciero nicaragüense”, que corresponde a los economistas David Ernesto Miranda Largaespada, Jaimie Vivian González Jarquín y Jennyfer Beatriz Flores Cerrato.



• Revista de Economía y Finanzas

El BCN publicó en 2023 el Volumen 10 de la Revista de Economía y Finanzas. Este volumen está integrado por cuatro estudios referidos al desempeño económico de Nicaragua, abordando temas sobre:

- Shocks de oferta de crédito en Nicaragua

Autor: Christian Bejarano Chavarría

Esta investigación busca determinar la contribución de *shocks* de oferta de crédito sobre la evolución del crédito bancario y la tasa de interés activa en Nicaragua, a través de la estimación de un modelo de Vectores Auto-regresivos Estructural (SVAR, por sus siglas en inglés), con datos de 2002 a 2023. Utilizando un esquema de restricciones de signo para identificar los *shocks* de oferta de crédito, se evidencia que los *shocks* de oferta, asociados al riesgo de crédito y contracciones de los depósitos, explican el 69.9 y 67.3 por ciento de la volatilidad del crédito y la tasa activa, respectivamente. Además, en el estudio se muestra

que esta contribución aumenta cuando el crédito se encuentra en una fase contractiva y su efecto tiende a ser persistente.

- Tasas de interés de reportos y su relación con las tasas activas de la banca nicaragüense

Autor: Néstor Torres Betanco

El estudio analiza la relación de las tasas de interés de operaciones de reportos monetarios del BCN, y su influencia sobre las tasas de interés activas de los bancos comerciales. Mediante el uso de distintas estrategias de estimación, y datos mensuales entre 2018 y 2023, se muestra que las tasas de reportos del BCN poseen una relación positiva con las tasas activas del sector bancario nicaragüense, con una magnitud de entre 0.10 a 0.30 puntos porcentuales de cambio de las tasas activas, ante un incremento de 1 punto porcentual en las tasas de operaciones de reportos del BCN. Se demuestra que esta relación es robusta para tasas activas de créditos en moneda extranjera, pero es más débil cuando se consideran las tasas de interés de créditos en moneda nacional. Además, en el estudio se evidencia que el vínculo entre las tasas de operaciones de reportos del BCN y las tasas activas de los bancos comerciales, es más fuerte que el observado entre las tasas interbancarias y las tasas activas de créditos bancarios.

- Estimación de la tasa de interés natural para la economía nicaragüense

Autores: Rolando Largaespada Fernández y Antonio Brenes Narváez

Esta investigación pretende estimar la Tasa de Interés Real Natural (TIRN) para la economía nicaragüense,

haciendo uso de tres métodos: el filtro *Hodrick-Prescott*, la paridad de la tasa de interés, y un modelo semi-estructural que fundamenta el filtro de *Kalman*. Considerando información trimestral desde 2008 hasta el segundo trimestre de 2023, se observa que la medición de la TIRN no se diferencia sustantivamente entre metodologías, ubicándose para Nicaragua en un rango de 1.5 a 1.8 por ciento en promedio en el periodo analizado. Los resultados son consistentes con los encontrados en otros estudios realizados para los países de la región de Centroamérica y República Dominicana.

- Remesas en Nicaragua y su influencia en el mercado laboral

Autores: Néstor Torres Betanco y Mario Aráuz Torres

El estudio analiza las remesas familiares y su influencia en el mercado laboral nicaragüense, particularmente, sobre la ocupación y las horas trabajadas. Mediante el uso de micro-datos de las últimas cuatro Encuestas de Medición del Nivel de Vida (EMNV) de 2001, 2005, 2009 y 2014, así como modelos probabilísticos, *matching* y regresiones por cuantiles, se observa que la recepción de remesas se asocia con una disminución de la tasa de ocupación de parte de los receptores de remesas de entre cinco a siete puntos porcentuales (comparado con los no receptores), siendo esta influencia relativamente transversal en distintos grupos de individuos con características particulares. Por su parte, en cuanto a las horas trabajadas, en las últimas tres EMNV no se encuentra evidencia de reducción de las jornadas laborales, como resultado de la recepción de remesas familiares.

Asimismo, el BCN ha promovido la investigación económico financiera publicando en su sitio

web nuevos trabajos de investigación en la serie Documentos de Trabajo. Con la publicación de la Revista de Economía y Finanzas y la serie Documentos de Trabajo, el BCN cumple con el objetivo de impulsar la investigación y divulgación de estudios en temas relevantes para la economía nacional, con especial énfasis en contenidos relacionados con el diseño e implementación de las políticas económicas.

• **Jornada de Investigación del BCN 2023**

Durante la Jornada de Investigación del BCN 2023, se presentaron seis estudios que abordan una diversidad de temas que incluyeron:

- *Shocks* de oferta de crédito en Nicaragua
- Precipitaciones y precios de los granos básicos en Nicaragua
- Estimación de la tasa de interés natural para la economía nicaragüense
- Factores internos y externos de la inflación en Nicaragua
- Fundamentos macroeconómicos de la mesa de cambio del BCN
- Tamaño óptimo de Gobierno: el caso de Nicaragua

De estos estudios, los primeros cuatro fueron realizados por funcionarios de la División Económica del BCN y dos de estas investigaciones fueron publicadas en el Volumen 10 de la Revista de Economía y Finanzas.

7. Visitas guiadas de estudiantes

Durante 2023, el BCN atendió siete visitas guiadas a solicitud de diversas universidades y de un centro escolar. En estas visitas de centros de estudios participaron un total de 326 personas, de los cuales 278 fueron estudiantes y 48 docentes. Del total de estudiantes, 238 correspondieron a estudiantes universitarios y 40 a estudiantes de secundaria.

Los estudiantes universitarios que visitaron el BCN cursaban las siguientes carreras: Administración de Empresas, Licenciatura en Derecho, Licenciatura en Banca y Finanzas e Ingeniería en Sistemas. Por su parte, los estudiantes de secundaria cursaban el tercero, cuarto y quinto año de bachillerato.

En las visitas se abordaron temáticas de interés para los estudiantes, quienes participaron acompañados de sus docentes. Los temas abordados fueron seleccionados previamente por los docentes de acuerdo al interés académico y al nivel de estudios de los participantes.

A continuación, se detallan las distintas temáticas cubiertas en las visitas a lo largo del año:

- Funciones del BCN
- Aspectos legales de Banca Central
- Política monetaria
- Estabilidad económica
- Generalidades de los mercados financieros nacionales e internacionales
- Generalidades de los sistemas de pagos
- Generalidades de las operaciones financieras del BCN
- Generalidades de las estadísticas monetarias y financieras del BCN
- Historia y evolución de la moneda en Nicaragua

Durante las visitas de los centros de estudios, funcionarios de distintas áreas del BCN impartieron conferencias sobre los temas seleccionados por los docentes. Todas las visitas incluyeron además un recorrido por la Sala Numismática y la Biblioteca Rubén Darío del BCN. Asimismo, en cada visita, seis estudiantes fueron seleccionados para conocer la bóveda del Banco, donde recibieron información sobre el proceso de control, resguardo y distribución de billetes y monedas para circulación en el mercado nacional.



CAPÍTULO XI

PROYECCIÓN SOCIAL

1. Certámenes culturales

• Certamen de Poesía Joven

El BCN anunció el 18 de abril de 2023, la convocatoria del Certamen Poesía Joven 2023, dirigido a poetas nacionales con edad máxima de 30 años, residentes en el país o en el extranjero, con el propósito de fomentar la creatividad, expresividad y las inquietudes literarias de los jóvenes nicaragüenses.

Las bases fueron difundidas a través del sitio web de la Institución y sus redes sociales, con la indicación de que la fecha límite de entrega de poemarios sería el 31 de octubre de 2023. Se recibieron en total 19 trabajos. La premiación se programó para enero de 2024, en el marco de la Jornada Dariana, en la Biblioteca Rubén Darío del BCN.

• Certámenes de Pintura: Nicaragua Orgullosa de su Cultura y Tradiciones 2023 y Jóvenes Pintores 2023

El BCN anunció, también el 18 de abril de 2023, la convocatoria a los certámenes de pintura: Nicaragua Orgullosa de su Cultura y Tradiciones 2023 y Jóvenes Pintores 2023, que la Institución promueve con el objetivo de promocionar, difundir y premiar la creación pictórica contemporánea de nuestro país.

En el Certamen Nicaragua Orgullosa de su Cultura y Tradiciones 2023 participaron artistas nacionales, residentes en el país o en el extranjero, mayores de 30 años de edad. En esta categoría se recibieron un total de 14 obras, realizadas en diversas técnicas. En el Certamen Jóvenes Pintores 2023 participaron

pintores jóvenes mayores de 16 años y menores de 30 años de edad. En esta categoría se recibieron 19 obras elaboradas en distintas técnicas.

En ambos certámenes, las bases establecieron concursar con una sola obra que no hubiere sido presentada en otro certamen. La fecha límite para presentar las obras, fue el 31 de octubre de 2023.

La entrega de premios para los dos certámenes de pintura también se programó para el mes de enero de 2024 en la Biblioteca Rubén Darío del BCN, en el marco de la Jornada Dariana.



2. Apadrinamiento de parques

Como parte de su proyección social, el BCN garantizó en 2023 el mantenimiento de la infraestructura física y la seguridad de tres parques en los barrios Mirna Ugarte, San Jacinto y Rubenia de la ciudad de Managua. El apadrinamiento de estos parques tiene como objetivo propiciar la recreación y el esparcimiento sano de niños y jóvenes en esas comunidades.

En este contexto, se realizaron 12 actividades en el año con la asistencia de 3,600 niños y niñas, destacándose: lectura de cuentos, juegos tradicionales, presentaciones de payasos y piñatas,

entre otras. Las familias de los barrios capitalinos beneficiados manifestaron su satisfacción por el apadrinamiento de los parques en sus localidades por parte de BCN, consistente en el mantenimiento y seguridad de estos, así como la promoción de actividades culturales para niños y jóvenes.

3. Celebraciones tradicionales

- **Exposición de altares de la Inmaculada Concepción de María**

El BCN participó en la exposición de altares en honor a la Inmaculada Concepción de María que el Gobierno de Nicaragua promovió en la Avenida de Bolívar a Chávez del 28 de noviembre al 8 de diciembre de 2023.

El altar del BCN se diseñó considerando la idiosincrasia nicaragüense y el colorido popular característico de las celebraciones de la Purísima teniendo como elemento central la imagen de la Virgen María que se ubicó en un nicho con columnas de colores vivos con un fondo en follaje espeso y luces de colores que sirvieron para realzar la imagen central, así como marcar un punto de fuga en la composición. En ambos extremos del nicho de la Virgen se ubicaron dos ángeles resguardando y sumando a la composición central. Los vitrales, en los que se representaron cuadros de la doctrina cristiana como el Espíritu Santo y la Sagrada Familia, estuvieron dispuestos de forma simétrica y con iluminación. Adicionalmente, en los bordes del altar se ubicaron representaciones a gran escala de juguetes y artículos de la tradición decembrina nicaragüense. Todo esto acompañado de juegos de luces y reflectores.

A través de esta iniciativa, el BCN contribuyó a

estrechar lazos con la comunidad en el contexto de celebraciones relevantes para las familias nicaragüenses.

- **Purísima Comunitaria**

El BCN celebró el 6 de diciembre de 2023 la tradicional Purísima Comunitaria en las instalaciones de la Biblioteca Rubén Darío. En esta actividad participaron las familias de los barrios Mirna Ugarte, Hilario Sánchez, Ayapal, Frawley y Enrique Smith, ubicados en los alrededores de la Institución.

La celebración, frente al altar a la Inmaculada Concepción de María que se instaló para la ocasión, consistió en rezos, cánticos y la distribución de gorra a los asistentes, en especial a niñas y niños, acompañados de sus padres. En general, la gorra, que fue distribuida por servidores públicos del BCN, incluyó productos básicos y dulces y juguetes tradicionales elaborados por artesanos nicaragüenses, así como otros productos.

En total participaron en la celebración 1,500 asistentes, de los cuales 800 fueron adultos, 350 niños y 350 niñas.



- **Pastorela**



El BCN realizó el 20 de diciembre de 2023 su tradicional Pastorela Navideña, la cual se efectuó en la Biblioteca Rubén Darío, contando con la asistencia de habitantes de los barrios vecinos Ayapal, Frawley y Enrique Smith, así como de funcionarios de la Institución y sus familiares.

Como en años anteriores, el objetivo de esta actividad fue celebrar con los vecinos del BCN la llegada de la Navidad y el Año Nuevo, con la puesta en escena de la tradicional Pastorela que estuvo a cargo del Ballet Folclórico Texolnahuatl y el Grupo Folclórico del BCN.

Los asistentes disfrutaron de la recreación del nacimiento del Niño Jesús, entre villancicos y danzas alusivas. Asimismo, se obsequiaron golosinas, juguetes y otros productos a 800 niños y niñas participantes en esta actividad.

- **Nacimiento**

El BCN también participó del 9 de diciembre de 2023 al 8 de enero de 2024 en la exposición de nacimientos que organizó el Gobierno de Nicaragua en la Avenida de Bolívar a Chávez, en el contexto de las fiestas decembrinas.

El Nacimiento tuvo como elemento central la imagen del Niño Jesús acompañado de la Virgen María, San José, los Reyes Magos y los animales del pesebre, entre otras figuras propias de la natividad, que a su vez fueron animados con otros elementos decorativos como un cielo de fondo, follaje verde, pastoras y árboles luminosos entre otros. Las imágenes del Nacimiento institucional del BCN fueron elaboradas en madera y resina por artesanos nacionales reconocidos por su talento en la creación de imágenes religiosas de esta naturaleza.

Durante la actividad se distribuyeron juguetes y se realizaron dinámicas con los niños que visitaron el Nacimiento del BCN.



CAPÍTULO XII

PUBLICACIONES

1. Publicación de informes, estadísticas y documentos de investigación económica

El Banco Central de Nicaragua (BCN) elabora y publica diversos informes de coyuntura económica y financiera, incluyendo informes macroeconómicos; monetarios, cambiarios y financieros; sector real; sector externo; sector fiscal; y encuestas y censos. Asimismo, el Banco publica las principales estadísticas macroeconómicas nacionales y documentos de investigación económica. Estas publicaciones permiten obtener un panorama general de la evolución y situación de los principales sectores económicos del país y pueden servir como insumo para análisis económicos realizados por empresas, inversionistas, sector público y otros agentes económicos.

Las publicaciones del BCN son un reflejo de las funciones y atribuciones del Banco definidas en su "Ley Orgánica" (Ley No. 732) y del compromiso institucional de transparencia.

A continuación, se describen algunas de las principales publicaciones del BCN:

- **Informe Anual**

El Informe Anual del BCN es una de las publicaciones más importantes del Banco. Este informe contiene un análisis de la evolución económica y financiera del país, la descripción y análisis de la política monetaria y cambiaria, la evaluación del cumplimiento del programa monetario anual, el análisis de la situación financiera y general del BCN y el desarrollo de sus operaciones durante el período de referencia. El Informe Anual correspondiente al año 2022 fue publicado el 31 de marzo de 2023, en el sitio web de la Institución.



- **Anuario de Estadísticas Macroeconómicas**

El Anuario de Estadísticas Macroeconómicas es un compendio de estadísticas macroeconómicas que muestra los resultados de los diferentes sectores de la economía nacional. El anuario contiene información histórica actualizada de indicadores de producción, precios, mercado laboral, sector monetario y financiero, sector público, sector externo y deuda pública. La información es útil para el público en general, y de manera particular para usuarios del ámbito académico, de investigación y análisis. El Anuario de Estadísticas Macroeconómicas 2022 fue publicado el 11 de mayo de 2023, en el sitio web del BCN.



- **Nicaragua en Cifras**

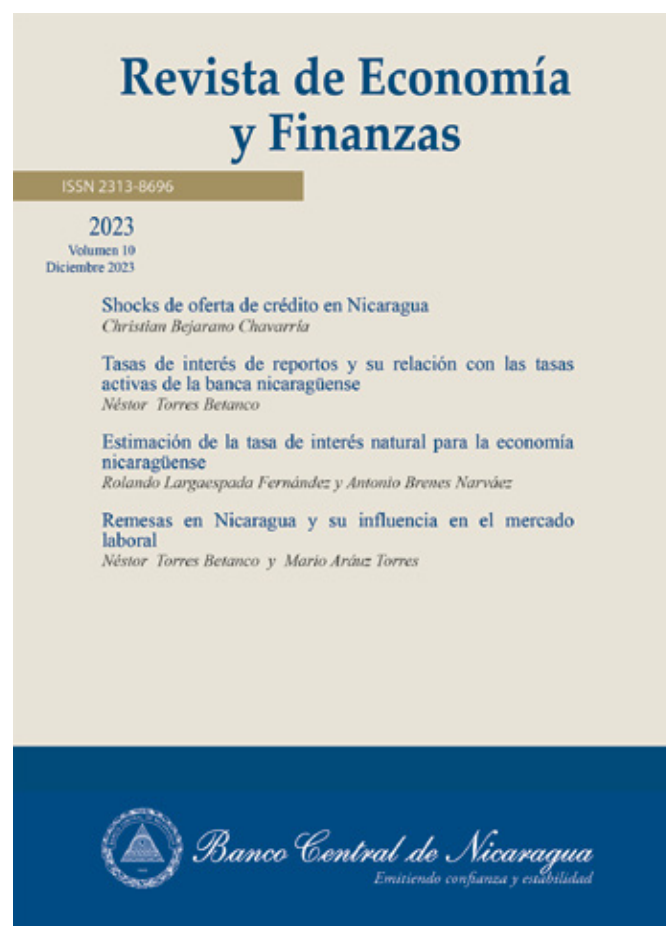
Nicaragua en Cifras es un compendio estadístico que presenta los indicadores macroeconómicos del país para el periodo de referencia. La información económica que se incluye corresponde al sector real, sector externo, finanzas, turismo, construcción, servicios públicos y transporte y comunicaciones, entre otras. Adicionalmente, se presentan los principales indicadores económicos de manera comparativa con el resto de los países de Centroamérica, Panamá y República Dominicana. Asimismo, se incluye información general sobre datos geográficos, poblacionales y sociales, por lo que facilita información resumida y relevante del entorno del país. Nicaragua en Cifras 2022 fue publicado el 28 de junio de 2023, en el sitio web del BCN.



- **Revista de Economía y Finanzas**

La Revista de Economía y Finanzas compila trabajos seleccionados referidos a temas relevantes para la economía del país. Las investigaciones incluidas en esta publicación surgen de diversos esfuerzos

investigativos del BCN, los cuales incluyen la agenda de investigación del Banco y trabajos seleccionados del Premio de Economía, Finanzas y Desarrollo. El Volumen 10 de la Revista de Economía y Finanzas fue publicado el 12 de diciembre de 2023, en el sitio web del BCN.



- **Informe de Estabilidad Financiera**

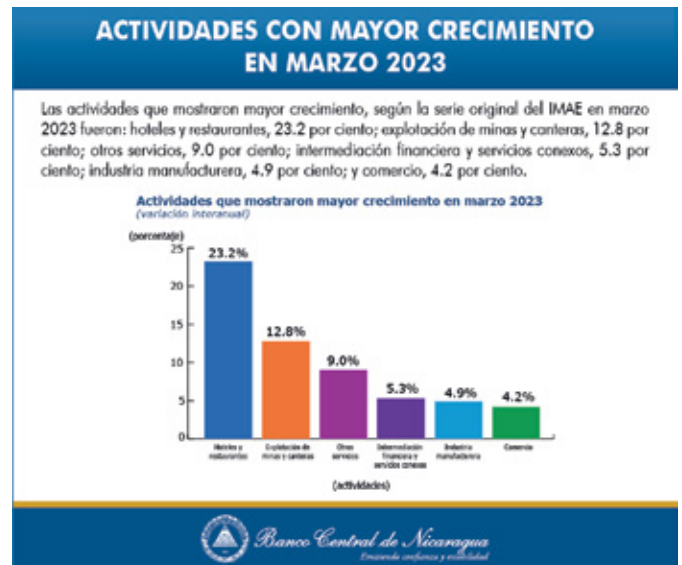
El Informe de Estabilidad Financiera tiene como objetivo monitorear las principales vulnerabilidades e identificar los riesgos potenciales de alcance sistémico que pudieran afectar a la estabilidad financiera. El Informe también incorpora consideraciones para mitigar estos riesgos y reducir su impacto, en caso de que llegasen a materializarse. En abril y octubre de 2023, se

publicó el Informe de Estabilidad Financiera. En estos informes se destacó que el buen desempeño de las principales variables macro financieras ha conllevado a una consolidación de la estabilidad financiera y una reducción en las vulnerabilidades.



como comparecencias del Presidente del BCN en los medios de comunicación social.

También cabe destacar que, a partir de 2023, el BCN inició la publicación de infografías en las redes sociales. Estas infografías contienen información y datos económicos presentados de manera breve y acompañados de gráficos o imágenes. Con ellas se busca ampliar la diseminación del contenido de las publicaciones del BCN haciendo uso de distintos formatos.



2. Publicaciones en redes sociales

Además de la información publicada por el BCN en su sitio web, el Banco participa activamente en distintas redes sociales, tales como YouTube, Facebook y X, con la publicación de notas de prensa y videonoticias, entre otros. Adicionalmente, a partir de octubre de 2023, el BCN inició la publicación de *podcasts* en Spotify, Facebook y X, así como en el sitio web del Banco. El contenido de estos *podcasts* está relacionado con el desempeño y perspectivas económicas de Nicaragua, así

3. Promocionales

- **Calendario 2023**

El calendario del BCN correspondiente al año 2023 tuvo como tema: Billetes de Nicaragua. A través de sus páginas, el calendario presenta una muestra de billetes emblemáticos que han circulado en Nicaragua desde el año 1881. Así, el lector puede apreciar en el calendario ejemplares como el billete de Un Peso del Tesoro Nacional de 1881, el de Un Peso del Banco Agrícola Mercantil de 1888, o el de 25 Pesos del Tesoro Nacional de

1910; y distintos ejemplares del Córdoba de 1912, 1935, 1979, 1984, 1985, 1990 y 2015, entre otros. De igual manera, el calendario incluye una página con ejemplares de monedas de Nicaragua del periodo 1878-2015.



